



# Jaarrekening 2022



## Inhoud

Beleidsevaluatie .....	5
Financiële nota.....	22
Doelstellingenrekening (J1) .....	24
Staat van het financieel evenwicht (J2) .....	25
Realisatie van de kredieten (J3).....	27
Balans (J4).....	28
Staat van kosten en opbrengsten (J5).....	30
Toelichting.....	31
Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard (T1) .....	33
Ontvangsten en uitgaven naar economische aard (T2) .....	37
Investeringsprojecten per prioritaire actieplannen (T3) .....	44
Evolutie van de financiële schulden (T4).....	52
Financiële risico's.....	54
Toelichting bij de balans (T5) .....	59
De waarderingsregels.....	61
De rechten en verplichtingen die niet in de balans zijn opgenomen .....	66
Verklaring van de materiële verschillen tussen de gerealiseerde en de geraamde ontvangsten en uitgaven voor gemeente en OCMW .....	67
Toelichting kosten opbrengsten met buitengewone invloed resultaat van het boekjaar ...	71
Overzicht van de overgedragen kredieten voor investeringen en financiering .....	72
Documentatie.....	88
Overzicht van alle beleidsdoelstellingen die in de jaarrekening zijn opgenomen, met de bijbehorende actieplannen, acties, ontvangsten en uitgaven .....	90
Overzicht van de toegestane werkings- en investeringssubsidies voor het boekjaar in kwestie.....	178
Overzicht van de beleidsvelden per beleidsdomein .....	180
Overzicht van de verbonden entiteiten .....	183
Overzicht van de personeelsinzet.....	184
Overzicht van de opbrengst per belastingsoort.....	185



# Beleidsevaluatie

# Beleidsvaluatie



2022

Journalvolgnnummers: JR Budg. 132898 Alg. 4044085214 / IK 35212 EK 59145

Gemeente Westerlo (0207.505.566)  
Boerenkrijglaan 61, 2260 Westerlo  
Algemeen directeur: Jo Vankrunkelsven

OCMW (0212.181.956)  
Verlorenkost 22, 2260 Westerlo  
Financieel directeur: Jelle Huysmans

## Prioritaire Beleidsdomein: ORG: Organisatie

Organisatie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	9.313.821	10.499.930	9.639.236
Ontvangsten	2.095.164	1.355.498	1.270.019
Saldo	-7.218.657	-9.144.432	-8.369.217
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	556.779	1.209.550	1.793.809
Ontvangsten	17.836	80.700	80.700
Saldo	-538.943	-1.128.850	-1.713.109
<b>Financiering</b>			

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000012: Kroonplan

Westerlo wil als gevolg van de corona-crisis het warme Westerlo met haar sterke dorpen terug doen opleven

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Uitgevoerd: Met het de opmaak van het Kroonplan in 2020, het extra beleidsplan naar aanleiding van de corona-crisis, werden heel wat acties vooropgesteld op het vlak van gezondheid, welzijn en ondersteuning om het warme Westerlo met haar sterke dorpen terug te doen opleven. Heel wat acties zijn opgestart, in uitvoering of zelfs afgewerkt. Een beperkt aantal acties zijn omwille van omstandigheden nog niet opgestart.*  
*In 2022 werden de coronamaatregelen langzaam versoepeld en uiteindelijk vervielen de laatste maatregelen in maart 2022. Activiteiten, initiatieven, het dorps- en buurtleven, de verenigingen werden terug opgestart. De wandel- en loopomlopen zijn gerealiseerd, zomerwandelingen werden georganiseerd, het project 'goede burens, warme straten' is opgestart en in volle uitvoering, mantelzorgers werden gewaardeerd met oa de mantelzorgcheques, de verenigingen worden opnieuw maximaal ondersteund, de middelen uit de tweede ronde van het noodfonds werden verdeeld aan de verenigingen, het project van de Gele Doos is afgerond, het vaccinatiecentrum sloot definitief haar deuren. De acties worden hieronder meer uitvoering beschreven.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	420.319	411.203	211.300
Ontvangsten	347.588	0	0
Saldo	-72.731	-411.203	-211.300
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	19.996	37.294	20.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-19.996	-37.294	-20.000
<b>Financiering</b>			

## Prioritair actieplan: AP000038: Preventie en detectie - Kroonplan

We bereiden ons voor op een meer lokale aanpak van een gezondheidscrisis op het vlak van preventie en detectie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Uitgevoerd: Tijdens de corona-crisis werden verschillende extra initiatieven opgezet om de crisis op lokaal niveau aan te pakken, zowel op het vlak van preventie als op het vlak van fysiek en mentaal welzijn. Er werden heel wat acties verder gezet en ook uitgevoerd. Via onze communicatiekanalen, waaronder de website zijn we blijven informeren over coronamaatregelen, coronacijfers en de vaccinatiecampagne; in 2022 was dit echter heel wat minder nodig dan in 2020 en 2021. Aangezien de situatie gunstig evolueerde en op 14 maart 2022 de federale fase rond Covid-19 werd beëindigd, werden de diverse overlegstructuren zowel op lokaal als bovenlokaal niveau om de lokale situatie op het vlak van corona op te volgen aan het begin van het jaar op een lager pitje gezet en nadien zelfs stop gezet. De gezondheidscrisis kende een einde, waardoor de nood om een lokale gezondheidsbarometer te ontwikkelen minder prioritair werd. De ontwikkeling ervan staat daarom al even on hold. In het kader van het sport- en recreatieaanbod en vakantiebeleving in eigen dorp kunnen inwoners blijvend gebruik maken van de wandel- en loopomlopen. In het voorjaar werden er al een aantal sportpromotionele activiteiten georganiseerd om het gebruik ervan te stimuleren. de zomerwandelingen werden weer georganiseerd in elk deeldorp.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.400	10.890	66.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.400	-10.890	-66.000
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	19.996	20.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-19.996	-20.000	-10.000
<b>Financiering</b>			

### Prioritaire actie: Actie000278: Lokale gezondheidsbarometer - Kroonplan

We ontwikkelen een lokale gezondheidsbarometer in samenwerking met de actoren in de eerste lijn.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Niet uitgevoerd: Aangezien op 14 maart 2022 de federale fase rond Covid-19 werd beëindigd en dus de gezondheidscrisis een einde kende, werd de nood om een lokale gezondheidsbarometer te ontwikkelen minder prioritair. De ontwikkeling ervan staat daarom al even on hold.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	5.000	16.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-5.000	-16.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Prioritaire actie: Actie000279: Communicatie en sensibilisatie corona - Kroonplan

We informeren snel, correct en transparant over de lokale gezondheidstoestand en sensibiliseren over het juist gebruik van beschermingsmateriaal.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2022

**Toelichting evaluatie:** *Uitgevoerd: De communicatie en sensibilisatie over coronamaatregelen, coronacijfers en de vaccinatiecampaagnes zijn afgerond na de laatste vaccinatieronde die eindigde in november-december 2022. De webpagina [www.westerlo.be/corona](http://www.westerlo.be/corona) blijft actief voor informatie over eventuele nieuwe ontwikkelingen. Alle andere interne en externe informatie is, samen met het einde van de pandemie, afgebouwd.*

## Prioritaire actie: Actie000280: Voorraad beschermingsmateriaal - Kroonplan

We leggen een strategische voorraad beschermingsmateriaal aan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Uitgevoerd: De strategische stock werd afgebouwd.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	1.400	5.890	50.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.400	-5.890	-50.000
Investerings			
Financiering			

## Prioritaire actie: Actie000281: coronateam en lokale afstemming - Kroonplan

We volgen de lokale situatie op het vlak van corona op en stemmen lokaal af bij eventuele nieuwe uitbraken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2022

**Toelichting evaluatie:** *Uitgevoerd: Het kroonplan voorzag de organisatie van een lokale coördinatieceel met specialisten op het terrein (ziekenhuizen, thuiszorg, huisartsen,...) en vertegenwoordigers van het lokaal bestuur in het kader van de coronacrisis. Aangezien de coördinatie met het werkveld en de specialisten op het terrein opgevolgd wordt in diverse andere overlegstructuren, worden de aandachtspunten en de agendapunten van de lokale coördinatieceel op dat niveau opgenomen en is het niet opportuun om een aparte coördinatieceel te organiseren.*

*De lokale situatie binnen onze eigen gemeente en organisatie werd opgevolgd in het coronateam dat bestond uit het college aangevuld met de medische spoc van Westerlo en eventueel andere experts of betrokkenen, afhankelijk van het specifieke thema dat aan bod kwam. Op het coronateam werd minstens de lokale situatie m.b.t. de corona- en vaccinatcijfers overlopen. Daarnaast werden andere uitdagingen bv. m.b.t. het onderwijs (sluiting klassen, scholen, teststrategieën, ...), de woonzorgcentra, ... besproken.*

*Aangezien de situatie gunstig evolueerde, werden de diverse overlegstructuren zowel op lokaal als bovenlokaal niveau in de eerste helft van 2022 op een lager pitje gezet en nadien zelfs stopgezet.*



## Prioritaire actie: Actie000282: INV aangepast sport- en recreatieaanbod - Kroonplan

We zorgen voor een aangepast sport- en recreatieaanbod en vakantiebeleving in eigen dorp, voor bijkomende sport-, culturele, spelinfrastructuur en we voorzien een loop- en wandelparcours in elke deeldorp.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Uitgevoerd: In het kader van het sport- en recreatieaanbod en vakantiebeleving in eigen dorp kunnen inwoners blijvend gebruik maken van de wandel- en loopomlopen. In het voorjaar werden er al een aantal sportpromotionele activiteiten georganiseerd om het gebruik ervan te stimuleren. de zomerwandelingen werden weer georganiseerd in elk deeldorp.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	19.996	20.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-19.996	-20.000	-10.000
Financiering			

Geen niet-prioritaire acties

## Prioritair actieplan: AP000039: Zorg dichtbij huis - Kroonplan

We brengen zorg dichtbij huis

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Uitgevoerd: Corona heeft zich ingebed in ons dagelijks leven waardoor de extra maatregelen verder afgebouwd konden worden en er terug meer gericht kon worden op de dagdagelijkse werking. Binnen de eerstelijnszone is er een hervormingstraject gestart waar er gewerkt zal worden om de eerstelijnszone meer slagkracht te geven en beter af te stemmen op het lokaal bestuur. Het vaccinatiecentrum sloot definitief de deuren en testen van inwoners gebeurt via het reguliere circuit. De acties rond de gele doos en de evaluatie woonzorgcentra zijn reeds uitgevoerd in 2020 en 2021.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	115.466	61.750	9.800
Ontvangsten	340.746	0	0
Saldo	225.280	-61.750	-9.800
Investerings			
Financiering			

## Prioritaire actie: Actie000283: Gele doos - Kroonplan

We lanceren samen met seniorenraad en de partners uit de eerstelijns het gebruik van de gele doos.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Uitgevoerd: Project is afgerond.  
Er zijn nog reservedozen bij de apothekers.  
In 2022 hebben er ongeveer nog 5 personen gevraagd naar een gele doos.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	0	5.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-5.000
Investerings			
Financiering			

## Prioritaire actie: Actie000284: Evaluatie eerstelijnszone - Kroonplan

We evalueren de werking van de eerstelijnszone.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2022

**Toelichting evaluatie:** *Nog uit te voeren: Bij de opstart van de eerstelijnszone enkele jaren geleden werd een beleidsplan uitgetekend met diverse actiepunten. Corona gooide roet in het eten en het beleidsplan werd, verplicht door de overheid, omgegooid naar acties m.b.t. corona, onder meer medewerking verlenen aan het corona call center, het uitbouwen van een vaccinatiecentrum, ... Vanaf 2022 verwacht de overheid dat de focus verlegd wordt naar de oorspronkelijke doelstellingen van de eerstelijnszone. De eerstelijnszone dient het beleidsplan dan ook te updaten met inbegrip van een evaluatie van het oorspronkelijke plan ivm de lessons learned uit de coronaperiode. Eind 2021 werd het aangepaste beleidsplan ingediend bij de Vlaamse overheid.  
In de schoot van de zorgraad werd dus wel een evaluatie uitgevoerd van de eerstelijnszone maar die bleef beperkt tot de lessons learned uit de coronaperiode. Een meer uitgebreide evaluatie van de eerstelijnszone met input van de diverse clusters en lokale besturen werd nog niet georganiseerd. In de loop van 2022 werd wel het hervormingstraject van de ELZ, geïnitieerd vanuit de Vlaamse overheid, opgestart met als doel de eerstelijnszones meer slagkrachtig te maken door de rol van de lokale besturen te versterken, de betrokkenheid van het welzijnsveld te verhogen en de opdrachten te actualiseren. Op 9 december 2022 keurde de Vlaamse regering de nota hierover goed. Deze nota is het uitgangspunt van een herziening van het eerstelijnsdecreet en een wijziging van het uitvoeringsbesluit rond de erkenning en de subsidiëring van de eerstelijnszones.*

## Prioritaire actie: Actie000285: Evaluatie woonzorgcentra - Kroonplan

We evalueren de werking en de aanpak van de corona-crisis in de woonzorgcentra.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2022

**Toelichting evaluatie:** *Uitgevoerd: Deze actie is reeds uitgevoerd in 2020. Er zijn momenteel geen andere evaluatiemomenten gepland. Deze kunnen ad hoc worden samengeroepen indien de toestand in de WZC's wijzigt.*

## Prioritaire actie: Actie000286: Vaccinatiecentrum en triagecentrum Westerlo - Kroonplan

We helpen bij de uitrol van de test- en vaccinatiestrategie door het organiseren van en deelnemen aan een vaccinatiecentrum en triagecentrum voor de inwoners van Westerlo.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Uitgevoerd: Westerlo ondersteunde de overheid bij de uitrol van de test- en vaccinatiestrategie. Er was vanuit het lokaal bestuur een samenwerking en ondersteuning bij het triagecentrum van Teunenberg te Olen (met integratie van triagecentrum Westerlo). Dit centrum sloot op 25 maart 2022 de deuren, gezien het aangepast testbeleid en de sterk verminderde vraag naar PCR-testen. Het triagecentrum in Geel is nog steeds werkzaam. Sinds januari 2021 zetten de lokale besturen in samenwerking met de eerstelijnszones vaccinatiecentra op. In de eerstelijnszone Zuiderkempen werden twee vaccinatiecentra opgezet: eentje in Westerlo, voor de inwoners van Westerlo, Herselt en Hulshout, het vaccinatiecentrum De Zoerla in Zoerle-Parwijs en eentje in Geel, voor de inwoners van Geel, Laakdal en Meerhout, het vaccinatiecentrum de Waai, later het oude fitnesscentrum in Geel en uiteindelijk in het gebouw Meubelen Verhaegen. In het voorjaar van 2022 werden beide vaccinatiecentra verder gebruikt voor het vaccineren van de verschillende doelgroepen (kinderen, jongeren, 65-plussers, 80-plussers), met beperkte openingsuren. Eind 2022 werden de vaccinatiecentra gesloten, 24 november werd de laatste vaccinatie gezet in de Zoerla, en 20 december in Geel. Inwoners die nog een vaccinatie willen laten zetten, kunnen nadien terecht bij de huisarts of een lokale apotheek.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	115.466	61.750	4.800
Ontvangsten	340.746	0	0
Saldo	225.280	-61.750	-4.800
Investerings			
Financiering			

## Prioritaire actie: Actie000304: INV Vaccinatiecentrum en triagecentrum Westerlo - Kroonplan

We investeren in de uitrol van de test- en vaccinatiestrategie door het organiseren van en deelnemen aan een vaccinatiecentrum en triagecentrum voor de inwoners van Westerlo.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2022

**Toelichting evaluatie:** *Uitgevoerd: Westerlo ondersteunde de overheid bij de uitrol van de test- en vaccinatiestrategie. Er was vanuit het lokaal bestuur een samenwerking en ondersteuning bij het triagecentrum van Teunenberg te Olen (met integratie van triagecentrum Westerlo). Dit centrum sloot op 25 maart 2022 de deuren, gezien het aangepast testbeleid en de sterk verminderde vraag naar PCR-testen. Het triagecentrum in Geel is nog steeds werkzaam. Sinds januari 2021 zetten de lokale besturen in samenwerking met de eerstelijnszones vaccinatiecentra op. In de eerstelijnszone Zuiderkempen werden twee vaccinatiecentra opgezet: eentje in Westerlo, voor de inwoners van Westerlo, Herselt en Hulshout, het vaccinatiecentrum De Zoerla in Zoerle-Parwijs en eentje in Geel, voor de inwoners van Geel, Laakdal en Meerhout, het vaccinatiecentrum de Waai, later het oude fitnesscentrum in Geel en uiteindelijk in het gebouw Meubelen Verhaegen. In het voorjaar van 2022 werden beide vaccinatiecentra verder gebruikt voor het vaccineren van de verschillende doelgroepen (kinderen, jongeren, 65-plussers, 80-plussers), met beperkte openingsuren. Eind 2022 werden de vaccinatiecentra gesloten, 24 november werd de laatste vaccinatie gezet in de Zoerla, en 20 december in Geel. Inwoners die nog een vaccinatie willen laten zetten, kunnen nadien terecht bij de huisarts of een lokale apotheek.*

Geen niet-prioritaire acties

## Prioritair actieplan: AP000040: Buurtgericht werken - Kroonplan

We creëren en ondersteunen warme, veilige en zorgzame buurten en bieden dienstverlening op maat als antwoord op eenzaamheid, armoede en andere noden

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Uitgevoerd: In 2022 is er verder ingezet op buurtgericht werken. Alle gekende straat- en buurtcomités werden samengebracht voor een ontbijt met optreden en dit was de officiële start van het project goede burens en warme straten, met als doel om in zoveel mogelijk Westelse straten en buurten verbondenheid te stimuleren. Daarnaast kende de buurtcheques een stijgend succes en worden de buurten zelf opgewaardeerd met de uitvoering van het bankenplan en de voorbije zomerschoonmaak. Onze kwetsbare inwoners worden via verschillende acties proactief opgespoord en werden ondersteund via ontvangen subsidies die eindigden in 2022. Opnieuw een stijgend aantal aanvragen voor de mantelzorgcheques in 2022 en er wordt blijvend ingezet op de werving en ondersteuning van onze talrijke vrijwilligers.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	95.892	130.000	107.000
Ontvangsten	6.842	0	0
Saldo	-89.049	-130.000	-107.000
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	17.294	10.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-17.294	-10.000
<b>Financiering</b>			

### Prioritaire actie: Actie000287: Goede burens, warme straten - Kroonplan

We zorgen voor de uitrol van het project goede burens, warme straten tegen 2023.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *In uitvoering: In het voorjaar van 2022 werden intern een aantal voorbereidende overlegmomenten georganiseerd om 'goede burens, warme straten' vorm te geven, waarna het project op 25 september 2022 officieel afgetrapt werd met een groot startfeest voor de 93 door ons gekende actieve buurt- en straatcomités om onze appreciatie uit te drukken voor hun inzet. 400 inwoners namen deel aan dit startfeest met ontbijt en muziekoptreden. Tegelijkertijd werd er een schriftelijke bevraging gedaan bij deze straat- en buurtcomités en organiseerden we eind 2022 een participatief overleg met een aantal enthousiaste buurttrekkers via een open oproep in Westel Info. Op die manier verzamelden we ideeën en ervaringen voor het vervolg van het project. Op basis van de resultaten van de bevraging en overleg, concretiseerden we onze projectdoelstelling. We willen in zoveel mogelijk Westelse straten en buurten verbondenheid stimuleren, ook in straten waar nog geen actief straat- of buurtcomité is. Meer bepaald willen we burens stimuleren om een buurtfeest te organiseren en een buurtcomité te beginnen, om zo verbinding in de buurt te faciliteren. Vanuit deze doelstelling werkten we eind 2022 achter de schermen aan een startpakket dat beginnende buurt- en straatcomités kan ondersteunen in hun rol als organisator en bruggenbouwer in hun straat of buurt.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	16.599	18.900	5.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-16.599	-18.900	-5.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Prioritaire actie: Actie000288: Buurtcheques - Kroonplan

We voeren buurtcheques in voor initiatieven die het buurtleven promoten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Uitgevoerd: Met de buurtcheques wil Westerlo initiatieven stimuleren en ondersteunen waarbij burens elkaar beter leren kennen en die het buurtleven promoten. Het reglement werd eind 2020 goedgekeurd en nadien bekend gemaakt. Systematisch werd aan organisatoren die via het evenementenformulier materialen of vergunningen aanvroegen voor de organisatie van een straat/buurtfeest, het reglement toegestuurd met de mogelijkheid om een buurtcheque aan te vragen. Vervolgens werden de ingekomen aanvragen geregistreerd en na afloop voorgelegd aan het college ter uitbetaling. In voorjaar 2022 werden 39 aanvragen goedgekeurd, uitgewerkt en vergoed met een totaalbedrag van 8190 euro. De 7500 euro krediet die voorzien werd bleek door het succes onvoldoende en werd verhoogd.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	8.690	9.500	7.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-8.690	-9.500	-7.500
Investerings			
Financiering			

## Prioritaire actie: Actie000289: INV buurtinfrastructuur - Kroonplan

We verfraaien de buurten en maken van banken ontmoetingsplaatsen door ze gericht op een bepaalde plekken te plaatsen en door ontmoetingen te stimuleren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *In uitvoering: Een bankenplan beoogt in eerste instantie een meer planmatig onderhoud van bestaande banken en een objectieve inplanting van nieuwe banken. Banken zijn namelijk een belangrijk element in het realiseren van een warme gemeente met sterke dorpen. Banken kunnen ontmoetingen tussen buurtbewoners stimuleren en zo de betrokkenheid in de buurt verhogen. De aangekochte banken zijn geplaatst in 2022.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	0	17.294	10.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-17.294	-10.000
Financiering			

## Prioritaire actie: Actie000290: INV Proactieve aanpak kwetsbare inwoners - Kroonplan

We sporen kwetsbare inwoners op en benaderen hen actief door huisbezoeken standaard mee op te nemen in onze werking.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Uitgevoerd: Kwetsbaren worden actief opgespoord door nauwe samenwerkingen met andere actoren zoals scholen, De Toevlucht, externe projecten, andere doorverwijzers. Kwetsbare inwoners bereiken we namelijk het beste door nauwe samenwerkingen met partnerorganisaties.  
Het budget van deze actie is reeds aangewend om de nodige hulpmiddelen zoals laptops en smartphones aan te kopen. Het materiaal ondersteunt de werking tijdens de huisbezoeken die worden uitgevoerd. Huisbezoeken worden reeds toegepast in de huidige werking maar zullen nog meer ingezet worden naar aanleiding van bv. verzoekschriften en vonnissen uithuiszettingen.*

## Prioritaire actie: Actie000291: Babbellijn en belproject - Kroonplan

We zetten de opgestarte babbellijn en het belproject voor 80-plussers verder en diepen deze nog verder uit.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2022

**Toelichting evaluatie:** *Uitgevoerd: Het telefoonnummer van de Babbellijn is nog steeds actief maar er komen geen oproepen meer op binnen. Enkele nieuwe vrijwilligers zijn sindsdien nog steeds actief aan de slag binnen verschillende projecten.*

## Prioritaire actie: Actie000292: Werving en ondersteuning vrijwilligers - Kroonplan

We werven en ondersteunen vrijwilligers die kwetsbare doelgroepen detecteren, bevragen en laagdrempelig ondersteunen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Uitgevoerd: Werving en ondersteuning van vrijwilligers blijft een dagelijkse taak van de verschillende vrijwilligersaanspreekpunten en vrijwilligerscoördinator binnen de organisatie. In 2022 waren er 255 vrijwilligers actief, er zijn tijdens het refertejaar 51 vrijwilligers bijgekomen en 18 gestopt. De 255 vrijwilligers zijn actief binnen volgende diensten: woonzorgcentrum, lokaal dienstencentrum, De Dreef, Huis van het Kind, Cado en mindermobielecentrale.  
De vrijwilligerscoördinator werkt in samenwerking met de verschillende diensten van het OCMW en gemeente een vrijwilligersbeleid uit. Op 24 oktober werd het vrijwilligersbeleid voorgelegd aan het vast bureau.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	4.265	5.100	6.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-4.265	-5.100	-6.000
Investerings			
Financiering			

## Prioritaire actie: Actie000293: Ondersteuning mantelzorgers - Kroonplan

We voeren een mantelzorgcheque in, organiseren de dag van de mantelzorg en zorgen voor contact en ervaringsuitwisseling tussen mantelzorgers.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Uitgevoerd: In 2022 waren er 252 aanvragers die aan de voorwaarden voldoen. Mantelzorgcheques kunnen steeds aangevraagd worden met twee jaar terugwerkende kracht. In 2022 werden door de 252 aanvragers volgende cheques aangevraagd: 2020: 277 cheques (15 euro); 2021: 408 cheques (20 euro); 2022: 2.766 cheques (20 euro). In totaal is er voor een bedrag van 67.635 euro mantelzorgcheques uitgedeeld aan de zorgbehoevende.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	54.589	56.000	71.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-54.589	-56.000	-71.000
Investerings			
Financiering			

## Prioritaire actie: Actie000294: Projecten subsidies armoede - Kroonplan

We zetten, met de extra middelen vanuit de hogere overheid ivm de corona-crisis, projecten en initiatieven op voor de meest kwetsbare inwoners en mensen in armoede, in samenspraak met lokale actoren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2022

**Toelichting evaluatie:** *Uitgevoerd: Alle subsidies en tussenkomsten vanuit de hogere overheid zijn aangewend. Er zijn geen nieuwe subsidies toegekend specifiek gericht op de COVID19-pandemie.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	8.679	26.000	0
Ontvangsten	6.842	0	0
Saldo	-1.836	-26.000	0
Investerings			
Financiering			

## Prioritaire actie: Actie000303: Bestrijding eenzaamheid en mentaal welzijn - Kroonplan

We werken warme acties uit om eenzaamheid te bestrijden en het mentaal welzijn te bevorderen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2022

**Toelichting evaluatie:** *Uitgevoerd: Vanuit verschillende diensten en adviesraden werden warme acties georganiseerd die een oorsprong kende in de corona-crisis. Enkele specifieke acties zoals de samenkomst Babbeluurtje aan het vuurtje, werden uitgevoerd tijdens de periode met de meeste lockdowns. Intussen zijn de lock-downs en de corona-maatregelen (op een uitzondering na) opgeheven. Er zijn sindsdien wel enkele nieuwe kwetsbaren opgepikt die verder begeleid worden door o.a. de sociale dienst eventueel in samenwerking met andere diensten of organisaties.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	4.500	7.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-4.500	-7.500
Investerings			
Financiering			

## Prioritaire actie: Actie000309: Opgeruimde gemeente 2022 - Kroonplan

We zorgen in 2022 met het project opgeruimde gemeente voor nette buurten en straten in alle zeven deeldorpen.

Van 01/01/2021 tot 31/12/2022

**Toelichting evaluatie:** *In uitvoering: op 2 deeldorpen na was alles afgewerkt, dit wordt in 2023 verder afgewerkt*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	3.070	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-3.070	-10.000	-10.000
Investerings			
Financiering			

Geen niet-prioritaire acties

## **Prioritair actieplan: AP000041: Lokale economie - Kroonplan**

We ondersteunen de lokale economie en stimuleren lokaal kiezen of kopen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Niet uitgevoerd: Omwille van de afwezigheid van de deskundige lokale economie zijn een aantal acties en initiatieven niet opgenomen, o.m. het netwerkmoment en specifieke acties voor de lokale economie. De nieuwe medewerker startte in januari 2023.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	4.356	6.245	13.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-4.356	-6.245	-13.500
Investerings			
Financiering			



## Prioritaire actie: Actie000297: Netwerk lokale economie - Kroonplan

We stimuleren het netwerk tussen de diverse Westelse bedrijven en ondernemers.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Niet uitgevoerd: De organisatie van een netwerk voor lokale ondernemers en bedrijven werd on hold gezet tot de start van de nieuwe medewerker lokale economie. Die startte in januari 2023. Uiteraard was er wel contact tussen de ondernemers en het lokaal bestuur mogelijk, bv. in het kader van de organisatie van de Happy Shopping days en andere initiatieven.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	245	7.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-245	-7.500
Investerings			
Financiering			

## Prioritaire actie: Actie000298: Promo, campagnes en acties lokale economie - Kroonplan

We investeren in promo en communicatie en werken campagnes en acties uit om de horeca, kleinhandel en dienstverleners van Westerlo te ondersteunen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Niet uitgevoerd: Nieuwe initiatieven voor promotie van de lokale economie werden in 2022 on hold gezet tot de start van de nieuwe medewerker lokale economie. Die startte in januari 2023.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	4.356	6.000	6.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-4.356	-6.000	-6.000
Investerings			
Financiering			

Geen niet-prioritaire acties

## Prioritair actieplan: AP000042: Ondersteuning verenigingen - Kroonplan

We ondersteunen de heropstart van de verenigingen en stimuleren ontspanning dicht bij de deur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Uitgevoerd: Begin 2022 werden alle verenigingen aangeschreven en konden ze opnieuw een dossier indienen voor subsidies ikv. Noodfonds 2de ronde. De ingediende gegevens werden verzameld. De lijst van ingezonden dossiers werd vergeleken met de 1ste ronde en indien nodig werden bijkomende informatie en gegevens opgevraagd. De vrijetijdsdiensten hebben de ingezonden dossiers overlopen en de bewijsstukken werden beoordeeld en de berekening is uitgevoerd. 124 verenigingen voldeden aan de voorwaarden voor uitbetaling (69 cultuur, 44 sport en 11 jeugd) voor een totaalbedrag van 202.317,72 euro.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	203.206	202.318	15.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-203.206	-202.318	-15.000
Investerings			
Financiering			

### Prioritaire actie: Actie000299: Noodfonds ondersteuning sport, cultuur, jeugd - Kroonplan

We ondersteunen de sport-, cultuur- en jeugdsector na de gezondheids crisis door de ontwikkeling van een noodfonds.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Uitgevoerd: Begin 2022 werden alle verenigingen aangeschreven en konden ze opnieuw een dossier indienen voor subsidies ikv. Noodfonds 2de ronde. De ingediende gegevens werden verzameld. De lijst van ingezonden dossiers werd vergeleken met de 1ste ronde en indien nodig werden bijkomende informatie en gegevens opgevraagd. De vrijetijdsdiensten hebben de ingezonden dossiers overlopen en de bewijsstukken werden beoordeeld en de berekening is uitgevoerd. 124 verenigingen voldeden aan de voorwaarden voor uitbetaling (69 cultuur, 44 sport en 11 jeugd) voor een totaalbedrag van 202.317,72 euro.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	203.206	202.318	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-203.206	-202.318	0
Investerings			
Financiering			

## Prioritaire actie: Actie000300: Promofonds en sensibiliseringscampagnes verenigingen - Kroonplan

We voorzien een promofonds, zetten onze communicatiekanalen in om het aanbod van de verenigingen kenbaar te maken en starten sensibiliseringscampagnes op ten voordele van lidmaatschap en deelname aan activiteiten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Niet uitgevoerd: Het promofonds om het aanbod van de verenigingen extra in de kijker te zetten en de sensibiliseringscampagne om leden te werven zijn nog niet opgestart.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	0	15.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-15.000
Investerings			
Financiering			

## Prioritaire actie: Actie000301: Logistieke ondersteuning verenigingen - Kroonplan

We ondersteunen de verenigingen logistiek waar mogelijk.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2022

**Toelichting evaluatie:** *In uitvoering: We blijven de verenigingen maximaal ondersteunen en voorzien van feestmateriaal. We zetten onze diensten hiervoor flexibel in. Hiervoor zijn er ook nieuwe bekers aangekocht.*

Geen niet-prioritaire acties

Geen niet-prioritaire actieplannen

## Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen

- BD000010: Sterke organisatie

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	8.893.502	10.088.727	9.427.936
Ontvangsten	1.747.576	1.355.498	1.270.019
Saldo	-7.145.926	-8.733.229	-8.157.917
Investerings			
Uitgaven	536.783	1.172.256	1.773.809
Ontvangsten	17.836	80.700	80.700
Saldo	-518.947	-1.091.556	-1.693.109
Financiering			

## Niet-prioritaire Beleidsdomein

- ALG FIN: Algemene financiering
  - BD000011: Algemene financiering
- R&I: Ruimte & infrastructuur
  - BD000007: Landelijk, groen en duurzaam Westerlo
  - BD000009: Ondernemend Westerlo
  - BD000008: Opgeruimd, veilig en fietsvriendelijk Westerlo
- WELZIJN: Welzijn
  - BD000005: Sociaal Westerlo

- BD000006: Zorgzaam Westerlo
- VT&L: Vrije tijd & leren
  - BD000004: Parel van de Kempen
  - BD000003: Warm Westerlo
  - BD000002: Bruisend Westerlo

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	34.098.524	24.131.703	35.334.219
Ontvangsten	46.281.544	43.233.582	44.579.523
Saldo	12.183.020	19.101.880	9.245.304
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	6.510.325	7.431.815	12.914.328
Ontvangsten	794.351	1.592.140	2.065.232
Saldo	-5.715.974	-5.839.674	-10.849.097
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	1.599.662	1.778.302	2.159.839
Ontvangsten	312.535	489.269	586.547
Saldo	-1.287.128	-1.289.033	-1.573.292

Overzicht Doelstellingen, Actieplannen en Acties is te vinden op:  
[https://www.westerlo.be/sites/default/files/2023-06/doelstellingen\\_actieplannen\\_en\\_acties\\_gemeente\\_en\\_OCMW\\_Westerlo\\_2022.pdf](https://www.westerlo.be/sites/default/files/2023-06/doelstellingen_actieplannen_en_acties_gemeente_en_OCMW_Westerlo_2022.pdf)

*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

*MJP eindkrediet:*

*MJP\_HERZIENING\_7\_BEGINKREDIET\_2023 2022: Alg. 59145*

*MJP initieel krediet:*

*MJP\_HERZIENING\_6\_BEGINKREDIET\_2022 2021: Alg. 35212*

# Financiële nota



# J1: Doelstellingenrekening



2022

Journalvolgnommern: JR Budg. 132898 Alg. 4044085214 / EK 59145

Gemeente Westerlo (0207.505.566)  
Boerenkrijglaan 61, 2260 Westerlo  
Algemeen directeur: Jo Vankrunkelsven

OCMW (0212.181.956)  
Verlorenkost 22, 2260 Westerlo  
Financieel directeur: Jelle Huysmans

## Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000012:Kroonplan

	Jaarrekening	Meerjarenplan
<b>Exploitatie</b>		
Uitgave	420.319	411.203
Ontvangst	347.588	0
Saldo	-72.731	-411.203
<b>Investing</b>		
Uitgave	19.996	37.294
Ontvangst	0	0
Saldo	-19.996	-37.294
<b>Financiering</b>		

## Niet prioritaire beleidsdoelstellingen

	Jaarrekening	Meerjarenplan
<b>Exploitatie</b>		
Uitgave	42.992.026	45.595.224
Ontvangst	48.029.120	47.915.531
Saldo	5.037.094	2.320.307
<b>Investing</b>		
Uitgave	7.047.109	15.987.519
Ontvangst	812.187	2.573.775
Saldo	-6.234.921	-13.413.744
<b>Financiering</b>		
Uitgave	1.599.662	1.778.302
Ontvangst	312.535	489.269
Saldo	-1.287.128	-1.289.033

## Totaal

	Jaarrekening	Meerjarenplan
<b>Exploitatie</b>		
Uitgave	43.412.345	46.006.427
Ontvangst	48.376.708	47.915.531
Saldo	4.964.363	1.909.104
<b>Investing</b>		
Uitgave	7.067.104	16.024.813
Ontvangst	812.187	2.573.775
Saldo	-6.254.917	-13.451.038
<b>Financiering</b>		
Uitgave	1.599.662	1.778.302
Ontvangst	312.535	489.269
Saldo	-1.287.128	-1.289.033

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

MJP:

MJP\_HERZIENING\_7\_BEGINKREDIET\_2022: Alg. 59145



# J2: Staat van het financieel evenwicht



2022

Journalvolgnnummers: JR Budg. 132898 Alg. 4044085214 / EK 59145

Gemeente Westerlo (0207.505.566)  
Boerenkrijglaan 61, 2260 Westerlo  
Algemeen directeur: Jo Vankrunkelsven

OCMW (0212.181.956)  
Verlorenkost 22, 2260 Westerlo  
Financieel directeur: Jelle Huysmans

Budgettair resultaat	Jaarrekening	Meerjarenplan
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	<b>4.964.363</b>	<b>1.909.104</b>
a. Ontvangsten	48.376.708	47.915.531
b. Uitgaven	43.412.345	46.006.427
<b>II. Investeringsaldo</b>	<b>-6.254.917</b>	<b>-13.451.038</b>
a. Ontvangsten	812.187	2.573.775
b. Uitgaven	7.067.104	16.024.813
<b>III. Saldo exploitatie en investeringen</b>	<b>-1.290.555</b>	<b>-11.541.934</b>
<b>IV. Financieringsaldo</b>	<b>-1.287.128</b>	<b>-1.289.033</b>
a. Ontvangsten	312.535	489.269
b. Uitgaven	1.599.662	1.778.302
<b>V. Budgettair resultaat van het boekjaar</b>	<b>-2.577.682</b>	<b>-12.830.967</b>
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	<b>28.652.038</b>	<b>28.652.038</b>
<b>VII. Gecumuleerd budgettair resultaat</b>	<b>26.074.355</b>	<b>15.821.071</b>
<b>IX. Beschikbaar budgettair resultaat</b>	<b>26.074.355</b>	<b>15.821.071</b>

Autofinancieringsmarge	Jaarrekening	Meerjarenplan
<b>I. Exploitatiesaldo</b>	<b>4.964.363</b>	<b>1.909.104</b>
<b>II. Netto periodieke aflossingen</b>	<b>599.155</b>	<b>596.490</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	1.444.946	1.452.153
b. Periodieke terugvordering leningen	845.792	855.663
<b>III. Autofinancieringsmarge</b>	<b>4.365.208</b>	<b>1.312.614</b>

Gecorrigeerde Autofinancieringsmarge	Jaarrekening	Meerjarenplan
<b>I. Autofinancieringsmarge</b>	<b>4.365.208</b>	<b>1.312.614</b>
<b>II. Correctie op de periodieke aflossingen</b>	<b>-21.888</b>	<b>-14.681</b>
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	1.444.946	1.452.153
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	1.466.834	1.466.834
<b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>	<b>4.343.321</b>	<b>1.297.933</b>

Geconsolideerd financieel evenwicht	Jaarrekening	Meerjarenplan
<b>I. Beschikbaar budgettair resultaat</b>		
- Gemeente en OCMW	26.074.355	15.821.071
- Autonoom gemeentebedrijf Westerlo	114.898	22.516
<b>Totaal beschikbaar budgettair resultaat</b>	<b>26.189.253</b>	<b>15.843.586</b>
<b>II. Autofinancieringsmarge</b>		
- Gemeente en OCMW	4.365.208	1.312.614
- Autonoom gemeentebedrijf Westerlo	11.444	-80.938
<b>Totale Autofinancieringsmarge</b>	<b>4.376.652</b>	<b>1.231.676</b>
<b>III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>		
- Gemeente en OCMW	4.343.321	1.297.933
- Autonoom gemeentebedrijf Westerlo	22.479	-60.029
<b>Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge</b>	<b>4.365.800</b>	<b>1.237.905</b>

*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

*Voorgaande JR dossiers:*

*JR\_ORIGINEEL\_2021 2021: Budg. 84924 Alg. 4042073760*

*MJP:*

*MJP\_HERZIENING\_7\_BEGINKREDIET\_2023 2022: Alg. 59145*

*Dossiers van andere entiteiten:*

*Autonoom gemeentebedrijf Westerlo: JR\_ORIGINEEL\_2022 2022: Budg. 2222 Alg. 2022002970*

*MJP dossiers van andere entiteiten:*

*Autonoom gemeentebedrijf Westerlo: MJP\_HERZIENING\_6\_BEGINKREDIET\_2023 2022: Alg. 2006*

*Autonoom gemeentebedrijf Westerlo: JR\_ORIGINEEL\_2022 2022: Budg. 2222 Alg. 2022002970*

**WESTERLO**

Parel van de Kempen

### J3: Realisatie van de kredieten

2022

Journaalvolgnommern: JR Budg. 132898 Alg. 4044085214 / EK 59145 IK 35212

Gemeente Westerlo (0207.505.566)

OCMW (0212.181.956)

Boerenkrijglaan 61, 2260 Westerlo

Verlorenkost 22, 2260 Westerlo

Algemeen directeur: Jo Vankrunkelsven

Financieel directeur: Jelle Huysmans

	Jaarrekening		Eindkredieten		Initiële kredieten	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
<b>- Gemeente</b>						
Exploitatie	29.493.527	37.394.440	31.708.634	36.516.512	31.433.844	35.310.051
Investerings	6.967.783	147.810	15.504.988	1.912.435	14.369.687	1.484.592
Financiering	800.692	313.153	979.324	489.269	1.360.861	586.547
Leningen en leasings	645.976	128.704	653.175	294.946	677.361	370.182
Toegestane leningen en betalingsuitstel	154.716	184.449	326.149	194.323	683.500	216.365
<b>- OCMW</b>						
Exploitatie	13.918.819	10.982.268	14.297.793	11.399.019	13.539.611	10.539.491
Investerings	99.321	664.378	519.826	661.340	338.450	661.340
Financiering	798.971	-619	798.978	0	798.978	0
Leningen en leasings	798.971	0	798.978	0	798.978	0
Overige financieringstransacties	0	-619	0	0	0	0

**Andere gebruikte dossiers op dit rapport:**

MJP initieel krediet:

MJP\_HERZIENING\_6\_BEGINKREDIET\_2022 2021: Alg. 35212

MJP eindkrediet:

MJP\_HERZIENING\_7\_BEGINKREDIET\_2023 2022: Alg. 59145

# J4: Balans



2022

Journalvolgnummers: JR Budg. 132898 Alg. 4044085214 / JR-1 Budg. 84924 Alg. 4042073760

Gemeente Westerlo (0207.505.566)  
Boerenkrijglaan 61, 2260 Westerlo  
Algemeen directeur: Jo Vankrunkelsven

OCMW (0212.181.956)  
Verlorenkost 22, 2260 Westerlo  
Financieel directeur: Jelle Huysmans

	2022	2021
<b>ACTIVA</b>	<b>177.558.994</b>	<b>178.220.004</b>
<b>I. Vlottende activa</b>	<b>33.399.164</b>	<b>34.533.590</b>
A. Liquide middelen en geldbeleggingen	25.539.071	28.101.451
B. Vorderingen op korte termijn	7.007.398	5.590.837
1. Vorderingen uit ruiltransacties	1.232.871	1.139.821
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	5.774.527	4.451.016
E. Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vallen	852.696	841.301
<b>II. Vaste activa</b>	<b>144.159.830</b>	<b>143.686.414</b>
A. Vorderingen op lange termijn	6.206.966	6.909.436
1. Vorderingen uit ruiltransacties	1.577.566	1.618.693
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	4.629.400	5.290.743
B. Financiële vaste activa	18.981.992	18.845.088
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	75.000	75.000
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	18.792.550	18.655.064
3. OCMW-verenigingen	29.605	29.605
4. Andere financiële vaste activa	84.838	85.418
C. Materiële vaste activa	118.794.190	117.835.358
1. Gemeenschapsgoederen	111.284.176	109.975.777
a. Terreinen en gebouwen	50.963.966	49.890.592
b. Wegen en andere infrastructuur	56.379.297	56.101.054
c. Installaties, machines en uitrusting	666.926	530.677
d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	1.892.376	2.183.555
e. Leasing en soortgelijke rechten	1.295.907	1.207.927
f. Erfgoed	85.704	61.973
2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa	7.003.855	7.353.352
a. Terreinen en gebouwen	7.003.855	7.353.352
3. Andere materiële vaste activa	506.159	506.229
a. Terreinen en gebouwen	506.159	506.229
D. Immateriële vaste activa	176.682	96.533

	2022	2021
<b>PASSIVA</b>	<b>177.558.994</b>	<b>178.220.004</b>
<b>I. Schulden</b>	<b>34.397.789</b>	<b>33.572.798</b>
A. Schulden op korte termijn	9.467.462	7.725.744
1. Schulden uit ruiltransacties	5.920.389	4.929.720
a. Voorzieningen voor risico's en kosten	1.535.459	1.225.983
c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties	4.384.931	3.703.737
2. Schulden uit niet-ruiltransacties	2.099.823	1.353.825
3. Overlopende rekeningen van het passief	395	343
4. Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	1.446.855	1.441.855
B. Schulden op lange termijn	24.930.327	25.847.055
1. Schulden uit ruiltransacties	24.930.327	25.847.055
a. Voorzieningen voor risico's en kosten	9.358.000	8.952.867
1. Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	9.358.000	8.952.867
b. Financiële schulden	15.572.327	16.893.569
c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties	0	619
<b>II. Nettoactief</b>	<b>143.161.205</b>	<b>144.647.206</b>
A. Kapitaalsubsidies en schenkingen	25.319.845	26.501.940
B. Gecumuleerd overschot of tekort	20.647.954	21.219.964
C. Herwaarderingsreserves	6.698.169	6.430.066
D. Overig nettoactief	90.495.236	90.495.236

*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

*JR dossier, voorgaand jaar:*

*JR\_ORIGINEEL\_2021 2021: Budg. 84924 Alg. 4042073760*

# J5: Staat van opbrengsten en kosten



2022

Journalvolgnnummers: JR Budg. 132898 Alg. 4044085214 / JR-1 Budg. 84924 Alg. 4042073760

Gemeente Westerlo (0207.505.566)  
Boerenkrijglaan 61, 2260 Westerlo  
Algemeen directeur: Jo Vankrunkelsven

OCMW (0212.181.956)  
Verlorenkost 22, 2260 Westerlo  
Financieel directeur: Jelle Huysmans

	2022	2021
<b>I. Kosten</b>	<b>50.205.308</b>	<b>47.260.536</b>
A. Operationele kosten	49.524.648	46.611.224
1. Goederen en diensten	10.879.620	9.776.982
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	26.079.017	24.269.578
3. Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen	6.317.904	5.663.316
4. Individuele hulpverlening door O.C.M.W.	1.200.796	943.647
5. Toegestane werkingsubsidies	4.550.825	4.234.984
6. Toegestane investeringsubsidies	479.730	1.673.984
8. Andere operationele kosten	16.757	48.733
B. Financiële kosten	680.660	649.312
<b>II. Opbrengsten</b>	<b>49.633.299</b>	<b>48.380.719</b>
A. Operationele opbrengsten	47.390.601	45.912.212
1. Opbrengsten uit de werking	5.874.135	5.670.620
2. Fiscale opbrengsten en boetes	18.659.290	17.758.093
3. Werkingssubsidies	22.244.326	21.671.754
a. Algemene werkingsubsidies	9.485.725	8.790.059
b. Specifieke werkingsubsidies	12.758.601	12.881.695
4. Recuperatie individuele hulpverlening	148.842	163.172
5. Meerwaarden bij de realisatie van vaste activa	17.836	8.660
6. Andere operationele opbrengsten	446.173	639.913
B. Financiële opbrengsten	2.242.698	2.468.507
<b>III. Overschot of tekort van het boekjaar</b>	<b>-572.009</b>	<b>1.120.183</b>
A. Operationeel overschot of tekort	-2.134.048	-699.012
B. Financieel overschot of tekort	1.562.038	1.819.195
<b>IV. Verwerking van het overschot of tekort van het boekjaar</b>	<b>-572.009</b>	<b>1.120.183</b>
C. Over te dragen overschot of tekort van het boekjaar	-572.009	1.120.183

*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

JR dossier, voorgaand jaar:

JR\_ORIGINEEL\_2021 2021: Budg. 84924 Alg. 4042073760

# Toelichting





**WESTERLO**

Parel van de Kempen

**T1: Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard**

2022

Journaalvolnummers: JR Budg. 132898 Alg. 4044085214 / EK 66079

Gemeente Westerlo (0207.505.566)

Boerenkrijglaan 61, 2260 Westerlo

Algemeen directeur: Jo Vankrunkelsven

OCMW (0212.181.956)

Verlorenkost 22, 2260 Westerlo

Financieel directeur: Jelle Huysmans

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
<b>Algemene financiering</b>							
Exploitatie							
Uitgaven	788.067	743.238	796.422	836.405	802.074	749.141	710.968
Ontvangsten	27.245.510	26.828.894	28.444.691	28.355.485	31.898.601	31.980.541	33.370.487
Saldo	26.457.444	26.085.657	27.648.269	27.519.081	31.096.527	31.231.400	32.659.519
Investerings							
Uitgaven	0	0	2.454	2.470	0	25.000	0
Ontvangsten	0	0	10.666	0	0	550.000	0
Saldo	0	0	8.212	-2.470	0	525.000	0
Financiering							
Uitgaven	1.341.441	1.390.904	1.444.946	1.444.962	1.475.834	1.421.942	1.454.857
Ontvangsten	1.038.815	239.323	128.704	128.704	461.188	294.946	294.946
Saldo	-302.627	-1.151.582	-1.316.242	-1.316.257	-1.014.647	-1.126.996	-1.159.911
<b>Organisatie</b>							
Exploitatie							
Uitgaven	11.850.268	12.629.283	13.324.186	14.322.211	16.733.453	17.025.922	17.143.857
Ontvangsten	370.463	1.740.451	795.140	277.820	288.593	289.348	290.114
Saldo	-11.479.804	-10.888.832	-12.529.046	-14.044.391	-16.444.860	-16.736.574	-16.853.743
Investerings							
Uitgaven	490.702	738.595	1.008.453	1.023.252	3.335.719	394.213	514.431
Ontvangsten	0	52.060	16.698	2.500	1.326.450	0	0
Saldo	-490.702	-686.535	-991.755	-1.020.752	-2.009.269	-394.213	-514.431
<b>Ruimte &amp; infrastructuur</b>							
Exploitatie							
Uitgaven	6.761.942	7.444.590	7.620.228	8.477.580	8.573.749	8.309.260	7.971.804
Ontvangsten	3.424.910	2.890.859	2.803.043	2.789.579	2.825.627	2.834.486	2.710.656
Saldo	-3.337.032	-4.553.731	-4.817.185	-5.688.002	-5.748.122	-5.474.774	-5.261.148
Investerings							
Uitgaven	2.906.564	4.679.103	2.660.185	2.661.729	11.239.036	2.976.471	3.911.481
Ontvangsten	105.559	384.428	120.445	120.445	1.146.126	181.126	192.376

	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
Saldo	-2.801.005	-4.294.674	-2.539.740	-2.541.284	-10.092.910	-2.795.345	-3.719.105
Financiering							
Uitgaven	0	0	0	0	100.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	10.000
Saldo	0	0	0	0	-100.000	0	10.000
<b>Vrije tijd &amp; leren</b>							
Exploitatie							
Uitgaven	9.140.055	9.511.060	11.009.463	11.495.713	11.947.852	11.929.170	11.726.112
Ontvangsten	5.738.260	6.233.236	6.781.006	6.574.317	6.476.047	6.555.568	6.626.204
Saldo	-3.401.795	-3.277.824	-4.228.457	-4.921.396	-5.471.805	-5.373.602	-5.099.908
Investerings							
Uitgaven	3.520.601	3.815.248	3.302.096	3.330.349	10.234.470	227.650	604.700
Ontvangsten	555.539	384.847	0	0	668.289	4.225.428	5.000
Saldo	-2.965.062	-3.430.401	-3.302.096	-3.330.349	-9.566.181	3.997.778	-599.700
Financiering							
Uitgaven	9.177	458.255	154.716	154.716	1.190.933	7.000	7.000
Ontvangsten	151.378	152.717	184.449	184.449	206.606	196.613	267.897
Saldo	142.201	-305.537	29.733	29.733	-984.326	189.613	260.897
<b>Welzijn</b>							
Exploitatie							
Uitgaven	9.164.099	9.601.252	10.662.046	10.874.518	12.877.366	12.958.082	13.119.063
Ontvangsten	9.595.852	9.421.914	9.552.828	9.918.330	10.466.885	10.666.696	10.652.353
Saldo	431.754	-179.338	-1.109.218	-956.188	-2.410.481	-2.291.387	-2.466.710
Investerings							
Uitgaven	149.651	69.630	93.916	93.916	767.983	59.700	92.000
Ontvangsten	625.816	649.713	664.378	661.340	661.340	661.340	661.340
Saldo	476.165	580.083	570.461	567.424	-106.643	601.640	569.340
Financiering							
Uitgaven	0	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	-619	0	0	0	0
Saldo	0	0	-619	0	0	0	0

	2026
	Meerjarenplan
<b>Algemene financiering</b>	
Exploitatie	
Uitgaven	670.340
Ontvangsten	33.873.337

	2026
	Meerjarenplan
Saldo	33.202.997
Investerings	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0
Financiering	
Uitgaven	1.463.726
Ontvangsten	294.946
Saldo	-1.168.780
<b>Organisatie</b>	
Exploitatie	
Uitgaven	17.663.555
Ontvangsten	312.026
Saldo	-17.351.529
Investerings	
Uitgaven	223.931
Ontvangsten	0
Saldo	-223.931
<b>Ruimte &amp; infrastructuur</b>	
Exploitatie	
Uitgaven	8.183.895
Ontvangsten	2.709.954
Saldo	-5.473.941
Investerings	
Uitgaven	1.079.946
Ontvangsten	73.261
Saldo	-1.006.685
Financiering	
Uitgaven	0
Ontvangsten	10.000
Saldo	10.000
<b>Vrije tijd &amp; leren</b>	
Exploitatie	
Uitgaven	11.969.536
Ontvangsten	6.903.036
Saldo	-5.066.500
Investerings	
Uitgaven	66.000
Ontvangsten	0

	2026
	Meerjarenplan
Saldo	-66.000
Financiering	
Uitgaven	7.000
Ontvangsten	267.529
Saldo	260.529
<b>Welzijn</b>	
Exploitatie	
Uitgaven	13.315.620
Ontvangsten	10.830.116
Saldo	-2.485.504
Investerings	
Uitgaven	25.000
Ontvangsten	661.340
Saldo	636.340
Financiering	
Uitgaven	0
Ontvangsten	0
Saldo	0

*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

MJP:

MJP\_HERZIENING\_OVERDRACHT\_2023 2023: Alg. 66079

Meerjarenplan:

MJP\_HERZIENING\_OVERDRACHT\_2023 2023: Alg. 66079

Jaarrekeningen:

JR\_ORIGINEEL\_2020 2020: Budg. 56752 Alg. 4040067452

JR\_ORIGINEEL\_2021 2021: Budg. 84924 Alg. 4042073760

JR\_ORIGINEEL\_2022 2022: Budg. 132898 Alg. 4044085214

**WESTERLO**

Parel van de Kempen

**T2: Ontvangsten en uitgaven naar economische aard**

2022

Journaalvolnummers: JR Budg. 132898 Alg. 4044085214 / EK 66079

Gemeente Westerlo (0207.505.566)

Boerenkrijglaan 61, 2260 Westerlo

Algemeen directeur: Jo Vankrunkelven

OCMW (0212.181.956)

Verlorenkost 22, 2260 Westerlo

Financieel directeur: Jelle Huysmans

I. Exploitatie-uitgaven	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
<b>A. Operationele uitgaven</b>	<b>37.026.747</b>	<b>39.273.941</b>	<b>42.727.014</b>	<b>45.304.243</b>	<b>50.287.859</b>	<b>50.370.607</b>	<b>50.113.987</b>
1. Goederen en diensten	8.508.615	9.776.999	10.879.620	12.756.201	13.069.406	12.543.575	11.489.052
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	23.137.351	24.269.578	26.079.017	26.331.753	30.161.162	30.979.447	31.778.883
a. Politiek personeel	429.088	440.700	467.739	475.059	500.807	511.152	521.400
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	6.411.673	6.459.487	6.516.299	6.848.343	7.346.364	7.608.823	7.953.574
c. Niet vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	11.928.348	12.911.384	14.512.409	14.383.998	17.627.420	18.078.001	18.429.141
d. Onderwijzend personeel ten laste van bestuur	16.272	17.446	19.665	19.734	8.885	8.885	8.885
e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden	3.774.910	3.850.420	3.927.415	3.927.415	4.005.965	4.086.090	4.167.810
f. Andere personeelskosten	300.892	302.809	342.412	384.126	372.781	381.578	387.056
g. Pensioenen	276.167	287.332	293.078	293.078	298.940	304.918	311.017
3. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.	1.017.508	943.647	1.200.796	1.481.979	1.709.780	1.712.200	1.662.200
4. Toegestane werkingssubsidies	4.291.358	4.234.984	4.550.825	4.627.894	5.242.911	5.026.685	5.070.501
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	498.283	368.383	634.493	618.333	742.000	712.320	652.960
- aan welzijnsverenigingen	110.331	68.891	46.999	91.350	89.350	89.350	89.350
- aan de politiezone	2.021.718	2.296.689	2.149.362	2.149.362	2.749.505	2.407.192	2.479.407
- aan de hulpverleningszone	999.167	740.451	763.316	763.316	788.939	892.472	902.433
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	71.826	76.645	94.312	186.517	147.157	147.157	147.207
- aan besturen van de eredienst	186.172	146.483	162.705	162.729	156.143	272.283	282.332
- aan andere begunstigten	403.861	537.444	699.637	656.287	569.817	505.911	516.812
5. Andere operationele uitgaven	71.915	48.733	16.757	106.415	104.600	108.700	113.350
<b>B. Financiële uitgaven</b>	<b>677.683</b>	<b>655.482</b>	<b>685.331</b>	<b>702.184</b>	<b>646.636</b>	<b>600.968</b>	<b>557.817</b>
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	677.597	655.482	685.329	701.184	645.636	599.968	556.817
- aan financiële instellingen	328.249	307.853	337.165	379.553	329.451	290.514	254.758
- aan andere entiteiten	349.347	347.629	348.164	321.631	316.185	309.454	302.059
2. Andere financiële uitgaven	86	0	3	1.000	1.000	1.000	1.000

I. Exploitatie-uitgaven	2026
	Meerjarenplan
<b>A. Operationele uitgaven</b>	<b>51.289.466</b>
1. Goederen en diensten	11.708.486
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	32.686.759
a. Politiek personeel	530.637
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	8.359.899
c. Niet vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	18.805.172
d. Onderwijzend personeel ten laste van bestuur	8.700
e. Onderwijzend personeel ten laste van andere overheden	4.268.000
f. Andere personeelskosten	396.309
g. Pensioenen	318.042
3. Individuele hulpverlening door het O.C.M.W.	1.612.200
4. Toegestane werkingssubsidies	5.168.671
- aan de eigen autonome gemeentebedrijven (AGB)	652.960
- aan welzijnsverenigingen	94.350
- aan de politiezone	2.553.790
- aan de hulpverleningszone	920.481
- aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden (IGS)	147.207
- aan besturen van de eredienst	282.332
- aan andere begunstigden	517.551
5. Andere operationele uitgaven	113.350
<b>B. Financiële uitgaven</b>	<b>513.479</b>
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	512.479
- aan financiële instellingen	218.764
- aan andere entiteiten	293.715
2. Andere financiële uitgaven	1.000

II. Exploitatieontvangsten	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
<b>A. Operationele ontvangsten</b>	<b>45.183.870</b>	<b>45.903.453</b>	<b>47.372.816</b>	<b>46.971.228</b>	<b>51.021.935</b>	<b>51.393.195</b>	<b>52.716.371</b>
1. Ontvangsten uit de werking	5.986.188	5.670.405	5.874.186	5.906.399	6.110.068	6.145.580	6.176.386
2. Fiscale ontvangsten en boetes	18.096.208	17.758.210	18.659.290	18.669.805	21.699.419	21.446.352	22.423.113
a. Aanvullende belastingen	15.737.294	15.546.494	16.207.556	16.161.965	19.213.739	18.926.552	19.903.313
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	7.407.557	7.265.401	7.542.519	7.434.620	8.157.266	8.624.159	9.089.307
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	7.909.438	7.845.589	8.233.336	8.287.617	10.580.175	9.792.287	10.290.065
- Andere aanvullende belastingen	420.298	435.503	431.701	439.728	476.298	510.106	523.941
b. Andere belastingen en boetes	2.358.914	2.211.716	2.451.733	2.507.840	2.485.680	2.519.800	2.519.800
3. Werkingssubsidies	20.508.365	21.671.754	22.244.326	21.713.664	22.527.404	23.114.635	23.428.634
a. Algemene werkingssubsidies	9.136.239	8.790.059	9.485.725	9.230.220	9.919.623	10.454.529	10.867.614

II. Exploitatieontvangsten	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
- Gemeentefonds	6.297.659	6.557.052	6.652.479	6.758.704	6.968.856	7.186.355	7.411.670
- Andere algemene werkingssubsidies	2.838.580	2.233.007	2.833.246	2.471.516	2.950.767	3.268.174	3.455.944
- van de federale overheid	11.017	0	157.651	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	2.827.563	2.233.007	2.675.595	2.471.516	2.950.767	3.268.174	3.455.944
b. Specifieke werkingssubsidies	11.372.127	12.881.695	12.758.601	12.483.444	12.607.781	12.660.106	12.561.020
- van de federale overheid	1.389.078	1.355.107	1.171.902	1.780.355	2.028.975	2.031.175	1.983.375
- van de Vlaamse overheid	6.560.887	7.956.129	3.902.822	10.695.739	10.567.456	10.621.581	10.574.795
- van de gemeente	2.128	6.280	3.047	7.350	11.350	7.350	2.850
- van andere entiteiten	3.420.034	3.564.180	7.680.828	0	0	0	0
4. Recuperatie individuele hulpverlening	205.160	163.172	148.842	269.900	259.400	259.400	259.400
5. Andere operationele ontvangsten	387.949	639.913	446.173	411.460	425.645	427.228	428.838
<b>B. Financiële ontvangsten</b>	<b>1.191.127</b>	<b>1.211.901</b>	<b>1.003.892</b>	<b>944.303</b>	<b>933.818</b>	<b>933.443</b>	<b>933.443</b>

II. Exploitatieontvangsten	2026
	Meerjarenplan
<b>A. Operationele ontvangsten</b>	<b>53.695.026</b>
1. Ontvangsten uit de werking	6.232.865
2. Fiscale ontvangsten en boetes	22.954.576
a. Aanvullende belastingen	20.434.776
- Opcentiemen op de onroerende voorheffing	9.227.850
- Aanvullende belasting op de personenbelasting	10.661.103
- Andere aanvullende belastingen	545.823
b. Andere belastingen en boetes	2.519.800
3. Werkingssubsidies	23.819.098
a. Algemene werkingssubsidies	10.838.301
- Gemeentefonds	7.626.220
- Andere algemene werkingssubsidies	3.212.081
- van de federale overheid	0
- van de Vlaamse overheid	3.212.081
b. Specifieke werkingssubsidies	12.980.796
- van de federale overheid	1.983.375
- van de Vlaamse overheid	10.995.921
- van de gemeente	1.500
- van andere entiteiten	0
4. Recuperatie individuele hulpverlening	259.400
5. Andere operationele ontvangsten	429.088
<b>B. Financiële ontvangsten</b>	<b>933.443</b>

III. Exploitatiesaldo	8.670.567	7.185.932	4.964.363	1.909.104	1.021.258	1.355.063	2.978.011
-----------------------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------	-----------

III. Exploitatiesaldo	2.825.524
-----------------------	-----------

I. Investeringsuitgaven	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
A. Investeringsuitgaven in financiële vaste activa	<b>100.031</b>	<b>23.503</b>	<b>2.454</b>	<b>2.470</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	100.031	23.503	0	0	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	2.454	2.470	0	0	0
B. Investeringsuitgaven in materiële vaste activa	<b>6.792.106</b>	<b>7.571.252</b>	<b>6.492.719</b>	<b>6.537.315</b>	<b>21.316.337</b>	<b>2.258.499</b>	<b>2.078.813</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	6.792.106	7.571.252	6.492.719	6.537.315	21.316.337	2.233.499	2.078.813
a. Terreinen en gebouwen	3.444.074	3.830.270	3.635.511	3.676.412	11.664.700	276.617	601.667
b. Wegen en andere infrastructuur	2.323.786	2.679.665	2.131.197	2.132.741	5.676.880	795.000	715.000
c. Roerende goederen	1.024.246	821.994	573.576	575.726	3.448.856	851.936	452.200
d. Leasing en soortgelijke rechten	0	239.323	128.704	128.704	461.188	294.946	294.946
e. Erfgoed	0	0	23.731	23.731	64.713	15.000	15.000
2. Andere materiële vaste activa	0	0	0	0	0	25.000	0
a. Onroerende goederen	0	0	0	0	0	25.000	0
C. Investeringsuitgaven in immateriële vaste activa	<b>30.498</b>	<b>33.838</b>	<b>92.202</b>	<b>92.202</b>	<b>596.844</b>	<b>221.360</b>	<b>85.000</b>
D. Toegestane investeringssubsidies	<b>144.883</b>	<b>1.673.984</b>	<b>479.730</b>	<b>479.730</b>	<b>3.664.028</b>	<b>1.203.175</b>	<b>2.958.799</b>
- aan de politiezone	0	0	295.131	295.131	969.827	29.782	100.000
- aan de hulpverleningszone	0	185.113	84.598	84.598	260.200	81.931	81.931
- aan besturen van de eredienst	52.775	48.871	100.000	100.000	115.000	72.000	37.000
- aan andere begunstigen	92.107	1.440.000	0	0	2.319.001	1.019.462	2.739.868

I. Investeringsuitgaven	2026
	Meerjarenplan
A. Investeringsuitgaven in financiële vaste activa	<b>0</b>
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	0
4. Andere financiële vaste activa	0
B. Investeringsuitgaven in materiële vaste activa	<b>1.237.946</b>
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	1.237.946
a. Terreinen en gebouwen	10.000
b. Wegen en andere infrastructuur	355.000
c. Roerende goederen	563.000
d. Leasing en soortgelijke rechten	294.946
e. Erfgoed	15.000



I. Investeringsuitgaven	2026
	Meerjarenplan
2. Andere materiële vaste activa	0
a. Onroerende goederen	0
C. Investerings in immateriële vaste activa	<b>75.000</b>
D. Toegestane investeringsubsidies	<b>81.931</b>
- aan de politiezone	0
- aan de hulpverleningszone	81.931
- aan besturen van de eredienst	0
- aan andere begunstigden	0

II. Investeringsontvangsten	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
A. Verkoop van financiële vaste activa	<b>73.261</b>	<b>73.261</b>	<b>76.296</b>	<b>73.261</b>	<b>73.261</b>	<b>73.261</b>	<b>73.261</b>
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	73.261	73.261	73.261	73.261	73.261	73.261	73.261
4. Andere financiële vaste activa	0	0	3.035	0	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	<b>0</b>	<b>8.660</b>	<b>17.836</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>550.000</b>	<b>0</b>
2. Andere materiële vaste activa	0	8.660	17.836	0	0	550.000	0
a. Onroerende goederen	0	0	10.666	0	0	550.000	0
b. Roerende goederen	0	8.660	7.170	0	0	0	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	<b>1.213.652</b>	<b>1.389.127</b>	<b>718.055</b>	<b>711.024</b>	<b>3.728.945</b>	<b>4.994.633</b>	<b>785.455</b>
- van de federale overheid	-35.527	-49.441	0	0	0	0	0
- van de Vlaamse overheid	691.153	1.271.444	699.379	711.024	3.728.945	4.994.633	785.455
- van andere entiteiten	558.026	167.123	18.675	0	0	0	0

II. Investeringsontvangsten	2026
	Meerjarenplan
A. Verkoop van financiële vaste activa	<b>73.261</b>
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	73.261
4. Andere financiële vaste activa	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	<b>0</b>
2. Andere materiële vaste activa	0
a. Onroerende goederen	0
b. Roerende goederen	0
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	<b>661.340</b>
- van de federale overheid	0
- van de Vlaamse overheid	661.340
- van andere entiteiten	0

III. Investeringsaldo	-5.780.604	-7.831.527	-6.254.917	-6.327.431	-21.775.003	1.934.860	-4.263.896
-----------------------	------------	------------	------------	------------	-------------	-----------	------------

III. Investeringsaldo	-660.276
-----------------------	----------

Saldo exploitatie en investeringen	2.889.962	-645.595	-1.290.555	-4.418.327	-20.753.745	3.289.922	-1.285.885
------------------------------------	-----------	----------	------------	------------	-------------	-----------	------------

Saldo exploitatie en investeringen	2.165.248
------------------------------------	-----------

I. Financieringsuitgaven	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
A. Vereffening van financiële schulden	<b>1.341.441</b>	<b>1.390.904</b>	<b>1.444.946</b>	<b>1.444.962</b>	<b>1.475.834</b>	<b>1.421.942</b>	<b>1.454.857</b>
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	1.341.441	1.390.904	1.444.946	1.444.962	1.475.834	1.421.942	1.454.857
C. Toegestane leningen en betalingsuitstel	<b>9.177</b>	<b>458.255</b>	<b>154.716</b>	<b>154.716</b>	<b>1.290.933</b>	<b>7.000</b>	<b>7.000</b>
1. Toegestane leningen	9.177	458.255	154.716	154.716	1.290.933	7.000	7.000
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	9.177	458.255	154.716	154.716	60.933	7.000	7.000
- aan andere begunstigden	0	0	0	0	1.230.000	0	0

I. Financieringsuitgaven	2026
	Meerjarenplan
A. Vereffening van financiële schulden	<b>1.463.726</b>
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	1.463.726
C. Toegestane leningen en betalingsuitstel	<b>7.000</b>
1. Toegestane leningen	7.000
- aan autonome gemeentebedrijven (AGB)	7.000
- aan andere begunstigden	0

II. Financieringsontvangsten	2020	2021	2022		2023	2024	2025
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan	Meerjarenplan
A. Aangaan van financiële schulden	<b>1.038.815</b>	<b>239.323</b>	<b>128.704</b>	<b>128.704</b>	<b>461.188</b>	<b>294.946</b>	<b>294.946</b>
- opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	1.038.815	239.323	128.704	128.704	461.188	294.946	294.946
B. Aangaan van niet-financiële schulden	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-619</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel	<b>151.378</b>	<b>152.717</b>	<b>184.449</b>	<b>184.449</b>	<b>206.606</b>	<b>196.613</b>	<b>277.897</b>
1. Terugvordering van toegestane leningen	151.378	152.717	184.449	184.449	206.606	196.613	277.897
a. Periodieke terugvorderingen	151.378	152.717	184.449	184.449	206.606	196.613	277.897

II. Financieringsontvangsten	2026							
	Meerjarenplan							
A. Aangaan van financiële schulden	<b>294.946</b>							
- opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	294.946							
B. Aangaan van niet-financiële schulden	<b>0</b>							
C. Vereffening van toegestane leningen en betalingsuitstel	<b>277.529</b>							
1. Terugvordering van toegestane leningen	277.529							
a. Periodieke terugvorderingen	277.529							
III. Financieringssaldo	<b>-160.426</b>	<b>-1.457.119</b>	<b>-1.287.128</b>	<b>-1.286.524</b>	<b>-2.098.973</b>	<b>-937.383</b>	<b>-889.014</b>	

III. Financieringssaldo	<b>-898.251</b>
-------------------------	-----------------

Budgettair resultaat van het boekjaar	<b>2.729.536</b>	<b>-2.102.714</b>	<b>-2.577.682</b>	<b>-5.704.851</b>	<b>-22.852.718</b>	<b>2.352.539</b>	<b>-2.174.899</b>
---------------------------------------	------------------	-------------------	-------------------	-------------------	--------------------	------------------	-------------------

Budgettair resultaat van het boekjaar	<b>1.266.997</b>
---------------------------------------	------------------

*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

MJP:

MJP\_HERZIENING\_OVERDRACHT\_2023 2023: Alg. 66079

Meerjarenplan:

MJP\_HERZIENING\_OVERDRACHT\_2023 2023: Alg. 66079

Jaarrekeningen:

JR\_ORIGINEEL\_2020 2020: Budg. 56752 Alg. 4040067452

JR\_ORIGINEEL\_2021 2021: Budg. 84924 Alg. 4042073760

JR\_ORIGINEEL\_2022 2022: Budg. 132898 Alg. 4044085214

**WESTERLO**

Parel van de Kempen

**T3: Investeringsproject**

2022

Journaalvolnummers: JR Budg. 132898 Alg. 4044085214

Gemeente Westerlo (0207.505.566)

Boerenkrijglaan 61, 2260 Westerlo

Algemeen directeur: Jo Vankrunkelsven

OCMW (0212.181.956)

Verlorenkost 22, 2260 Westerlo

Financieel directeur: Jelle Huysmans

**PRIO IP-Actie000252: Kempen2030****Actie000252: Kempen2030**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	284.144	0	284.144
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	0	0	0	159.144	0	159.144
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	0	0	0	125.000	0	125.000

## Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	208.284	75.860	0	0
<b>C. Investerings in immateriële vaste activa</b>	0	0	0	83.284	75.860	0	0
<b>D. Toegestane investeringssubsidies</b>	0	0	0	125.000	0	0	0

**PRIO IP-Actie000270: INV trage wegen**  
**Actie000270: INV trage wegen**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	240.000	0	240.000
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	240.000	0	240.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	240.000	0	240.000
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	240.000	0	240.000

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	160.000	40.000	40.000	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	160.000	40.000	40.000	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	160.000	40.000	40.000	0
b. Wegen en andere infrastructuur	0	0	0	160.000	40.000	40.000	0

**PRIO IP-Actie000276: INV Kempen2030**

**Actie000276: INV Kempen2030**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	1.034.072	0	1.034.072
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	1.034.072	0	1.034.072
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	1.034.072	0	1.034.072
c. Roerende goederen	0	0	0	1.034.072	0	1.034.072

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	0	517.036	517.036	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	0	517.036	517.036	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	0	517.036	517.036	0	0
c. Roerende goederen	0	0	0	517.036	517.036	0	0

**PRIO IP-Actie000282: INV aangepast sport- en recreatieaanbod - Kroonplan**  
**Actie000282: INV aangepast sport- en recreatieaanbod - Kroonplan**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	19.996	0	0	0	19.996
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	19.996	0	0	0	19.996
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	19.996	0	0	0	19.996
a. Terreinen en gebouwen	0	19.996	0	0	0	19.996

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	0	0	19.996	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	0	19.996	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	0	19.996	0	0	0	0
a. Terreinen en gebouwen	0	0	19.996	0	0	0	0

**PRIO IP-Actie000289: INV buurtinfrastructuur - Kroonplan**  
**Actie000289: INV buurtinfrastructuur - Kroonplan**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	12.706	0	17.294	0	30.000
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	12.706	0	17.294	0	30.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	12.706	0	17.294	0	30.000
c. Roerende goederen	0	12.706	0	17.294	0	30.000

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	0	12.706	0	17.294	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	12.706	0	17.294	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	12.706	0	17.294	0	0	0
c. Roerende goederen	0	12.706	0	17.294	0	0	0



**PRIO IP-Actie000290: Proactieve aanpak kwetsbare inwoners - Kroonplan**  
**Actie000290: INV Proactieve aanpak kwetsbare inwoners - Kroonplan**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	10.527	0	0	0	10.527
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	10.527	0	0	0	10.527
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	10.527	0	0	0	10.527
c. Roerende goederen	0	10.527	0	0	0	10.527

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	0	10.527	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	10.527	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	10.527	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	10.527	0	0	0	0	0

**PRIO IP-Actie000304: INV Triagecentrum en vaccinatiecentrum Westerlo - Kroonplan**  
**Actie000304: INV Vaccinatiecentrum en triagecentrum Westerlo - Kroonplan**

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
<b>I. UITGAVEN</b>	0	23.828	0	0	0	23.828
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	23.828	0	0	0	23.828
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	23.828	0	0	0	23.828
c. Roerende goederen	0	23.828	0	0	0	23.828

**Jaarlijkse transacties**

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren	Te realiseren
<b>I. UITGAVEN</b>	0	23.828	0	0	0	0	0
<b>B. Investerings in materiële vaste activa</b>	0	23.828	0	0	0	0	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	23.828	0	0	0	0	0
c. Roerende goederen	0	23.828	0	0	0	0	0

*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

*Nog te realiseren in MJP:*

*MJP\_HERZIENING\_OVERDRACHT\_2023 2023: Alg. 66079*

*Reeds gerealiseerd in MJP:*

*JR\_ORIGINEEL\_2020 2020: Budg. 56752 Alg. 4040067452*

*JR\_ORIGINEEL\_2021 2021: Budg. 84924 Alg. 4042073760*

*JR\_ORIGINEEL\_2022 2022: Budg. 132898 Alg. 4044085214*

**WESTERLO**

Parel van de Kempen

**T4: Evolutie van de financiële schulden**

2022

Journaalvolgnommern: JR Budg. 132898 Alg. 4044085214

Gemeente Westerlo (0207.505.566)

Boerenkrijglaan 61, 2260 Westerlo

Algemeen directeur: Jo Vankrunkelsven

OCMW (0212.181.956)

Verlorenkost 22, 2260 Westerlo

Financieel directeur: Jelle Huysmans

Financiële schulden op 31 december	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>A. Financiële schulden op lange termijn</b>	<b>17.986.757</b>	<b>16.893.569</b>	<b>15.572.327</b>	<b>14.611.572</b>	<b>13.451.661</b>	<b>12.282.881</b>
1. Financiële schulden op 1 januari	18.529.313	17.986.757	16.893.569	15.572.327	14.611.572	13.451.661
2. Nieuwe leningen	1.038.815	239.323	128.704	461.188	294.946	294.946
4. Overboekingen	-1.581.371	-1.332.510	-1.449.947	-1.421.942	-1.454.857	-1.463.726
<b>B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen</b>	<b>1.500.249</b>	<b>1.441.855</b>	<b>1.446.855</b>	<b>1.392.963</b>	<b>1.425.878</b>	<b>1.434.747</b>
1. Financiële schulden op 1 januari	1.260.319	1.500.249	1.441.855	1.446.855	1.392.963	1.425.878
2. Aflossingen	-1.341.441	-1.390.904	-1.444.946	-1.475.834	-1.421.942	-1.454.857
3. Overboekingen	1.581.371	1.332.510	1.449.947	1.421.942	1.454.857	1.463.726
<b>Totaal financiële schulden</b>	<b>19.487.006</b>	<b>18.335.424</b>	<b>17.019.182</b>	<b>16.004.535</b>	<b>14.877.539</b>	<b>13.717.628</b>

Financiële schulden op 31 december	2026
<b>A. Financiële schulden op lange termijn</b>	<b>12.577.827</b>
1. Financiële schulden op 1 januari	12.282.881
2. Nieuwe leningen	294.946
4. Overboekingen	0
<b>B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen</b>	<b>-28.979</b>
1. Financiële schulden op 1 januari	1.434.747
2. Aflossingen	-1.463.726
3. Overboekingen	0
<b>Totaal financiële schulden</b>	<b>12.548.848</b>

*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

*Meerjarenplan:*

*MJP\_HERZIENING\_OVERDRACHT\_2023 2023: Alg. 66079*

*Jaarrekeningen:*

*JR\_ORIGINEEL\_2020 2020: Budg. 56752 Alg. 4040067452*

*JR\_ORIGINEEL\_2021 2021: Budg. 84924 Alg. 4042073760*

*JR\_ORIGINEEL\_2022 2022: Budg. 132898 Alg. 4044085214*

## Financiële risico's

2022

Gemeente Westerlo (0207.505.566)

OCMW (0212.181.956)

Boerenkrijglaan 61, 2260 Westerlo

Verlorenkost 22, 2260 Westerlo

Algemeen directeur: Jo Vankrunkelsven

Financieel directeur: Jelle Huysmans

Op financieel vlak is het belangrijk om de **financiële basis van het lokaal bestuur op lange termijn structureel te vrijwaren** en deze minstens aan te passen aan het ambitieniveau aan het bestuur. Waar dit evenwicht ligt wordt bepaald bij het aangepaste meerjarenplan.

Bij de opmaak van de jaarrekening werden tal van financiële risico's geëvalueerd, die in mindere of meerdere mate een impact kunnen hebben op de werking van het bestuur. Het spreekt voor zich dat het onmogelijk is om alle risico's in kaart te brengen. Hierbij gaan we vooral na of er elementen aan het licht zijn gekomen die een impact hebben op deze risico's.

Algemeen kan gesteld worden dat de autofinancieringsmarge en het budgettaire resultaat voldoende robuust is om eventuele tegenslagen op te vangen.

### Wereldwijde energiecrisis en COVID-19 pandemie

De energiecrisis heeft ervoor gezorgd dat onze energie uitgaven exponentieel zijn toegenomen. De kosten voor elektriciteit en gas hebben binnen de lokale financiën een zeer voelbaar effect op de cijfers gehad in 2022. Het voornaamste risico hier ligt in het feit dat de fluctuaties op de wereldmarkt zeer moeilijk correct te voorspellen zijn en al zeker niet op langere termijn. Ook de invloed van het lokaal bestuur hierop is zeer beperkt. Een mogelijke maatregel is om ons minder afhankelijk te maken van externe energievoorziening. Uiteraard staan hier investeringen tegenover welke best worden aangepakt vanuit het lokaal bestuur in zijn geheel. Deze investeringen zijn in de planning vanaf 2023 opgenomen.

De stijging van de personeelskosten is ook voelbaar in 2022, maar de indexaties zullen het volle effect pas in 2023 bereiken.

### Ontvangsten uit aanvullende personenbelasting

De ontvangsten uit de aanvullende personenbelasting is voor de gemeente Westerlo één van de voornaamste en meest stabiele inkomstenbronnen. In Westerlo is de afhankelijkheidsgraad van deze belasting (aandeel APB in het totaal van de exploitatie) 17,04% in 2022.

### Ontvangsten uit opcentiemen op de onroerende voorheffing

Ook de opcentiemen op de onroerende voorheffing hebben een belangrijke impact op de financiën van de gemeente. De gemeenteraad keurt – cfr. de regeling voor de aanvullende personenbelasting – een bedrag van opcentiemen goed die geheven zullen worden op de gewestbelasting. De Vlaamse

Belastingdienst vestigt jaarlijks de individuele aanslagen van de Gewestbelasting, alsook van het aanvullend deel voor de lokale besturen (de zogenaamde opcentiemen). Na inning wordt het gemeentelijk aandeel doorgestort. Voor Westerlo is de afhankelijkheidsgraad van deze belasting (aandeel OOV in het totaal van de exploitatie) 16,50% in 2021.

## **Ontvangsten uit andere (eigen) belastingen**

Als lokale overheid heeft het gemeentebestuur van Westerlo de bevoegdheid om een eigen fiscaal instrumentarium uit te bouwen. Dit zijn belastingen waarvoor de gemeente zelf instaat voor het opmaken van het reglement, het vaststellen van het belastingkohier, het versturen van de individuele aanslagen en de inning ervan. Voor Westerlo is de afhankelijkheidsgraad van deze belasting (aandeel eigen belastingen in het totaal van de exploitatie) ongeveer 5,06%.

## **Pensioenbijdrage statutaire ambtenaren en responsabiliseringsbijdrage**

In 2022 werden er voor 119.329,30 EUR aan responsabiliseringsbijdragen geboekt en 106.112,50 EUR aan subsidie.

Verder werden er voor 293.078,00 EUR aan premies betaald in voor het pensioenfonds mandatarissen bij Belfius.

Ten slotte werden op de balans voorzieningen op lange termijn aangelegd voor een bedrag van 6.253.319,00 EUR voor pensioenen en 3.104.681,00 EUR voor responsabiliseringsbijdragen. Op korte termijn werden voorzieningen van responsabiliseringsbijdragen voor een bedrag van 446.173,00 EUR aangelegd.

## **Kosten gepaard met vergroening en vergrijzing van de bevolking**

Deze zaken zullen voelbaar zijn op lange termijn en dienen legislatuur overschrijdend opgevolgd en aangepakt worden.

In 2022 bedroeg de groene druk (verhouding tussen 0-19 jarigen en 20-64 jarigen) 35,20% in Westerlo t.o.v. 37,30% in Vlaams Gewest. In 2021 bedroeg dit 35,60%.

In 2022 bedroeg de grijze druk (verhouding tussen 65-plussers en 20-64 jarigen) 39,50% in Westerlo t.o.v. 36,40% in Vlaams Gewest. In 2021 bedroeg dit 38,61%.

De demografische afhankelijkheidsratio in 2022 (verhouding tussen aantal 0-19-jarigen en 65-plussers en aantal 20-64-jarigen) bedroeg 74,70% in Westerlo t.o.v. 73,70% in Vlaams Gewest. In 2021 bedroeg dit 74,21%.

## **Betwistingen en juridische geschillen**

In 2022 hebben zulke geschillen in ons nadeel zich niet voorgedaan.

## **Fraude in betalingsverkeer**

Binnen het gemeentebestuur waakt de ICT dienst erover dat de medewerkers voldoende gesensibiliseerd worden om mogelijke digitale oplichting tijdig te herkennen. Er worden ook verschillende opleidingen georganiseerd.

Verder werkt gemeente Westerlo gedeeltelijk met PEPPOL en zal dit in 2023 verder verplicht worden voor transacties vanaf een bepaalde waarde. PEPPOL is een protocol en netwerk om facturen op een veilige manier tussen bedrijven en overheden in heel Europa real-time uit te wisselen. Het is dus eigenlijk een beter alternatief dan het versturen van facturen per e-mail of met de post. PEPPOL wordt reeds volop gebruikt door overheden en grotere bedrijven. Zo is het gebruik van PEPPOL zelfs verplicht bij het verzenden van facturen naar Belgische overheidsinstellingen. Het gebruik van deze toepassing is vanaf 01.01.2020 verplicht voor sommige overheidsopdrachten, maar de gemeente Westerlo is al geruime tijd klaar en verwerkte al verschillende facturen op deze manier.

## Toepassen van retributiereglementen

De financiële dienst zorgt voor de verwerking van alle retributiereglementen in het kassasysteem.

## Toegestane (bank)waarborgen

Het gemeentebestuur staat in bepaalde gevallen borg bij financiële instellingen voor leningen van andere organisaties.

Het openstaand bedrag van deze waarborgen wordt jaarlijks meegedeeld aan de gemeente. Het bedrag van de borgstelling wordt opgenomen in de gemeentelijke boekhouding onder klasse 0 en jaarlijks geactualiseerd.

Het risico van deze borgstellingen is op het eerste gezicht beperkt:

- Het OCMW en AGB zijn wat de (slot)financiering betreft 100 % afhankelijk van de gemeente en hebben geen leningen gewaarborgd door de gemeente.
- Intercommunales hebben over het algemeen een investeringspolitiek met een laag risico in stabiele sectoren (zoals energie, afval, IT).

Toch staat gemeente Westerlo borg voor een lening van Sport & Recreatie Westerlo NV voor een bedrag van 5.444.432 EUR. Deze schuld is in verhouding tot het eigen vermogen van de organisatie (JR 2021: 198.109 EUR; bron: staatsbladmonitor) aanzienlijk groot. Er werd winst gerealiseerd in 2017, 2018, 2019, 2020 en 2021.

Het risico neemt toe naarmate de gemeente minder zicht of impact heeft op het financieel beheer van de organisatie waarvoor er borg verleend wordt en is nooit helemaal weg.

## Financiële verplichtingen bij partnerbesturen (verbonden entiteiten)

Er wordt best niet louter de eigen ontvangsten en uitgaven tegen het licht gehouden, maar tevens deze van de zogenaamde “verbonden entiteiten”. Binnen de beperkingen van de beschikbare financiële middelen moeten ook onze partnerbesturen in samenspraak met hun moederentiteit weloverwogen keuzes maken.

Hierbij mag ook de regelgeving niet over het hoofd gezien worden. De verbonden entiteiten volgen elk hun eigen weg: zo worden de politie- en de hulpverleningszones nog steeds federaal geregeld, terwijl kerkfabrieken, intercommunales en autonome gemeentebedrijven Vlaams worden aangestuurd. Deze complexiteit maakt een goede opvolging er niet eenvoudiger op. “Goede



afspraken maken goede vrienden.” Het is een motto dat zeker zijn waarde kan bewijzen in de relaties met de verbonden entiteiten. Afspraken rond het personeelskader, de aanvaardbare werkingskosten, acceptabele groeivoeten, de wijze van financiering en het omgaan met eventuele reserves ... het is maar een greep uit de diverse elementen die moeten worden afgetoetst met de partners om onaangename verrassingen te vermijden. Een gebrek aan dergelijke afspraken houdt dus zonder twijfel ernstige risico's in.

## **Politiezone Zuiderkempen**

Er werden hier geen substantiële financiële risico's vastgesteld.

## **Hulpverleningszone (HVZ Kempen)**

Met uitzondering van het gekende feit over het aandeel van de gemeentelijke financiering dat veel hoger is dan de federale financiering, zijn er geen substantiële financiële risico's vastgesteld.

## **Autonom Gemeentebedrijf (AGB)**

Het 'tekort' van het AGB moet worden opgevangen door het toekennen een 'prijssubsidie', waarbij de gemeente - om een economisch rendabel AGB te hebben – tegemoet komt in het tarief van de aangerekende prestaties van het AGB en hierop ook de BTW betaalt. Aangezien deze btw in hoofde van de gemeente niet aftrekbaar is, ontstaat hierdoor een btw-lek, wat resulteert in extra kosten voor de gemeente. De gemeente moet rekening houden met deze financieringswijze, waarbij de prijssubsidie jaarlijks kan fluctueren, hetgeen een permanente opvolging en bijsturing vraagt. De financiële dienst onderzoekt regelmatig in samenwerking met experts of de werking van het AGB fiscaal nog optimaal is. In 2022 werd er een reguliere prijssubsidie voor een bedrag van 634.493,23 EUR (t.o.v. 368.382,76 EUR in 2021) geboekt. Door de forse stijgingen op de energieprijzen zal de bijdrage van de gemeente onvoldoende zijn om het AGB rendabel te maken in 2022. Deze verliezen worden uiteindelijk ook afgewend op de gemeentelijke meerjarenplanning.

## **Erediensten**

Er werden hier geen substantiële financiële risico's vastgesteld.

## **Risico's inzake het thesauriebeheer**

In 2022 betaalde lokaal bestuur Westerlo 17.861 EUR aan negatieve rentes op de spaar- en zichtrekeningen. De beleggingen hebben 56.166 EUR opgebracht in 2022 en er werd zo ook vermeden dat er ongeveer extra negatieve rentes op het belegd kapitaal zou betaald moeten worden.

## **Schuldenlast beheren en onder controle houden**

De schuldenlast blijft een heikel punt in veel besturen, maar in Westerlo blijft de openbare schuld stabiel. Per einde 2022 zal de totale financiële schuld per inwoner ongeveer 668 euro bedragen (uitgaande van een inwonersaantal van 25.460 inwoners). In 2021 was dit 711 euro per inwoner.

In 2022 werd geen nieuwe financiële schuld aangegaan.

Het renterisico van de kredieten 1890 (gemeente) en 1111, 1103 en 1114 (OCMW), werd ingedekt door de CAP in 2021 om te zetten in een "Variable Maturity Swap Partially Capped" waarbij de

overeenkomst om een rentestijging bij lening met een variabele rente af te dekken (cap), met 4 jaar werd verlengd (tot 6 oktober 2025).

In het kader van actief schuldbeheer wordt op regelmatige tijdstippen met de banken overleg gepleegd om te kunnen inspelen op marktopportunities.

## **Beleid rond structureel onvermogende debiteuren**

Er wordt door de financiële dienst zeer hard ingezet op het aanbieden van soepele afbetalingsmogelijkheden voor debiteuren met een verzwakte financiële positie. De dossiers worden zeer kort opgevolgd waardoor er sneller signalen opgevangen worden en er ook sneller ingegrepen en begeleid kan worden.

## **(Financiële) opvolging van prestaties met betrekking tot externe dienstverlening**

Het bestuur werkt veel samen met externe dienstverleners. Zowel de evaluatie van de kwaliteit als de opvolging van de financiële stromen dient goed opgevolgd te worden om ervoor te zorgen dat de dienstverlening optimaal wordt gebruikt zonder onnodige kosten te maken of zaken te betalen waar het bestuur geen behoefte aan heeft. In 2022 werd de aankoopprocedure verder gedigitaliseerd met meer automatisch ingebouwde controles.

## **Tot slot**

Het in kaart brengen van de financiële risico's maakt deel uit van een gezond financieel beheer. De brug kan hier gelegd worden met de periodieke rapportering: de opvolging van de financiële risico's kan hier zeker deel van uitmaken.

Deze denkoefening wordt gezien als een continu proces.

Interne en externe factoren zullen er in de loop van de komende planningsperiode ongetwijfeld toe leiden dat de lijst van risico's én de bijhorende beheersmaatregelen moeten worden aangepast.

De documentatie is beschikbaar op:

[https://www.westerlo.be/sites/default/files/2023-06/doelstellingen\\_actieplannen\\_en\\_acties\\_gemeente\\_en\\_OCMW\\_Westerlo\\_2022.pdf](https://www.westerlo.be/sites/default/files/2023-06/doelstellingen_actieplannen_en_acties_gemeente_en_OCMW_Westerlo_2022.pdf)

## T5 - Toelichting bij de balans

Mutatiestaat van de vaste activa	Boekwaarde op 1/1	Aankopen	Verkopen	Overboeking	Herwaardering	Afschrijving en waardevermindering	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
<b>B. Financiële vaste activa</b>	<b>18.845.088,00</b>	<b>2.454,00</b>	<b>-76.296,00</b>	<b>0,00</b>	<b>268.103,00</b>	<b>-57.357,00</b>	<b>0,00</b>	<b>18.981.992,00</b>
1. Extern verzelfstandigde agentschappen	75.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	75.000,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten	18.655.064,00	0,00	-73.261,00	0,00	268.103,00	-57.357,00	1,00	18.792.550,00
3. OCMW-verenigingen	29.605,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.605,00
4. Andere financiële vaste activa	85.418,00	2.454,00	-3.035,00	0,00	0,00	0,00	1,00	84.838,00
<b>C. Materiële vaste activa</b>	<b>117.835.358,00</b>	<b>6.492.719,00</b>	<b>-17.836,00</b>	<b>-9.547,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-5.506.503,00</b>	<b>-1,00</b>	<b>118.794.190,00</b>
1. Gemeenschapsgoederen	109.975.777,00	6.492.719,00	0,00	-27.383,00		-5.156.936,00	-1,00	111.284.176,00
a. Terreinen en gebouwen	49.890.592,00	3.635.511,00	0,00	-70.288,00		-2.491.848,00	-1,00	50.963.966,00
b. Wegen en andere infrastructuur	56.101.054,00	2.131.197,00	0,00	-16.355,00		-1.836.599,00	0,00	56.379.297,00
c. Installaties, machines en uitrusting	530.677,00	104.091,00	0,00	152.469,00		-120.311,00	0,00	666.926,00
d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	2.183.555,00	469.485,00	0,00	-93.209,00		-667.454,00	-1,00	1.892.376,00
e. Leasing en soortgelijke rechten	1.207.927,00	128.704,00	0,00	0,00		-40.724,00	0,00	1.295.907,00
f. Erfgoed	61.973,00	23.731,00	0,00	0,00		0,00	0,00	85.704,00
2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa	7.353.352,00	0,00	0,00	0,00		-349.497,00	0,00	7.003.855,00
a. Terreinen en gebouwen	7.353.352,00	0,00	0,00	0,00		-349.497,00	0,00	7.003.855,00
b. Installaties, machines en uitrusting	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
3. Andere materiële vaste activa	506.229,00	0,00	-17.836,00	17.836,00	0,00	-70,00	0,00	506.159,00
a. Terreinen en gebouwen	506.229,00	0,00	-10.666,00	10.666,00	0,00	-70,00	0,00	506.159,00
b. Roerende goederen	0,00	0,00	-7.170,00	7.170,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>D. Immateriële vaste activa</b>	<b>96.533,00</b>	<b>92.202,00</b>	<b>0,00</b>	<b>27.383,00</b>		<b>-39.436,00</b>	<b>0,00</b>	<b>176.682,00</b>

<b>Mutatiestaat van het nettoactief</b>						
<b>A. Kapitaalssubsidies en schenkingen</b>		<b>Boekwaarde op 1/1</b>	<b>Toevoeging</b>	<b>Verrekening</b>	<b>Andere mutaties</b>	<b>Boekwaarde op 31/12</b>
	OCMW Westerlo	10.686.858,00	0,00	-494.046,00	0,00	10.192.812,00
	Gemeente Westerlo	15.815.082,00	-236.156,00	-451.892,00	0,00	15.127.033,00
	<b>Totaal</b>	<b>26.501.940,00</b>	<b>-236.156,00</b>	<b>-945.938,00</b>	<b>0,00</b>	<b>25.319.845,00</b>
<b>B. Gecumuleerd overschot of tekort</b>		<b>Boekwaarde op 1/1</b>	<b>Overschot of tekort van het boekjaar</b>	<b>Tussenkost gemeente aan OCMW</b>	<b>Andere mutaties</b>	<b>Boekwaarde op 31/12</b>
	OCMW Westerlo	2.470.038,00	-3.481.243,00	3.481.243,00	0,00	2.470.038,00
	Gemeente Westerlo	18.749.926,00	2.909.234,00	-3.481.243,00	0,00	18.177.916,00
	<b>Totaal</b>	<b>21.219.964,00</b>	<b>-572.009,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20.647.954,00</b>
<b>C. Herwaarderingsreserves</b>		<b>Boekwaarde op 1/1</b>	<b>Toevoeging</b>	<b>Terugneming</b>	<b>Andere mutaties</b>	<b>Boekwaarde op 31/12</b>
	OCMW Westerlo	3.232,00	0,00	0,00	0,00	3.232,00
	Gemeente Westerlo	6.426.834,00	271.221,00	-3.118,00	0,00	6.694.937,00
	<b>Totaal</b>	<b>6.430.066,00</b>	<b>271.221,00</b>	<b>-3.118,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.698.169,00</b>
<b>D. Overig nettoactief</b>		<b>Boekwaarde op 1/1</b>	<b>Wijziging kapitaal</b>		<b>Andere mutaties</b>	<b>Boekwaarde op 31/12</b>
	OCMW Westerlo	1.604.513,00	0,00		0,00	1.604.513,00
	Gemeente Westerlo	88.890.723,00	0,00		0,00	88.890.723,00
	<b>Totaal</b>	<b>90.495.236,00</b>	<b>0,00</b>		<b>0,00</b>	<b>90.495.236,00</b>
<b>Totaal nettoactief</b>		<b>Boekwaarde op 1/1</b>			<b>Mutatie</b>	<b>Boekwaarde op 31/12</b>
	OCMW Westerlo	14.764.641,00			-494.046,00	14.270.595,00
	Gemeente Westerlo	129.882.565,00			-991.955,00	128.890.610,00
	<b>Totaal</b>	<b>144.647.206,00</b>			<b>-1.486.001,00</b>	<b>143.161.205,00</b>

## De waarderingsregels

### Algemene principes

#### *Investing of exploitatie?*

Elk bestanddeel van het vermogen moet afzonderlijk worden gewaardeerd. Verrichtingen beneden 1.500 euro waarvan het duurzaam karakter minder duidelijk is, kunnen op de exploitatiekredieten aangerekend worden. Dit geldt echter niet voor meubilair of kleinere bestanddelen die onlosmakelijk verbonden zijn met een groter project.

#### *Aanschaffingswaarde*

De investering wordt gewaardeerd aan aanschaffingswaarde en wordt voor dat bedrag in de balans opgenomen na aftrek van de desbetreffende gecumuleerde afschrijvingen en waardeverminderingen. Onder de aanschaffingswaarde moet één van de volgende waarden worden verstaan: de aanschaffingsprijs, de ruilwaarde, de vervaardigingsprijs, de schenkingswaarde of de inbrengwaarde.

#### *Afschrijvingen en waardeverminderingen*

Afschrijvingen drukken de slijtage uit van het actief met een beperkte gebruiksduur. De afschrijvingen zijn specifiek voor de actiefbestanddelen waarop ze betrekking hebben en worden niet teruggenomen. Het bestuur opteert ervoor de initiële afschrijvingsduur voor de diverse categorieën van activa te bepalen zoals opgenomen in bijgevoegde tabel.

Waardeverminderingen worden geboekt om rekening te houden met al dan niet als definitief aan te merken ontwaardingen indien dit bij het afsluiten van het financiële boekjaar noodzakelijk zou blijken. Jaarlijks wordt echter geëvalueerd of de gebruikswaarde van een goed (= de toekomstige economische voordelen of dienstenpotentieel die het goed voor een bestuur zal opleveren) hoger is dan zijn boekhoudkundige waarde. Indien dit het geval is worden reeds geboekte waardeverminderingen teruggenomen ten belope van dit verschil. Waardeverminderingen zijn specifiek voor de actiefbestanddelen waarop ze betrekking hebben.

#### *Herwaarderingen*

De financiële vaste activa en de overige materiële vaste activa, waarvan de reële waarde betrouwbaar kan worden bepaald na hun opname, worden geboekt tegen de geherwaardeerde waarde. Indien tot herwaardering van een actief wordt overgaan, zal de volledige rubriek waartoe het actief behoort worden geherwaardeerd.

Indien de herwaardering betrekking heeft op overige materiële vaste activa met een beperkte gebruiksduur, dan wordt op basis van de geherwaardeerde waarde afgeschreven.

### Afwijkingen en specifieke waarderingsmaatregelen

#### *Geldbeleggingen en liquide middelen*

Het bestuur waardeert de liquide middelen en de geldbeleggingen tegen de nominale waarde. De aandelen en vastrentende effecten worden bij verwerving geboekt en gewaardeerd tegen de aanschaffingswaarde.

Het bestuur past op de liquide middelen en geldbeleggingen waardeverminderingen toe als blijkt dat de realisatiewaarde op de datum van de jaarafsluiting lager is dan de aanschaffingswaarde. Er zullen bovendien aanvullende waardeverminderingen geboekt

worden om rekening te houden met de evolutie van hun realisatie- of marktwaarde of met de risico's die inherent zijn aan de aard van de producten in kwestie of van de uitgevoerde activiteit.

### *Vorderingen*

Vorderingen worden in de balans weergegeven tegen de nominale waarde. In geval er onzekerheid bestaat over de invorderbaarheid van bepaalde vorderingen, worden deze volledig overgeboekt naar dubieuze debiteuren. Vervolgens kan een waardevermindering geboekt worden op deze vorderingen. Deze oefening wordt ten minste jaarlijks op afsluitdatum uitgevoerd.

Het bestuur opteert ervoor om openstaande vorderingen, wanneer bij de inning op de diensten van een deurwaarder beroep wordt gedaan, over te boeken naar dubieuze debiteuren en af te waarden voor 50%.

### **Financieel vaste activa**

Belangen of aandelen in rechtspersonen worden in de boekhouding opgenomen tegen hun aanschaffingswaarde. De aanschaffingswaarde van belangen of aandelen, ontvangen als vergoeding voor inbrengen die niet bestaan in contanten of die voortkomen uit de omzetting van vorderingen, stemt overeen met de conventionele waarde van de ingebrachte goederen en waarden of van de omgezette vorderingen. Als de conventionele waarde echter, op duurzame wijze, lager is dan de marktwaarde van de ingebrachte goederen en waarden of van de omgezette vorderingen, wordt de aanschaffingswaarde geherwaardeerd tot de hogere marktwaarde.

Er worden waardeverminderingen toegepast op de belangen en de aandelen die onder de financiële vaste activa zijn opgenomen in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rentabiliteit of de vooruitzichten van de entiteit waarin de belangen of de aandelen worden aangehouden.

Op het ogenblik van insolventie van de entiteit waarin er belangen zijn, of waaraan terugvorderbare middelen zijn toegekend, wordt dit belang of deze vordering als oninvorderbaar geboekt en zal een minderwaarde moeten worden geboekt voor het saldo van het belang of de vorderingen en zal dit belang of deze vordering uit de boekhouding worden verwijderd. Indien achteraf blijkt dat er alsnog een gedeelte van het belang of de vordering werd gerecupereerd, dan zal dit aanleiding geven tot de boeking van een meerwaarde voor het effectief gestorte bedrag.

### **Materiële en immateriële vaste activa**

Erfpacht is een zakelijk recht om het volle genot te hebben van een goed dat toebehoort aan een ander, mits betaling (jaarlijks of éénmalig) van een vergoeding (pacht) ter erkenning van het eigendomsrecht van de verstrekker van het recht. Het is dus een overeenkomst waardoor de eigenaar van een onroerend goed, in ruil voor een jaarlijkse vergoeding, het gebruik van het goed voor een zeer lange tijd (minimum 27 jaar en maximum 99 jaar) afstaat aan een exploitant.

Vaste activa in leasing of op grond van erfpacht of recht van opstal worden slechts opgenomen op het actief indien de contractueel bepaalde termijnen, verhoogd met het eventuele bedrag dat moet worden betaald bij optielichting, de integrale wedersamenstelling van het kapitaal dekken dat de leasinggever heeft geïnvesteerd in het vaste actief. Deze contractueel te storten termijnen zijn dus exclusief de rente en de kosten verbonden aan deze verrichting.

## **Herwaarderingen**

Op de gemeenschapsgoederen en de bedrijfsmatige materiële vaste activa is het kostprijsmodel van toepassing. Bijgevolg worden deze activa na hun opname niet geboekt tegen hun geherwaardeerde waarde. Er mogen dus geen meerwaarden op deze categorieën materiële vaste activa worden geboekt.

Op de overige materiële vaste activa en op de financiële vaste activa is het herwaarderingsmodel van toepassing. Dit houdt in dat na hun opname als actief, deze activa waarvan de reële waarde betrouwbaar kan worden bepaald, tegen hun geherwaardeerde waarde worden geboekt.

Waardeverminderingen worden op de vaste activa geboekt, wanneer de boekwaarde niet langer de economische realiteit weergeeft. Hiervoor wordt jaarlijks op afsluitdatum een evaluatie gemaakt.

Activa worden uitgeboekt wanneer deze verkocht of buitengebruik gesteld zijn.

## **Netto-actief**

De ontvangen investeringssubsidies en schenkingen worden verrekend aan hetzelfde ritme als de afschrijvingen of de waardeverminderingen op de vaste activa waarvoor het bestuur deze verkreeg. De verrekening van de investeringssubsidie start samen met de afschrijvingen op het desbetreffende activum. M.a.w. zolang het activum in uitvoering is, wordt het niet afgeschreven en wordt de desbetreffende investeringssubsidie nog niet verrekend.

Voor bestaande verplichtingen die zeker zijn op balansdatum en waarvan de omvang betrouwbaar kan worden bepaald, vormt het bestuur stelselmatig voorzieningen voor risico's en kosten. Indien de waardering van een voorziening niet geregeld kan worden door een absoluut objectief kader, maar het resultaat is van een inschatting van het bestuur, zorgt het bestuur voor een onderbouwde verantwoording.

Indien, bij gebrek aan objectieve beoordelingscriteria, het bedrag van een duidelijk omschreven schuld die op balansdatum zeker is, niet op betrouwbare wijze kan worden geschat, dan wordt hiervoor geen voorziening aangelegd. Het bestuur zal hiervan melding maken in de toelichting bij de jaarrekening wanneer de bedragen in kwestie belangrijk zijn.

## **De beginbalans**

Bij conversie naar BBC en de opmaak van de beginbalans hebben zowel gemeente als OCMW geopteerd voor de toepassing van het continuïteitsprincipe. De verschillende inventarisbestanddelen werden geconverteerd naar de respectievelijke rubrieken in BBC op basis van de som van de bestaande historische aanschafwaarde en de in het verleden geboekte herwaarderingsmeerwaarde. De afschrijvingstermijnen werden vervangen door de termijnen, bepaald in de onderstaande tabel, waardoor de resterende gebruiksduur, de netto boekwaarde en het jaarlijks afschrijvingsbedrag van de activa wijzigt. Hierbij werd uitgegaan van een restwaarde gelijk aan nul. Bestaande activa met een boekwaarde gelijk aan nul of die niet konden worden geïndividualiseerd werden mogelijk niet opgenomen in de beginbalans. Dit geldt ook voor de corresponderende investeringssubsidies.

Bij integratie van de OCMW-boekhouding naar de gemeenteboekhouding werden dezelfde principes gehanteerd.

## Afschrijvingstermijnen

Met ARK wordt de algemene rekening bedoeld, waaronder het actief in de boekhouding is opgenomen. Met BA wordt bedrijfsmatig actief bedoeld (in tegenstelling tot gemeenschapsgoederen), AT staat voor afschrijvingstermijn.

Omschrijving	ARK	AT
Plannen en studies	2140000	5
Terreinen	2200000	0
Terreinen : buitengewoon onderhoud	2200100	15
Gebouwen	2210000	33
Gebouwen : buitengewoon onderhoud	2210100	15
Bebouwde terreinen : buitengewoon onderhoud	2220100	15
Wegen	2240000	0
Wegen : buitengewoon onderhoud	2240100	15
Wegen : aanleg nieuwe weg	2240500	33
Riolen	2241000	33
Riolen : buitengewoon onderhoud	2241100	15
Andere infrastructuur betreffende de wegen	2250000	10
Waterlopen en waterbekkens	2260000	0
Waterlopen en waterbekkens : buitengewoon onderhoud	2260100	15
Rioleringen en afvalwaterzuivering - Aanschaffingswaarde	2270000	33
Overige onroerende infrastructuur	2280000	33
Overige onroerende infrastructuur : buitengewoon onderhoud	2280100	15
Bomen	2281000	10
BA terreinen	2290000	0
BA gebouwen	2291000	33
BA gebouwen buitengewoon onderhoud	2291100	15
BA gebouwen gebruikt door derden	2291200	0
BA gebouwen gebruikt door derden : buitengewoon onderhoud	2291210	15
BA terreinen buitengewoon onderhoud	2292100	15
Installaties machines en uitrusting	2300000	10
Installaties machins en uitrusting : buitengewoon onderhoud	2300100	5
BA installaties en grote machines	2350000	10
Meubilair	2400000	10
Informaticamaterieel	2410000	5
Kantoormachines en technisch materieel	2411000	5
Klein rollend materieel	2420000	5
Auto's en bestelwagens	2421000	5
Vrachtwagens en speciale voertuigen	2422000	10
Wegsignalisatie en straatmeubilair	2430000	10
BA meubilair	2450000	10
BA informaticamaterieel	2460000	5
BA kantoormachines en klein technisch materieel	2461000	5



Omschrijving	ARK	AT
BA auto's en bestelwagens	2471000	5
Onroerende goederen in leasing	2500000	33
Terreinen voor verkoop - overige materiële vaste activa	2600000	0
Gebouwen voor verkoop - overige materiële vaste activa	2610000	33
Roerende goederen voor verkoop	2650000	5
Onroerend erfgoed	2700000	0
Onroerend erfgoed	2700100	0
Onroerend erfgoed - Activa in aanbouw	2700107	0
Belangen in extern verzelfstandigde agentschappen	2801000	0
Belangen in intergemeentelijke samenwerkingsverbanden	2810000	0
Overige aandelen	2840000	0
Overige aandelen	2841000	0

## De rechten en verplichtingen die niet in de balans zijn opgenomen

Dit hoofdstuk bevat de 'klasse 0' uit de boekhouding.

Naast het gecumuleerd budgettair resultaat voor gemeente en OCMW worden hier de zekerheden, de LOI-reserves voor het OCMW en het saldo op de verantwoording van de saneringsbijdrage geregistreerd.

Entiteit	ARK	Omschrijving AR	omschrijving	Debet	Credit
OCMW	0320000	Ontvangen zekerheden	Hypothecaire inschrijvingen – diverse derden	392.000	
	0330000	Zekerheidstellers	Hypothecaire inschrijvingen – diverse derden		392.000
	0920000	Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	Resultaat dj		1.137.680
	0930000	Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	Resultaat dj	1.137.680	
Gemeente	0120000	Debiteuren wegens persoonlijke zekerheden	Gewaarborgde lening Belfius – S&r Westerlo	5.385.344	
	0139000	Crediteuren wegens borgstelling voor financiële schulden aangegaan door andere entiteiten	Gewaarborgde lening Belfius – S&r Westerlo		5.385.344
	0902001	Diverse rechten en verplichtingen (saneringsbijdrage)	Saneringsbijdrage Pidpa	1.363.037	
	0902002	Diverse rechten en verplichtingen (saneringsbijdrage)	Saneringsbijdrage Pidpa		1.363.037
	0920000	Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	Resultaat dj	28.652.038	
	0930000	Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	Resultaat dj		25.652.038

# Verklaring van de materiële verschillen tussen de gerealiseerde en de geraamde ontvangsten en uitgaven

2022

Gemeente Westerlo (0207.505.566)  
Boerenkrijglaan 61, 2260 Westerlo  
Algemeen directeur: Jo Vankrunkelsven

OCMW (0212.181.956)  
Verlorenkost 22, 2260 Westerlo  
Financieel directeur: Jelle Huysmans

## EXPLOITATIE - UITGAVEN

Actie	Krediet	Kost 2022	Verbruik	Vershil	Verklaring
Actie000012 Sportpromotie	72.599,00	51.029,11	70,29%	21.569,89	Er werd minder sportmateriaal aangekocht dan voorzien, er werd minder materiaal gehuurd dan gebudgetteerd, het budget voor naschoolse sport werd niet volledig gebruikt.
Actie000038 Ondersteuning verenigingsleven en socio-culturele adviesraden	242.047,00	189.052,57	78,11%	52.994,43	Te hoog geraamd en kosten onderhoud (TD) moeilijk in te schatten
Actie000040 Subsidies verenigingen wereld	27.600,00	19.902,78	72,11%	7.697,22	Minder Westerlonaren deden een aanvraag voor subsidie ontwikkelingssamenwerking
Actie000041 Evenementen wereld	12.700,00	2.239,31	17,63%	10.460,69	Minder publieke activiteiten georganiseerd
Actie000042 Vredesgemeenschap	13.550,00	4.673,50	34,49%	8.876,50	Geen reis van een delegatie naar Vredesgemeenschap in Colombia (normaal elke 2 jaar) en geen vraag tot ondersteuning project bestuurskrachtversterking of pastoral social vanuit de Vredesgemeenschap
Actie000043 Verzusteringen	18.500,00	10.696,84	57,82%	7.803,16	Te hoog geraamd: geplande klasuitwisseling is niet doorgegaan en slechts 2 verplaatsingen
Actie000044 Uitbating toerismekantoor en tuin	29.688,00	13.429,50	45,24%	16.258,50	Er werd teveel geraamd
Actie000046 Evenementen, toeristische producten en partners toerisme en Merode	53.736,00	39.252,92	73,05%	14.483,08	De virtuele tour werd geschrapt, geen prioriteit meer omwille van o.a. stijging energiekosten
Actie000047 Erfgoedactiviteiten, Merodegebied, erfgoed en recreatie	262.653,73	203.039,77	77,30%	59.613,96	Kosten EWG en onderhoud moeilijk vooraf in te schatten
Actie000055 Overleg en gecoro	35.600,00	5.025,00	14,12%	30.575,00	Factuur IKRO's werd ontvangen in januari 2023 en halfjaarlijkse betaling presentiegelden is in 2023 gebeurd
Actie000073 INV weginfrastructuur	9.000,00	0,00	0,00%	9.000,00	Project is uitgesteld naar 2023
Actie000074 Onderhoud begraafplaatsen	41.996,00	6.452,50	15,36%	35.543,50	Op andere ramingen geboekt
Actie000081 Financieel beheer	160.246,00	125.771,11	78,49%	34.474,89	Geen oninbaren geboekt in 2022 (gemeente)
Actie000082 Participaties	130.131,00	59.135,64	45,44%	70.995,36	Forfait exploitatiekosten zijn op andere raming voorzien
Actie000086 HR- beleid	54.480,00	36.927,90	67,78%	17.552,10	Ruim gebudgetteerd aangezien het aantal te plannen selectieprocedures nooit vooraf is gekend en er werd minder gepubliceerd in externe media
Actie000087 Vorming en begeleiding	41.200,00	15.925,18	38,65%	25.274,82	Traject dat was vooropgesteld in 2022 is niet doorgegaan
Actie000089 Tijdelijke en parallelle tewerkstelling	47.700,00	33.591,00	70,42%	14.109,00	Minder verkeersbrigadiers gevonden dan in de realiteit nodig - te kort aan personeel
Actie000093 Mid-office	24.276,00	0,00	0,00%	24.276,00	Project werd niet uitgevoerd in 2022
Actie000103 Ondersteuning beleidsorganen	34.700,00	13.031,57	37,55%	21.668,43	Aankoop toepassing archiefbeheer uitgesteld

**EXPLOITATIE - UITGAVEN**

<u>Actie</u>	<u>Krediet</u>	<u>Kost 2022</u>	<u>Verbruik</u>	<u>Verschil</u>	<u>Verklaring</u>
Actie000108 Archief	5.715,00	0,00	0,00%	5.715,00	Archiefwerking pas in 2023 opgestart
Actie000109 Economaat	41.240,00	20.035,89	48,58%	21.204,11	Er werd te veel geraamd, er wordt minder materiaal verbruikt omdat er meer digitaal wordt gewerkt
Actie000117 Interne preventie-adviseur	75.000,00	49.179,84	65,57%	25.820,16	Audit niet doorgegaan en lang moeten wachten op werkkledij waardoor die pas gefactureerd is in 2023
Actie000122 Burgerparticipatie en transparantie	19.674,00	3.404,62	17,31%	16.269,38	Het digitaal platform (app) voor burgerparticipatie is niet gerealiseerd in 2022. Ook de burgerparticipatie ivm klimaatplan is verschoven naar 2023
Actie000130 Afsprakennota vrijetijdsparticipatie	18.380,00	10.984,08	59,76%	7.395,92	Er werd teveel geraamd
Actie000141 Uitbating lokaal dienstencentrum	50.135,00	38.291,54	76,38%	11.843,46	Kosten voor onderhoud en herstellingen binnen de perken gehouden
Actie000144 Assistentie- en bejaardenwoningen	17.254,00	11.788,10	68,32%	5.465,90	Kosten voor onderhoud en herstellingen binnen de perken gehouden
Actie000162 Info en advies wonen	5.500,00	0,00	0,00%	5.500,00	Het energieloket is later opgestart mb januari 2023
Actie000188 Facilitaire middelen sociale dienst- en hulpverlening	30.793,00	22.290,39	72,39%	8.502,61	Kosten voor onderhoud en herstellingen binnen de perken gehouden
Actie000196 Facilitaire middelen ruimtelijke planning	74.500,00	57.256,31	76,85%	17.243,69	Er werd teveel geraamd, budgetmigratie gecorrigeerd naar 2023
Actie000215 Personele middelen lokale economie	82.615,13	62.180,18	75,26%	20.434,95	De deskundige lokale economie was in 2022 langdurig afwezig en ging uit dienst midden het jaar. De nieuwe deskundige is pas in 2023 opnieuw gestart
Actie000221 Personele middelen ict	6.150,00	4.700,46	76,43%	1.449,54	Eén medewerker volgde geen grote vorming in 2022
Actie000234 Datalijnen algemeen	14.995,00	5.403,03	36,03%	9.591,97	Niet alle datalijnen werden correct op de raming afgeboekt
Actie000235 Telefonie algemeen	21.900,00	5.326,02	24,32%	16.573,98	Goedkoper vanwege evolueerde voorwaarden raamcontract Vlaamse Overheid
Actie000238 Niet wedde-gerelateerde (terug)betalingen	373.990,00	228.931,53	61,21%	145.058,47	Korting op de responsabiliseringsbijdrage dankzij het verhogen van de tweede pensioenpijler
Actie000249 Bodem- en waterbeheer en goede luchtkwaliteit	17.700,67	1.651,05	9,33%	16.049,62	Bodemonderzoek op 2 oude stortten gepland, wegens PFAS-overbevraging en uitstel
Actie000252 Kempen2030	16.779,00	4.921,52	29,33%	11.857,48	Project wimpboeren werd uitgesteld wegens afgekeurd subsidiedossier, in 2023 wordt het project opgestart. Voor de milieulessen werd teveel geraamd. LEKP en het KAP werden op andere ramingen geboekt
Actie000256 Materialenbeheer	67.376,00	50.698,15	75,25%	16.677,85	Er werd teveel geraamd
Actie000278 Lokale gezondheidsbarometer - Kroonplan	5.000,00	0,00	0,00%	5.000,00	Aangezien op 14/3/2022 de federale fase rond Covid-19 werd beëindigd en de gezondheids crisis een einde kende, werd de nood om een lokale gezondheidsbarometer te ontwikkelen minder prioritair en on hold gezet
Actie000309 Opgeruimde gemeente 2022 - Kroonplan	10.000,00	3.070,05	30,70%	6.929,95	Er werd teveel geraamd

**EXPLOITATIE - ONTVANGSTEN**

<b>Actie</b>	<b>Krediet</b>	<b>Opbrengst 2022</b>	<b>% verbruikt</b>	<b>Verschil</b>	<b>Verklaring</b>
Actie000002 Scholenwerking bib	12.000,00	344,00	2,87%	11.656,00	Inhoudelijk nazicht bij Vlaanderen is nog bezig. Subsidie zal in 2023 worden uitbetaald
Actie000013 Culturele evenementen	2.000,00	60,00	3,00%	1.940,00	Er zijn geen workshops in 2022 doorgegaan
Actie000018 Activiteiten en spelen jeugd	5.500,00	7.600,30	138,19%	-2.100,30	Er werd te weinig geraamd
Actie000060 Groenonderhoud	16.000,00	8.275,00	51,72%	7.725,00	De toelage voor Groenjobs is stopgezet vanaf 2022. OCMW ontving enkel nog het saldo over 2021
Actie000081 Financieel beheer	4.500,00	10.980,72	244,02%	-6.480,72	Toename van de intrestontvangsten omwille van wijzigende financiële markten
Actie000084 Verzekeringen financiën	35.000,00	98.059,29	280,17%	-63.059,29	Groot dossier waterschade academie + arbeidsongeval
Actie000159 Patrimoniumbeheer	19.730,00	60.637,39	307,34%	-40.907,39	Er werden meer terugvorderingen gedaan dan verwacht
Actie000170 Facilitaire middelen jeugd	24.675,00	41.356,55	167,61%	-16.681,55	Er werd te weinig geraamd (energiekosten waren onvoorspelbaar)
Actie000203 Personele middelen wonen	15.125,00	4.361,33	28,84%	10.763,67	Omwille van terugbetaling van toelage sociale maribel - 2018 (223.775 euro), zijn de vooropgestelde kredieten niet gehaald
Actie000219 Personele middelen personeel	32.860,00	277.281,89	843,83%	-244.421,89	De VIA ontvangsten (opversijpelings-effect en VIA4, VIA5 en VIA6) werden niet voorzien
Actie000223 Personele middelen patrimonium, materialen en voertuigen	60.076,00	27.974,66	46,57%	32.101,34	Omwille van terugbetaling van toelage sociale maribel - 2018 (223.775 euro), zijn de vooropgestelde kredieten niet gehaald
Actie000286 Vaccinatiecentrum en triagecentrum Westerlo - Kroonplan	0,00	340.745,78	NVT	-340.745,78	De subsidies voor het vaccinatiecentrum kwamen op een ander jaar binnen dan verwacht
Actie000147 Leeffunctie woonzorgcentrum	31.200,00	41.425,40	132,77%	-10.225,40	Stijging van het aantal residenten die gebruik maken van een telefoon op de kamer en de externe wasleverancier
Actie000155 Uitvoering regierol	10.800,00	-7.789,20	-72,12%	18.589,20	Toelage 2019 (zit in resultaat Gemeente 2019), werd in 2022 naar gemeente overgeheveld
Actie000189 Personele middelen sociale dienst- en hulpverlening	185.017,00	56.273,46	30,42%	128.743,54	Omwille van terugbetaling van toelage sociale maribel - 2018 (223.775 euro), zijn de vooropgestelde kredieten niet gehaald
Actie000193 Personele middelen LDC en mantelzorgers	51.800,00	18.804,84	36,30%	32.995,16	Omwille van terugbetaling van toelage sociale maribel - 2018 (223.775 euro), zijn de vooropgestelde kredieten niet gehaald
Actie000261 Thuiszorgdiensten	149.825,00	99.795,96	66,61%	50.029,04	Door langdurige ziekte van de gedetacheerde gezinshelpsters: geen prestaties, dus ook geen toelage
Actie000294 Projecten subsidies armoede - Kroonplan	0,00	6.842,36	NVT	-6.842,36	Ontvangen saldi van toelagen i.v.m. Covid e.d. niet voorzien
Actie000056 Info en loket RO	50.000,00	63.451,36	126,90%	-13.451,36	Er werd te weinig geraamd
Actie000080 Vergunningen lokale economie	123.765,00	93.428,64	75,49%	30.336,36	Nachtwinkels (2 kohieren op 1 jaar) - door corona geen belasting op publiek toegankelijke ruimtes

**INVESTERINGEN - UITGAVEN**

<u>Actie</u>	<u>Krediet</u>	<u>Kost 2022</u>	<u>% verbruikt</u>	<u>Verschil</u>	<u>Verklaring</u>
Actie000016 INV infrastructuur Zoerla	20.690,00	14.798,30	71,52%	5.891,70	Verbindingsdeur Zoerla niet uitgevoerd

**INVESTERINGEN - ONTVANGSTEN**

<u>Actie</u>	<u>Krediet</u>	<u>Opbrengst 2022</u>	<u>% verbruikt</u>	<u>Verschil</u>	<u>Verklaring</u>
Actie000158 INV patrimoniumbeheer	0,00	17.836,25	nvt	-17.836,25	Niet voorziene openbare verkopen + verkoop grond (hoek Ter Voort/Zagerijstraat)
Actie000262 INV infrastructuur verenigingen en multifunctioneel ontmoetingscentrum	2.500,00	9.527,85	381,11%	-7.027,85	Het dak is uiteindelijk duurder uitgevallen dan intieel geschat. Daardoor is ook de geschatte ontvangst veel hoger

**Toelichting over kosten & opbrengsten en uitgaven & ontvangsten met een buitengewone invloed op het budgettair resultaat van het boekjaar en het overschot of tekort van het boekjaar**

2022

Gemeente Westerlo (0207.505.566)

Boerenkrijglaan 61, 2260 Westerlo

Algemeen directeur: Jo Vankrunkelsven

OCMW (0212.181.956)

Verlorenkost 22, 2260 Westerlo

Financieel directeur: Jelle Huysmans

Tijdens het boekjaar 2022 werden geen kosten, opbrengsten, uitgaven of ontvangsten met een buitengewone invloed op het budgettair resultaat van het boekjaar en het overschot of tekort van het boekjaar vastgesteld.

### Overzicht overdrachtskredieten 2022-2023

Ent	Volgnummer actie	Omschrijving actie	Volgnummer	Omschrijving	Type budget	Soort budget	Aangepast saldo overdragen	Transactie krediet 2022	Geboekt 2022	Saldo 2022	Over te dragen 2022	Toelichting
Gem	Actie000008	We zorgen voor een moderne, duurzame en aantrekkelijke infrastructuur voor de bib.	R001678	Bib - Modernisering en uitbreiding	I	U	N	35.806,46	30.250,00	5.556,46	5.556,46	nodig voor project sfeerverlichting
Gem	Actie000008	We zorgen voor een moderne, duurzame en aantrekkelijke infrastructuur voor de bib.	R001659	Bib Algemeen vervangingsbudget	I	U	N	5.587,14	2.996,23	2.590,91	2.590,91	Project is nog in uitvoering
Gem	Actie000008	We zorgen voor een moderne, duurzame en aantrekkelijke infrastructuur voor de bib.	R001660	Bib meubilair en inrichting	I	U	N	4.003,40	3.931,75	71,65	71,65	voor project leestafel
Gem	Actie000008	We zorgen voor een moderne, duurzame en aantrekkelijke infrastructuur voor de bib.	R001151	Bib - Relighting	I	U	N	35.000,00	9.343,28	25.656,72	25.656,72	wordt in 2023 uitgevoerd
Gem	Actie000009	We exploiteren Sportpark De Beeltjens op een veilige, klantvriendelijke en efficiënte manier.	R001758	Renteloze lening aan AGB (loopt samen met raming 1963 AGB)	F	U	N	176.148,56	154.715,93	21.432,63	21.432,63	investering 2023
Gem	Actie000009	We exploiteren Sportpark De Beeltjens op een veilige, klantvriendelijke en efficiënte manier.	R001731	Terugbetaling renteloze lening AGB (loopt samen met R1764 van AGB)	F	O	N	92.381,97	82.507,89	9.874,08	9.874,08	Nodig voor investeringen 2023
Gem	Actie000016	We investeren in de Zoerla en houden dit gebouw in optimale, duurzame en veilige staat.	R001135	Zoerla - Stookketelrenovatie	I	U	N	21.000,00	0,00	21.000,00	21.000,00	Project is nog in uitvoering
Gem	Actie000021	We promoten het buitenspelen en investeren in creatieve speelruimten in 2022 op basis van een behoeftenonderzoek.	R000974	Investeringsbudget voor het vernieuwen van of inrichten van nieuwe speelruimte.	I	U	N	36.552,95	0,00	36.552,95	36.552,95	project in uitvoering
Gem	Actie000025	We investeren verder in de afwerking en inrichting van de Kunstencampus.	R001143	Kunstencampus - infrastructuurwerken	I	U	N	18.720,65	809,90	17.910,75	17.910,75	Project is nog in uitvoering
Gem	Actie000025	We investeren verder in de afwerking en inrichting van de Kunstencampus.	R001142	Kunstencampus - Inbouwkasten ateliers beeldende kunst	I	U	N	1.529,04	0,00	1.529,04	1.529,04	Project is nog in uitvoering
Gem	Actie000025	We investeren verder in de afwerking en inrichting van de Kunstencampus.	R001144	Kunstencampus - Inbouwkasten bureel directie	I	U	N	9.250,00	0,00	9.250,00	9.250,00	Project is nog in uitvoering



Overzicht overdrachtskredieten 2022-2023

Gem	Actie000027	We zorgen voor een moderne en duurzame schoolinfrastructuur voor de gemeentelijke scholen en bouwen tegen 2022 een nieuwe kleuter en lagere school met een geïntegreerde buitenschoolse opvang in Voortkapel.	R001035	Meubilair lagere school Heultje	I	U	N	2.281,36	121,40	2.159,96	2.159,96	geld graag overdragen ter vervanging van slijtage meubilair
Gem	Actie000027	We zorgen voor een moderne en duurzame schoolinfrastructuur voor de gemeentelijke scholen en bouwen tegen 2022 een nieuwe kleuter en lagere school met een geïntegreerde buitenschoolse opvang in Voortkapel.	R001037	Meubilair kleuterschool Heultje	I	U	N	6.352,02	5.963,05	388,97	388,97	geld nog nodig voor aanvulling van speelstraat en meubilair LO
Gem	Actie000027	We zorgen voor een moderne en duurzame schoolinfrastructuur voor de gemeentelijke scholen en bouwen tegen 2022 een nieuwe kleuter en lagere school met een geïntegreerde buitenschoolse opvang in Voortkapel.	R002150	Installaties school Voortkapel	I	U	N	4.561,00	4.548,33	12,67	12,67	In uitvoering
Gem	Actie000027	We zorgen voor een moderne en duurzame schoolinfrastructuur voor de gemeentelijke scholen en bouwen tegen 2022 een nieuwe kleuter en lagere school met een geïntegreerde buitenschoolse opvang in Voortkapel.	R001028	Meubilair lagere school Oevel	I	U	N	8.444,29	8.169,28	275,01	275,01	Levering volledig. We willen een laptopkast aankopen en het saldo hiervoor gebruiken.
Gem	Actie000027	We zorgen voor een moderne en duurzame schoolinfrastructuur voor de gemeentelijke scholen en bouwen tegen 2022 een nieuwe kleuter en lagere school met een geïntegreerde buitenschoolse opvang in Voortkapel.	R000603	Vervangen sanitair lagere school Heultje	I	U	N	10.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00	hog to do, gewacht op renovatie

Overzicht overdrachtskredieten 2022-2023

Gem	Actie000027	We zorgen voor een moderne en duurzame schoolinfrastructuur voor de gemeentelijke scholen en bouwen tegen 2022 een nieuwe kleuter en lagere school met een geïntegreerde buitenschoolse opvang in Voortkapel.	R001694	Basisschool Heultje - erfgoedpremie	I	O	N	103.429,73	0,00	103.429,73	103.429,73	Project is nog in uitvoering
Gem	Actie000027	We zorgen voor een moderne en duurzame schoolinfrastructuur voor de gemeentelijke scholen en bouwen tegen 2022 een nieuwe kleuter en lagere school met een geïntegreerde buitenschoolse opvang in Voortkapel.	R001663	Investeringsdossier school Heultje met agionsubsidie	I	U	N	339.853,52	252.228,48	87.625,04	87.625,04	Project is nog in uitvoering
Gem	Actie000027	We zorgen voor een moderne en duurzame schoolinfrastructuur voor de gemeentelijke scholen en bouwen tegen 2022 een nieuwe kleuter en lagere school met een geïntegreerde buitenschoolse opvang in Voortkapel.	R001533	Basisschool Heultje - Beschutting speelplaats	I	U	N	4.885,00	0,00	4.885,00	4.885,00	Project is nog in uitvoering
Gem	Actie000027	We zorgen voor een moderne en duurzame schoolinfrastructuur voor de gemeentelijke scholen en bouwen tegen 2022 een nieuwe kleuter en lagere school met een geïntegreerde buitenschoolse opvang in Voortkapel.	R001532	KS Oevel - Beschutting kleuterspeelplaats	I	U	N	25.125,00	0,00	25.125,00	25.125,00	Project is nog in uitvoering
Gem	Actie000027	We zorgen voor een moderne en duurzame schoolinfrastructuur voor de gemeentelijke scholen en bouwen tegen 2022 een nieuwe kleuter en lagere school met een geïntegreerde buitenschoolse opvang in Voortkapel.	R001534	School Voortkapel: verbouwingen met AGION subsidie	I	U	N	4.800.717,53	2.570.755,85	2.229.961,68	2.229.961,68	Project is nog in uitvoering

### Overzicht overdrachtskredieten 2022-2023

Gem	Actie000027	We zorgen voor een moderne en duurzame schoolinfrastructuur voor de gemeentelijke scholen en bouwen tegen 2022 een nieuwe kleuter en lagere school met een geïntegreerde buitenschoolse opvang in Voortkapel.	R001575	Basisschool Heultje - Relighting	I	U	N	40.500,00	0,00	40.500,00	40.500,00	Project is nog in uitvoering
Gem	Actie000027	We zorgen voor een moderne en duurzame schoolinfrastructuur voor de gemeentelijke scholen en bouwen tegen 2022 een nieuwe kleuter en lagere school met een geïntegreerde buitenschoolse opvang in Voortkapel.	R001664	Investeringsdossiers school Heultje met AGION subsidie	I	O	N	40.759,63	0,00	40.759,63	40.759,63	Project is nog in uitvoering
Gem	Actie000027	We zorgen voor een moderne en duurzame schoolinfrastructuur voor de gemeentelijke scholen en bouwen tegen 2022 een nieuwe kleuter en lagere school met een geïntegreerde buitenschoolse opvang in Voortkapel.	R001052	Meubilair lagere school Voortkapel	I	U	N	9.543,38	9.472,12	71,26	71,26	We zijn bezig met de bouw van onze nieuwe school. We gaan elk budget omtrent meubilair nodig hebben om onze nieuwe school in te richten. De verhuis zal ook iets vroeger doorgaan dan verwacht.
Gem	Actie000027	We zorgen voor een moderne en duurzame schoolinfrastructuur voor de gemeentelijke scholen en bouwen tegen 2022 een nieuwe kleuter en lagere school met een geïntegreerde buitenschoolse opvang in Voortkapel.	R002091	Oevel - vervangen diverse ruiten	I	U	N	9.995,00	0,00	9.995,00	9.995,00	wordt nog uitgevoerd
Gem	Actie000031	We investeren duurzaam in de gebouwen van de buitenschoolse kinderopvang.	R001680	Meubilair en materieel	I	U	N	7.380,89	0,00	7.380,89	7.380,89	Meubilair KC Heultje en Voortkapel
Gem	Actie000031	We investeren duurzaam in de gebouwen van de buitenschoolse kinderopvang.	R001122	BKO Oosterwijk - Duurzame investeringen obv energieaudit VEB	I	U	N	109.957,06	11.042,94	98.914,12	98.914,12	Project is nog in uitvoering
Gem	Actie000031	We investeren duurzaam in de gebouwen van de buitenschoolse kinderopvang.	R001131	Subsidies BKO - Duurzame investeringen obv energieaudit VEB	I	O	N	159.000,00	0,00	159.000,00	159.000,00	Project is nog in uitvoering
Gem	Actie000031	We investeren duurzaam in de gebouwen van de buitenschoolse kinderopvang.	R001662	BKO Heultje - Vernieuwen lokalen ikv renovatie school	I	U	N	16.769,64	11.596,21	5.173,43	5.173,43	Project is nog in uitvoering

### Overzicht overdrachtskredieten 2022-2023

Gem	Actie000038	We ondersteunen de organisatie van verbindende activiteiten van het verenigingsleven en de socio-culturele adviesraden.	R001757	Renteloze lening parochiezalen	F	U	N	150.000,00	0,00	150.000,00	150.000,00	voor renteloze lening 2023
Gem	Actie000045	We realiseren het Gravinnekespad in De Beeltjens tegen mei 2022 en passen het belevingspad aan in functie van nieuwe ontwikkelingen en inzichten.	R000713	Nieuwe impulsen geven aan het belevingsbos in de Beeltjens en ontwikkeling van een digitale toepassing	I	U	N	123.855,00	123.778,19	76,81	76,81	project in uitvoering
Gem	Actie000045	We realiseren het Gravinnekespad in De Beeltjens tegen mei 2022 en passen het belevingspad aan in functie van nieuwe ontwikkelingen en inzichten.	R001941	Investeringsstoelage belevingsbos	I	O	N	10.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00	project in uitvoering
Gem	Actie000049	We zorgen voor een planmatige aanpak van ons erfgoedpatrimonium en houden dit in optimale, duurzame, veilige staat.	R000908	Vervangen meubilair gemeentehuis	I	U	N	38.495,36	7.345,60	31.149,76	31.149,76	nog nodig in 2023
Gem	Actie000049	We zorgen voor een planmatige aanpak van ons erfgoedpatrimonium en houden dit in optimale, duurzame, veilige staat.	R002015	Heemmuseum - Ketelrenovatie	I	U	N	18.150,00	0,00	18.150,00	18.150,00	nog to do
Gem	Actie000049	We zorgen voor een planmatige aanpak van ons erfgoedpatrimonium en houden dit in optimale, duurzame, veilige staat.	R001652	Gemeentehuis - opmaak beheersplan Kasteelpark	I	U	N	15.500,00	0,00	15.500,00	15.500,00	Project is nog in uitvoering
Gem	Actie000049	We zorgen voor een planmatige aanpak van ons erfgoedpatrimonium en houden dit in optimale, duurzame, veilige staat.	R001270	Subsidies Erfgoed - Heemmuseum	I	O	N	10.200,00	0,00	10.200,00	10.200,00	Project is nog in uitvoering
Gem	Actie000049	We zorgen voor een planmatige aanpak van ons erfgoedpatrimonium en houden dit in optimale, duurzame, veilige staat.	R001271	Subsidies Erfgoed - Pomphuis	I	O	N	37.500,00	0,00	37.500,00	37.500,00	Project is nog in uitvoering
Gem	Actie000049	We zorgen voor een planmatige aanpak van ons erfgoedpatrimonium en houden dit in optimale, duurzame, veilige staat.	R001712	Kasteel Prins De Merode - Gemeentelijk aandeel bij renovatie erfgoed - Hernieuwing buitenschrijnwerk	I	U	N	34.988,72	0,00	34.988,72	34.988,72	Project is nog in uitvoering
Gem	Actie000049	We zorgen voor een planmatige aanpak van ons erfgoedpatrimonium en houden dit in optimale, duurzame, veilige staat.	R001172	Heemmuseum - Vervangen brandmeldcentrale	I	U	N	15.125,00	0,00	15.125,00	15.125,00	Project is nog in uitvoering
Gem	Actie000049	We zorgen voor een planmatige aanpak van ons erfgoedpatrimonium en houden dit in optimale, duurzame, veilige staat.	R001242	Gemeentehuis - Overdekte fietsenstalling(BHP)	I	U	N	4.840,00	0,00	4.840,00	4.840,00	Project is nog in uitvoering
Gem	Actie000049	We zorgen voor een planmatige aanpak van ons erfgoedpatrimonium en houden dit in optimale, duurzame, veilige staat.	R001681	Opmaak beheersplan Kasteelpark	I	U	N	18.755,00	16.093,00	2.662,00	2.662,00	Project is nog in uitvoering

### Overzicht overdrachtskredieten 2022-2023

Gem	Actie000049	We zorgen voor een planmatige aanpak van ons erfgoedpatrimonium en houden dit in optimale, duurzame, veilige staat.	R001691	Norbertijnenabdij	I	U	N	11.065,00	0,00	11.065,00	11.065,00	Project is nog in uitvoering
Gem	Actie000049	We zorgen voor een planmatige aanpak van ons erfgoedpatrimonium en houden dit in optimale, duurzame, veilige staat.	R001273	Subsidies Erfgoed - Oud klooster Heultje	I	O	N	37.500,00	0,00	37.500,00	37.500,00	Project is nog in uitvoering
Gem	Actie000049	We zorgen voor een planmatige aanpak van ons erfgoedpatrimonium en houden dit in optimale, duurzame, veilige staat.	R001257	Oud klooster Heultje - Dakwerker	I	U	N	3.338,80	0,00	3.338,80	3.338,80	Project is nog in uitvoering
Gem	Actie000049	We zorgen voor een planmatige aanpak van ons erfgoedpatrimonium en houden dit in optimale, duurzame, veilige staat.	R001272	Subsidies Erfgoed - Gemeentehuis	I	O	N	316.000,00	0,00	316.000,00	316.000,00	Project is nog in uitvoering
Gem	Actie000053	We ontwikkelen diverse instrumenten in het kader van ruimtelijke planning.	R001995	Planning RO - klimaatplan LEKP	I	U	N	50.000,00	0,00	50.000,00	50.000,00	Dit krediet is nodig voor de opmaak van het richtlijnenhandboek als uitvoering van het klimaatplan,
Gem	Actie000053	We ontwikkelen diverse instrumenten in het kader van ruimtelijke planning.	R000712	Planning RO	I	U	N	178.000,00	0,00	178.000,00	178.000,00	Dit krediet is nodig voor de opmaak van planningsinstrumenten in het kader van grote projecten of als volgproces op een planologisch attest.
Gem	Actie000062	We investeren in een hemelwaterplan en in de uitbreiding van ons rioleringsnetwerk in samenwerking met PIDPA.	R001091	Rioolbeheer: subsidie rioleringsproject Sint-Anneke & Maaldonk. We voeren 50% van de werken uit en ontvangen 50% van de subsidie van VMM. Maar omdat de gemeente in eerste instantie begunstigde is gaan we 80% als voorschot ontvangen waarvan we dan een deel moeten doorstorten aan Pidpa, zodat ieder 50% van de subsidie ontvangt.	I	O	N	101.000,00	0,00	101.000,00	101.000,00	Project is nog in uitvoering
Gem	Actie000062	We investeren in een hemelwaterplan en in de uitbreiding van ons rioleringsnetwerk in samenwerking met PIDPA.	R001089	Rioolbeheer: Rioleringsproject: Lossing	I	U	N	12.514,89	0,00	12.514,89	12.514,89	Project is nog in uitvoering
Gem	Actie000062	We investeren in een hemelwaterplan en in de uitbreiding van ons rioleringsnetwerk in samenwerking met PIDPA.	R001708	Rioolbeheer: Onderhoudswerken en herstellingen	I	U	N	43.660,67	0,00	43.660,67	43.660,67	Project is nog in uitvoering

### Overzicht overdrachtskredieten 2022-2023

Gem	Actie000065	We investeren in mobiliteitsstudies en projecten om de verkeersveiligheid te verbeteren.	R001520	Studies mobiliteit	I	U	N	119.747,30	35.321,44	84.425,86	84.425,86	Project is nog in uitvoering
Gem	Actie000073	We investeren in onze openbare wegen en in een duurzame en veilige weginfrastructuur, met extra aandacht voor de zwakke weggebruiker en onderzoeken de mogelijkheden om het straatbeeld waar mogelijk maximaal te vergroenen.	R000366	Vervangen uitrusting strooidienst	I	U	N	62.544,80	20.505,87	42.038,93	42.038,93	eerst een winter het strooien met pekkel op fietspaden moeten testen voor uitbreiding, nu wel gelukt, vorige winter niet
Gem	Actie000073	We investeren in onze openbare wegen en in een duurzame en veilige weginfrastructuur, met extra aandacht voor de zwakke weggebruiker en onderzoeken de mogelijkheden om het straatbeeld waar mogelijk maximaal te vergroenen.	R001700	Fietspad Nijverheidsstraat - studie	I	U	N	35.695,92	0,00	35.695,92	35.695,92	Project is nog in uitvoering
Gem	Actie000073	We investeren in onze openbare wegen en in een duurzame en veilige weginfrastructuur, met extra aandacht voor de zwakke weggebruiker en onderzoeken de mogelijkheden om het straatbeeld waar mogelijk maximaal te vergroenen.	R001104	Asfaltwegen (Asfalteren, slemmen, bestrijken, ...)	I	U	N	461.088,13	82.490,97	378.597,16	378.597,16	Project is nog in uitvoering
Gem	Actie000073	We investeren in onze openbare wegen en in een duurzame en veilige weginfrastructuur, met extra aandacht voor de zwakke weggebruiker en onderzoeken de mogelijkheden om het straatbeeld waar mogelijk maximaal te vergroenen.	R001105	Betonwegen (vernieuwen)	I	U	N	138.302,54	93.833,97	44.468,57	44.468,57	Project is nog in uitvoering
Gem	Actie000073	We investeren in onze openbare wegen en in een duurzame en veilige weginfrastructuur, met extra aandacht voor de zwakke weggebruiker en onderzoeken de mogelijkheden om het straatbeeld waar mogelijk maximaal te vergroenen.	R001109	Fietsvriendelijke schoolomgevingen oa Bike2school	I	U	N	27.017,01	14.432,88	12.584,13	12.584,13	Project is nog in uitvoering
Gem	Actie000073	We investeren in onze openbare wegen en in een duurzame en veilige weginfrastructuur, met extra aandacht voor de zwakke weggebruiker en onderzoeken de mogelijkheden om het straatbeeld waar mogelijk maximaal te vergroenen.	R001107	Straatverlichting met muziek (Grote Markt-Westerlo Centrum)	I	U	N	269.888,00	102.163,23	167.724,77	167.724,77	Project is nog in uitvoering

Overzicht overdrachtskredieten 2022-2023

Gem	Actie000073	We investeren in onze openbare wegen en in een duurzame en veilige weginfrastructuur, met extra aandacht voor de zwakke weggebruiker en onderzoeken de mogelijkheden om het straatbeeld waar mogelijk maximaal te vergroenen.	R001110	Fietsuggestiestroken	I	U	N	56.128,43	9.509,61	46.618,82	46.618,82	Project is nog in uitvoering
Gem	Actie000073	We investeren in onze openbare wegen en in een duurzame en veilige weginfrastructuur, met extra aandacht voor de zwakke weggebruiker en onderzoeken de mogelijkheden om het straatbeeld waar mogelijk maximaal te vergroenen.	R001112	Subsidies fietsinfrastructuur	I	O	N	518.184,71	39.613,37	478.571,34	478.571,34	Project is nog in uitvoering
Gem	Actie000073	We investeren in onze openbare wegen en in een duurzame en veilige weginfrastructuur, met extra aandacht voor de zwakke weggebruiker en onderzoeken de mogelijkheden om het straatbeeld waar mogelijk maximaal te vergroenen.	R001114	Voet- en fietspaden	I	U	N	769.995,42	441.554,93	328.440,49	328.440,49	Project is nog in uitvoering
Gem	Actie000073	We investeren in onze openbare wegen en in een duurzame en veilige weginfrastructuur, met extra aandacht voor de zwakke weggebruiker en onderzoeken de mogelijkheden om het straatbeeld waar mogelijk maximaal te vergroenen.	R001573	Heultje - Heraanleg Heultje Dorp n.a.v studie IOK	I	U	N	644.474,67	543.202,11	101.272,56	101.272,56	Project is nog in uitvoering
Gem	Actie000073	We investeren in onze openbare wegen en in een duurzame en veilige weginfrastructuur, met extra aandacht voor de zwakke weggebruiker en onderzoeken de mogelijkheden om het straatbeeld waar mogelijk maximaal te vergroenen.	R001521	Uitvoering afscheiding fietspaden (G.de Merode, Hoog Heultje, Asberg en Jaak Lemmenslaan )	I	U	N	147.533,00	0,00	147.533,00	147.533,00	Project is nog in uitvoering
Gem	Actie000073	We investeren in onze openbare wegen en in een duurzame en veilige weginfrastructuur, met extra aandacht voor de zwakke weggebruiker en onderzoeken de mogelijkheden om het straatbeeld waar mogelijk maximaal te vergroenen.	R001699	Wolfstraat - Denis Voetsstraat	I	U	N	30.000,00	0,00	30.000,00	30.000,00	Project is nog in uitvoering
Gem	Actie000073	We investeren in onze openbare wegen en in een duurzame en veilige weginfrastructuur, met extra aandacht voor de zwakke weggebruiker en onderzoeken de mogelijkheden om het straatbeeld waar mogelijk maximaal te vergroenen.	R001701	Gevaertlaan asfalteringswerken	I	U	N	24.849,59	9.893,60	14.955,99	14.955,99	Project is nog in uitvoering

Overzicht overdrachtskredieten 2022-2023

Gem	Actie000073	We investeren in onze openbare wegen en in een duurzame en veilige weginfrastructuur, met extra aandacht voor de zwakke weggebruiker en onderzoeken de mogelijkheden om het straatbeeld waar mogelijk maximaal te vergroenen.	R001514	Fietsinfrastructuur - 'De Beeltjens'	I	U	N	44.318,08	36.731,79	7.586,29	7.586,29	Project is nog in uitvoering
Gem	Actie000073	We investeren in onze openbare wegen en in een duurzame en veilige weginfrastructuur, met extra aandacht voor de zwakke weggebruiker en onderzoeken de mogelijkheden om het straatbeeld waar mogelijk maximaal te vergroenen.	R001111	Afscheiding fietspaden	I	U	N	185.000,00	0,00	185.000,00	185.000,00	Project is nog in uitvoering
Gem	Actie000073	We investeren in onze openbare wegen en in een duurzame en veilige weginfrastructuur, met extra aandacht voor de zwakke weggebruiker en onderzoeken de mogelijkheden om het straatbeeld waar mogelijk maximaal te vergroenen.	R001908	Rioleringsproject Achterheide: deel weg ten laste gemeente, deel riolering ten laste Pidpa	I	U	N	140.101,60	633,23	139.468,37	139.468,37	Project is nog in uitvoering
Gem	Actie000073	We investeren in onze openbare wegen en in een duurzame en veilige weginfrastructuur, met extra aandacht voor de zwakke weggebruiker en onderzoeken de mogelijkheden om het straatbeeld waar mogelijk maximaal te vergroenen.	R001909	Rioleringsproject A.Cannaertsstraat: deel weg ten laste gemeente, deel riolering ten laste Pidpa	I	U	N	753.981,32	473.306,07	280.675,25	280.675,25	Project is nog in uitvoering
Gem	Actie000073	We investeren in onze openbare wegen en in een duurzame en veilige weginfrastructuur, met extra aandacht voor de zwakke weggebruiker en onderzoeken de mogelijkheden om het straatbeeld waar mogelijk maximaal te vergroenen.	R001925	Ondergronds brengen van nutsvoorzieningen tbv rioleringsproject Achterheide - A.Cannaertstraat	I	U	N	240.000,00	0,00	240.000,00	240.000,00	Project is nog in uitvoering
Gem	Actie000073	We investeren in onze openbare wegen en in een duurzame en veilige weginfrastructuur, met extra aandacht voor de zwakke weggebruiker en onderzoeken de mogelijkheden om het straatbeeld waar mogelijk maximaal te vergroenen.	R001906	Subsidie fietsfonds nav wegenwerken A.Cannaertstraat	I	O	N	260.000,00	0,00	260.000,00	260.000,00	Project is nog in uitvoering
Gem	Actie000073	We investeren in onze openbare wegen en in een duurzame en veilige weginfrastructuur, met extra aandacht voor de zwakke weggebruiker en onderzoeken de mogelijkheden om het straatbeeld waar mogelijk maximaal te vergroenen.	R002062	Investeringen Fluvius in openbare verlichting	I	U	N	294.946,00	128.704,48	166.241,52	166.241,52	Project is nog in uitvoering



### Overzicht overdrachtskredieten 2022-2023

Gem	Actie000073	We investeren in onze openbare wegen en in een duurzame en veilige weginfrastructuur, met extra aandacht voor de zwakke weggebruiker en onderzoeken de mogelijkheden om het straatbeeld waar mogelijk maximaal te vergroenen.	R002111	Led-borden, grote signalisatieborden en andere voorzieningen inzake verkeersveiligheid	I	U	N	253.285,82	139.025,93	114.259,89	114.259,89	Project is nog in uitvoering
Gem	Actie000073	We investeren in onze openbare wegen en in een duurzame en veilige weginfrastructuur, met extra aandacht voor de zwakke weggebruiker en onderzoeken de mogelijkheden om het straatbeeld waar mogelijk maximaal te vergroenen.	R002109	Muziekinstallatie Grote Markt - Centrum Westerlo (project Straatverlichting met muziek)	I	U	N	25.112,00	18.131,25	6.980,75	6.980,75	Project is nog in uitvoering
Gem	Actie000073	We investeren in onze openbare wegen en in een duurzame en veilige weginfrastructuur, met extra aandacht voor de zwakke weggebruiker en onderzoeken de mogelijkheden om het straatbeeld waar mogelijk maximaal te vergroenen.	R002038	Smissenhoekstraat en deel Aspergevelden (aandeel gemeente voor wegherstel)	I	U	N	2.129,37	0,00	2.129,37	2.129,37	Project is nog in uitvoering
Gem	Actie000073	We investeren in onze openbare wegen en in een duurzame en veilige weginfrastructuur, met extra aandacht voor de zwakke weggebruiker en onderzoeken de mogelijkheden om het straatbeeld waar mogelijk maximaal te vergroenen.	R002058	Ondergronds brengen van nutsvoorzieningen - algemeen krediet	I	U	N	40.000,00	28.193,81	11.806,19	11.806,19	Project is nog in uitvoering
Gem	Actie000076	We onderhouden de openbare infrastructuur door controle op de speelreintjes, opvolging van het banken- en vuilbakkenplan, vervangen van schuilhuisjes, ...	R000373	Vernieuwen buiteninfrastructuur: fietsenstallingen, vuilbakken, banken...	I	U	N	18.845,42	8.223,79	10.621,63	10.621,63	nodig voor vervangingen vuilbakken, niet rond geraakt in 2022
Gem	Actie000076	We onderhouden de openbare infrastructuur door controle op de speelreintjes, opvolging van het banken- en vuilbakkenplan, vervangen van schuilhuisjes, ...	R000368	Subsidie schuilhuisjes	I	O	N	21.750,00	7.570,68	14.179,32	14.179,32	project in uitvoering
Gem	Actie000076	We onderhouden de openbare infrastructuur door controle op de speelreintjes, opvolging van het banken- en vuilbakkenplan, vervangen van schuilhuisjes, ...	R002165	Aanleg Hoppin-punten	I	U	N	25.000,00	0,00	25.000,00	25.000,00	project in uitvoering
Gem	Actie000076	We onderhouden de openbare infrastructuur door controle op de speelreintjes, opvolging van het banken- en vuilbakkenplan, vervangen van schuilhuisjes, ...	R000365	Vervangen schuilhuisjes	I	U	N	10.989,00	10.624,19	364,81	364,81	project in uitvoering

### Overzicht overdrachtskredieten 2022-2023

Gem	Actie000097	We vernieuwen onze infrastructuur om steeds aan moderne verwachtingen van de organisatie te voldoen.	R001693	Telefooncentrale - saldo	I	U	N	9.250,00	0,00	9.250,00	9.250,00	Project nieuwe centrale van start in 2023
Gem	Actie000097	We vernieuwen onze infrastructuur om steeds aan moderne verwachtingen van de organisatie te voldoen.	R000962	Vernieuwen bedraad netwerk	I	U	N	12.578,32	787,50	11.790,82	11.790,82	Vernieuwen netwerk op de planning in 2023
Ocmw	Actie000097	We vernieuwen onze infrastructuur om steeds aan moderne verwachtingen van de organisatie te voldoen.	R000279	Hardware algemeen	I	U	N	28.048,89	7.365,27	20.683,62	20.683,62	bestelling uitgesteld
Gem	Actie000102	We voorzien camerabewaking bij de gebouwen waar nodig.	R000656	Camerabewaking	I	U	N	10.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00	Camera dient nog aangekocht te worden
Gem	Actie000115	We investeren in klantbegeleiding en voorzien in de mogelijkheid op dienstverlening op maat tegen 2023.	R000511	Toepassing werken op afspraak	I	U	N	11.000,00	0,00	11.000,00	11.000,00	Project op de planning voor 2023
Gem	Actie000126	We beheren de financiële participaties en leningen optimaal, zodat ze bijdragen aan het realiseren van de beleidsdoelstellingen van de gemeente.	R001934	Leasingschuld voor de overname en nieuwe investeringen in openbare verlichting door Fluvius	F	O	N	294.946,00	128.704,48	166.241,52	166.241,52	investeringen 2023
Gem	Actie000126	We beheren de financiële participaties en leningen optimaal, zodat ze bijdragen aan het realiseren van de beleidsdoelstellingen van de gemeente.	R001935	Aflossing leasing Fluvius openbare verlichting	F	U	N	110.736,00	103.544,62	7.191,38	7.191,38	project in uitvoering
Ocmw	Actie000140	We investeren in de infrastructuur van het lokaal dienstencentrum en in bijkomend meubilair en materiaal.	R002059	Dringende herstelling dak hoogbouw	I	U	N	95.000,00	0,00	95.000,00	95.000,00	Project is nog in uitvoering
Ocmw	Actie000140	We investeren in de infrastructuur van het lokaal dienstencentrum en in bijkomend meubilair en materiaal.	R000822	Cafetaria	I	U	N	30.000,00	765,33	29.234,67	29.234,67	plan is opgemaakt verder uitvoering in 2023
Ocmw	Actie000149	We realiseren investeringen die noodzakelijk zijn om de werking van het WZC te optimaliseren.	R001538	WZC - Schuilplaats op binnenkoer	I	U	N	11.300,00	6.352,50	4.947,50	4.947,50	Project is nog in uitvoering
Ocmw	Actie000149	We realiseren investeringen die noodzakelijk zijn om de werking van het WZC te optimaliseren.	R001536	WZC - Zonwering terrassen	I	U	N	35.485,25	31.936,72	3.548,53	3.548,53	Project is nog in uitvoering

Overzicht overdrachtskredieten 2022-2023

Ocmw	Actie000149	We realiseren investeringen die noodzakelijk zijn om de werking van het WZC te optimaliseren.	R000494	Diverse aankopen - realisaties	I	U	N	91.361,39	24.911,79	66.449,60	66.449,60	volledig overdragen aangezien er nog aankopen dienen gerealiseerd te worden zoals terrasmeubilair en eventueel tilliften/verbandkarren/matrassen/ zolang het meegaat vervangen we niet.
Ocmw	Actie000151	We realiseren investeringen die noodzakelijk zijn om de keuken en de maaltijdbedeling te laten functioneren.	R000927	Aanpassing distributieweg maaltijdbedel	I	U	N	4.835,92	0,00	4.835,92	4.835,92	Electriciteitskabels nog te voorzien
Ocmw	Actie000151	We realiseren investeringen die noodzakelijk zijn om de keuken en de maaltijdbedeling te laten functioneren.	R000919	Vervangingsbudget uitrusting materialen	I	U	N	126.741,57	0,00	126.741,57	126.741,57	Vervangen toestellen indien nodig dit jaar of komende jaren
Ocmw	Actie000151	We realiseren investeringen die noodzakelijk zijn om de keuken en de maaltijdbedeling te laten functioneren.	R000288	Warmhoudkasten maaltijdbedeling en ovl	I	U	N	30.000,00	16.819,00	13.181,00	13.181,00	Budget nog nodig, nog 2 warmkasten te vervangen komende jaren
Ocmw	Actie000152	We investeren in de infrastructuur van onze ondersteunende woonvormen.	R001684	Assistentiewoningen - Terras	I	U	N	10.432,60	9.389,34	1.043,26	1.043,26	Project is nog in uitvoering
Ocmw	Actie000152	We investeren in de infrastructuur van onze ondersteunende woonvormen.	R001547	Assistentiewoningen - Keukens vervanger	I	U	N	5.000,00	665,50	4.334,50	4.334,50	Project is nog in uitvoering
Gem	Actie000158	We zorgen voor een efficiënt patrimoniumbeheer.	R000367	Aanpassingen TC: aanpassingen voor elektrische voertuigen en renovatie sanitair vrouwen	I	U	N	29.665,93	4.109,48	25.556,45	25.556,45	aanpassingen moeten nog gebeuren in 2023
Gem	Actie000158	We zorgen voor een efficiënt patrimoniumbeheer.	R001697	Patrimoniumverrichtingen - algemeen uitgavenbudget terreinen	I	U	N	166.950,00	0,00	166.950,00	166.950,00	Financiële buffer voor onvoorzien investeringuitgave gronden.
Gem	Actie000158	We zorgen voor een efficiënt patrimoniumbeheer.	R001525	Diverse studies (EPC, Asbest, Stabiliteit, ...)	I	U	N	27.760,00	13.955,66	13.804,34	13.804,34	Project is nog in uitvoering
Gem	Actie000158	We zorgen voor een efficiënt patrimoniumbeheer.	R001996	Diverse studies (EPC, Asbest, stabiliteit, warmteplan) - klimaatplan	I	U	N	31.000,00	26.831,83	4.168,17	4.168,17	Project is nog in uitvoering
Gem	Actie000158	We zorgen voor een efficiënt patrimoniumbeheer.	R001677	Beveiliging gebouwen	I	U	N	46.325,02	0,00	46.325,02	46.325,02	sleutelplan moet nog verder uitgerold worden
Gem	Actie000232	We vernieuwen de ict-infrastructuur van de bibliotheek om steeds aan de moderne verwachtingen van de klant te voldoen.	R000081	Hardware bibliotheek - incl project bredere openingsuren	I	U	N	1.500,00	1.334,63	165,37	165,37	voor aankoop tablets
Gem	Actie000236	We vernieuwen de ict-infrastructuur binnen het kunstonderwijs om steeds aan de moderne verwachtingen van de medewerkers en klanten te voldoen.	R000278	Hardware kunstonderwijs	I	U	N	2.000,00	307,44	1.692,56	1.692,56	aankoop toestellen
Gem	Actie000237	We vernieuwen de ict-infrastructuur binnen het onderwijs steeds aan de moderne verwachtingen van de medewerkers en leerlingen te voldoen.	R002024	Investeringsbudget Digisprong Voortkapel & ICT toelage voor onderwijzend personeel	I	U	N	51.248,94	12.502,59	38.746,35	38.746,35	bestelling eind 2022 geplaatst
Gem	Actie000237	We vernieuwen de ict-infrastructuur binnen het onderwijs steeds aan de moderne verwachtingen van de medewerkers en leerlingen te voldoen.	R002025	Investeringsbudget Digisprong Oevel & toelage ICT voor onderwijzend personeel	I	U	N	72.629,48	18.059,30	54.570,18	54.570,18	bestelling eind 2022 geplaatst

### Overzicht overdrachtskredieten 2022-2023

Gem	Actie000237	We vernieuwen de ict-infrastructuur binnen het onderwijs steeds aan de moderne verwachtingen van de medewerkers en leerlingen te voldoen.	R002026	Investeringsbudget Digisprong Heultje & Toelage ICT voor onderwijzend personeel	I	U	N	62.063,97	13.891,77	48.172,20	48.172,20	bestelling eind 2022 geplaatst
Gem	Actie000237	We vernieuwen de ict-infrastructuur binnen het onderwijs steeds aan de moderne verwachtingen van de medewerkers en leerlingen te voldoen.	R000275	Hardware Heultje	I	U	N	35.303,14	9.063,51	26.239,63	26.239,63	bestelling uitgesteld
Gem	Actie000237	We vernieuwen de ict-infrastructuur binnen het onderwijs steeds aan de moderne verwachtingen van de medewerkers en leerlingen te voldoen.	R000277	Hardware Oevel	I	U	N	31.135,37	8.159,37	22.976,00	22.976,00	bestelling uitgesteld
Gem	Actie000237	We vernieuwen de ict-infrastructuur binnen het onderwijs steeds aan de moderne verwachtingen van de medewerkers en leerlingen te voldoen.	R000276	Hardware Voortkapel	I	U	N	29.766,44	1.334,03	28.432,41	28.432,41	bestelling uitgesteld
Gem	Actie000242	We ondersteunen de zeven erediensten en het centraal kerkbestuur met financiële middelen en logistieke steun.	R000480	Investeringsstoelage kerkfabriek St. Niklaas Zoerle	I	U	N	5.000,00	0,00	5.000,00	5.000,00	project in uitvoering
Gem	Actie000242	We ondersteunen de zeven erediensten en het centraal kerkbestuur met financiële middelen en logistieke steun.	R000478	Investeringsstoelage kerkfabriek St. Carolus Borromeus Heultje	I	U	N	15.000,00	0,00	15.000,00	15.000,00	project in uitvoering
Gem	Actie000242	We ondersteunen de zeven erediensten en het centraal kerkbestuur met financiële middelen en logistieke steun.	R000477	Investeringsstoelage kerkfabriek O.L.Vrouw Bezoeking Oosterwijk	I	U	N	35.000,00	0,00	35.000,00	35.000,00	Project is nog in uitvoering
Gem	Actie000242	We ondersteunen de zeven erediensten en het centraal kerkbestuur met financiële middelen en logistieke steun.	R001278	Subsidies Erfgoed - Pastorij Tongerlo	I	O	N	18.000,00	0,00	18.000,00	18.000,00	Project is nog in uitvoering
Gem	Actie000242	We ondersteunen de zeven erediensten en het centraal kerkbestuur met financiële middelen en logistieke steun.	R001279	Subsidies Erfgoed - Pastorij Heultje	I	O	N	40.500,00	0,00	40.500,00	40.500,00	Project is nog in uitvoering
Gem	Actie000242	We ondersteunen de zeven erediensten en het centraal kerkbestuur met financiële middelen en logistieke steun.	R001280	Subsidies Erfgoed - Kerk Heultje	I	O	N	22.200,00	0,00	22.200,00	22.200,00	Project is nog in uitvoering
Gem	Actie000243	We bieden de nodige ondersteuning aan de hulp- en veiligheidsdiensten.	R000487	Investeringsstoelage - Brandweer	I	U	N	169.196,42	84.598,21	84.598,21	84.598,21	investeringen 2023
Gem	Actie000243	We bieden de nodige ondersteuning aan de hulp- en veiligheidsdiensten.	R001585	Investeringsstoelage: uitkering op basis van voorlegging factuur - Politie	I	U	N	1.094.740,07	295.131,33	799.608,74	799.608,74	investeringen 2023
Gem	Actie000249	We gaan voor een efficiënt en gestructureerd bodem en waterbeheer en een goede luchtkwaliteit.	R001919	Rioolbeheer Hidrosan Pidpa: investeringsstukkomst vlg financieel plan Pidpa (26/10/20)	I	U	N	1.470,00	0,00	1.470,00	1.470,00	Project is nog in uitvoering
Gem	Actie000255	We passen de begraafplaatsen aan volgens het begraafplaatsenplan van 2019 met aandacht voor waardig afscheid (2021) en toegankelijkheid (2022) en investeren in natuurlijke begraafplaatsen.	R000685	Vervangen tuinhuisjes op alle begraafplaatsen en beplanting verduurzamen waar nodig (eigen personeel)(2020)	I	U	N	75.000,00	0,00	75.000,00	75.000,00	lopende, wachten op omgevingsvergunning
Gem	Actie000255	We passen de begraafplaatsen aan volgens het begraafplaatsenplan van 2019 met aandacht voor waardig afscheid (2021) en toegankelijkheid (2022) en investeren in natuurlijke begraafplaatsen.	R001630	Overkapping voor begraafplaatsen	I	U	N	269.896,10	223.425,39	46.470,71	46.470,71	Project is nog in uitvoering

### Overzicht overdrachtskredieten 2022-2023

Gem	Actie000255	We passen de begraafplaatsen aan volgens het begraafplaatsenplan van 2019 met aandacht voor waardig afscheid (2021) en toegankelijkheid (2022) en investeren in natuurlijke begraafplaatsen.	R000620	Aankoop columbariumnissen	I	U	N	10.975,82	9.788,30	1.187,52	1.187,52	reeds bestelling lopende en dit bij nodig
Gem	Actie000258	We investeren in een efficiënt en duurzaam beheer van onze voertuigen.	R000605	Aankoop vrachtwagens technische dienst	I	U	N	97.322,00	83.532,35	13.789,65	13.789,65	budget bij nodig bij vrachtwagen wegen in 2023
Gem	Actie000258	We investeren in een efficiënt en duurzaam beheer van onze voertuigen.	R000613	Vervangen van aanhangwagens	I	U	N	9.500,00	6.985,62	2.514,38	2.514,38	budget nodig in 2023 bij ander budget
Gem	Actie000258	We investeren in een efficiënt en duurzaam beheer van onze voertuigen.	R000612	Vervangen van oude voertuigen volgens noodzaak/ouderdom naar duurzamere voertuigen	I	U	N	200.243,51	24.912,00	175.331,51	175.331,51	reeds bestelling lopende en dit bij nodig
Gem	Actie000259	We investeren in duurzame materialen.	R000604	Aankoop containers	I	U	N	30.000,00	10.581,45	19.418,55	19.418,55	bestellingen lopende
Gem	Actie000259	We investeren in duurzame materialen.	R000607	Duurzaam materiaal en gereedschap zoals hydraulische werkbankpress, laspost	I	U	N	7.579,30	3.246,44	4.332,86	4.332,86	bij nodig in 2023
Gem	Actie000259	We investeren in duurzame materialen.	R000622	Vervangen van deuren volgens noodzaak	I	U	N	17.858,20	0,00	17.858,20	17.858,20	nog verder mee aan de slag te gaan in 2023
Gem	Actie000259	We investeren in duurzame materialen.	R002048	Herstellingen aan daken volgens noodzaak	I	U	N	25.000,00	15.939,33	9.060,67	9.060,67	Project is nog in uitvoering
Gem	Actie000260	We onderhouden het groen van de gemeente en doen daarvoor de nodige investeringen.	R000654	Kleine duurzame machines groen	I	U	N	13.676,26	3.915,44	9.760,82	9.760,82	lopende, we proberen vervanging zo lang mogelijk uit te stellen
Gem	Actie000260	We onderhouden het groen van de gemeente en doen daarvoor de nodige investeringen.	R000655	Aankoop speciale voertuigen	I	U	N	204.848,85	0,00	204.848,85	204.848,85	lopende, we proberen vervanging zo lang mogelijk uit te stellen
Gem	Actie000260	We onderhouden het groen van de gemeente en doen daarvoor de nodige investeringen.	R002066	Aanplanten en vervangen van bomen	I	U	N	75.000,00	27.545,38	47.454,62	47.454,62	steeds meer vervanging van bomen, dus over dragen
Gem	Actie000262	We investeren in onze infrastructuur en onze gebouwen om de Westelse verenigingen, jeugdverenigingen en sportclubs te ondersteunen en realiseren een nieuw multifunctioneel ontmoetingsruimte.	R002016	Merodezaal - Ketelrenovatie	I	U	N	50.000,00	0,00	50.000,00	50.000,00	nog to do
Gem	Actie000262	We investeren in onze infrastructuur en onze gebouwen om de Westelse verenigingen, jeugdverenigingen en sportclubs te ondersteunen en realiseren een nieuw multifunctioneel ontmoetingsruimte.	R001261	Merodezaal - Dakwerker/Loodgieter (Monumentenwacht)	I	U	N	3.146,00	0,00	3.146,00	3.146,00	Project is nog in uitvoering
Gem	Actie000262	We investeren in onze infrastructuur en onze gebouwen om de Westelse verenigingen, jeugdverenigingen en sportclubs te ondersteunen en realiseren een nieuw multifunctioneel ontmoetingsruimte.	R001528	Cafeteria - Totaalrenovatie	I	U	N	89.286,27	85.021,88	4.264,39	4.264,39	Project is nog in uitvoering
Gem	Actie000262	We investeren in onze infrastructuur en onze gebouwen om de Westelse verenigingen, jeugdverenigingen en sportclubs te ondersteunen en realiseren een nieuw multifunctioneel ontmoetingsruimte.	R001246	Hovenierswoning - Buitenschrijnwerk vervangen	I	U	N	25.000,00	0,00	25.000,00	25.000,00	Project is nog in uitvoering

### Overzicht overdrachtskredieten 2022-2023

Gem	Actie000262	We investeren in onze infrastructuur en onze gebouwen om de Westelse verenigingen, jeugdverenigingen en sportclubs te ondersteunen en realiseren een nieuw multifunctioneel ontmoetingsruimte.	R001274	Subsidies Erfgoed - Hovenierswoning	I	O	N	88.750,00	0,00	88.750,00	88.750,00	Project is nog in uitvoering
Gem	Actie000262	We investeren in onze infrastructuur en onze gebouwen om de Westelse verenigingen, jeugdverenigingen en sportclubs te ondersteunen en realiseren een nieuw multifunctioneel ontmoetingsruimte.	R001277	Subsidies Erfgoed - Oude jongensschool Zoerle	I	O	N	42.000,00	0,00	42.000,00	42.000,00	Project is nog in uitvoering
Gem	Actie000262	We investeren in onze infrastructuur en onze gebouwen om de Westelse verenigingen, jeugdverenigingen en sportclubs te ondersteunen en realiseren een nieuw multifunctioneel ontmoetingsruimte.	R001276	Subsidies Erfgoed - Merodezaal	I	O	N	900,00	0,00	900,00	900,00	Project is nog in uitvoering
Gem	Actie000262	We investeren in onze infrastructuur en onze gebouwen om de Westelse verenigingen, jeugdverenigingen en sportclubs te ondersteunen en realiseren een nieuw multifunctioneel ontmoetingsruimte.	R002012	Multifunctioneel ontmoetingsruimte	I	U	N	5.514,00	0,00	5.514,00	5.514,00	Project is nog in uitvoering
Gem	Actie000262	We investeren in onze infrastructuur en onze gebouwen om de Westelse verenigingen, jeugdverenigingen en sportclubs te ondersteunen en realiseren een nieuw multifunctioneel ontmoetingsruimte.	R002039	Renovatie Reflex	I	U	N	350.000,00	14.026,38	335.973,62	335.973,62	Project is nog in uitvoering
Gem	Actie000262	We investeren in onze infrastructuur en onze gebouwen om de Westelse verenigingen, jeugdverenigingen en sportclubs te ondersteunen en realiseren een nieuw multifunctioneel ontmoetingsruimte.	R002103	Cafeteria - Installaties ikv totaalrenovatie	I	U	N	11.480,00	0,00	11.480,00	11.480,00	Project is nog in uitvoering
Gem	Actie000262	We investeren in onze infrastructuur en onze gebouwen om de Westelse verenigingen, jeugdverenigingen en sportclubs te ondersteunen en realiseren een nieuw multifunctioneel ontmoetingsruimte.	R002017	Oude jongensschool Zoerle - Ketelrenovatie	I	U	N	24.440,00	0,00	24.440,00	24.440,00	wordt nog uitgevoerd
Gem	Actie000263	We zorgen voor een planmatige aanpak van het toerismekantoor in de Oude Dekenij en houden dit in optimale, duurzame, veilige staat.	R001767	Dekenij: uitvoering LIP natuur- en landschapsherstel en onthaal in de Merode maatregel 3.1.1	I	U	N	34.425,24	1.211,29	33.213,95	33.213,95	project in uitvoering

Overzicht overdrachtskredieten 2022-2023

Gem	Actie000263	We zorgen voor een planmatige aanpak van het toerismekantoor in de Oude Dekenij en houden dit in optimale, duurzame, veilige staat.	R001513	Subsidies erfgoed - Oude Dekenij	I	O	N	9.000,00	0,00	9.000,00	9.000,00	Project is nog in uitvoering
Gem	Actie000263	We zorgen voor een planmatige aanpak van het toerismekantoor in de Oude Dekenij en houden dit in optimale, duurzame, veilige staat.	R001509	Dekenij - herinrichting achtertuin	I	U	N	11.896,84	0,00	11.896,84	11.896,84	Project is nog in uitvoering
Ocmw	Actie000264	We investeren duurzaam in onze infrastructuur voor	R001546	De dreef - Enkel glas vervangen	I	U	N	7.100,00	0,00	7.100,00	7.100,00	Project is nog in uitvoering
Ocmw	Actie000264	We investeren duurzaam in onze infrastructuur voor	R001544	De Dreef - Ketelrenovatie	I	U	N	18.150,00	0,00	18.150,00	18.150,00	Project is nog in uitvoering
Ocmw	Actie000264	We investeren duurzaam in onze infrastructuur voor	R001543	SAC - Buitenschilderwerken	I	U	N	13.150,00	0,00	13.150,00	13.150,00	Project is nog in uitvoering
Ocmw	Actie000264	We investeren duurzaam in onze infrastructuur voor	R001542	SAC - Nieuwe brandmeldcentrale	I	U	N	12.100,00	0,00	12.100,00	12.100,00	Project is nog in uitvoering
Gem	Actie000265	We ondersteunen het muziekonderwijs via de aankoop van muziekinstrumenten.	R000537	Aankoop nieuwe instrumenten voor het deeltijds muziekonderwijs	I	U	N	20.738,02	17.845,26	2.892,76	2.892,76	Door aankoop nieuwe piano is er ook een verschuiving van toestellen en dit brengt de nodige kosten van verplaatsing door een gespecialiseerde firma met zich mee
Gem	Actie000267	We investeren in kantoormachines en audiovisueel materiaal.	R001062	X-kantoormachines en audiovisueel materiaal - NIET MEER GEBRUIKEN VANAF 2023 (nieuwe raming R2149)	I	U	N	4.000,00	153,00	3.847,00	3.847,00	project in uitvoering
Gem	Actie000270	We investeren in trage wegen.	R000356	Heraanleg en vernieuwing van onverharde wegen	I	U	N	120.000,00	0,00	120.000,00	120.000,00	prioritaire actie in 2023, dus nu zeker nodig
Gem	Actie000272	We investeren in het toerismekantoor en het aantrekkelijker maken van de promoshop voor Westerlo en de Merode.	R001658	Technisch materieel inrichting toerismekantoor met streekproductenshop	I	U	N	7.195,00	0,00	7.195,00	7.195,00	extra beleving voor bezoekers in en om het kantoor
Gem	Actie000272	We investeren in het toerismekantoor en het aantrekkelijker maken van de promoshop voor Westerlo en de Merode.	R001668	Meubilair toerismekantoor met streekproductenshop	I	U	N	805,00	0,00	805,00	805,00	project in uitvoering
Gem	Actie000273	We investeren in onze lokale economie.	R001716	Verdeelkasten lokale economie	I	U	N	26.635,00	2.330,46	24.304,54	24.304,54	Project is nog in uitvoering
Gem	Actie000289	We verfraaien de buurten en maken van banken ontmoetingsplaatsen door ze gericht op een bepaalde plekken te plaatsen en door ontmoetingen te stimuleren.	R001865	Kroonplan - Voorzien van buurtinfrastructuur	I	U	N	17.294,13	0,00	17.294,13	17.294,13	over te dragen naar bankenplan
Gem	Actie000302	We investeren in onze monumenten en oud-strijdersgraven.	R002083	Renovatie oud-strijdersgraven en monumenten	I	U	N	58.443,64	23.730,77	34.712,87	34.712,87	loopt nog in 2023 verder
Gem	Actie000310	We zetten ons in om Oekraïense vluchtelingen en gezinnen op te vangen en ondersteunen de Oekraïense gezinnen en hun gastgezinnen.	R002108	Oekraïne - meubilair voor de inrichting van de opvangplaatsen	I	U	N	2.500,00	2.089,66	410,34	410,34	project in uitvoering
Gem	Actie000310	We zetten ons in om Oekraïense vluchtelingen en gezinnen op te vangen en ondersteunen de Oekraïense gezinnen en hun gastgezinnen.	R002133	Oekraïne - Installaties voor de inrichting van de opvangplaatsen	I	U	N	1.500,00	986,55	513,45	513,45	project in uitvoering
								<b>17.984.451,69</b>	<b>6.927.124,78</b>	<b>11.057.326,91</b>	<b>11.057.326,91</b>	

# Documentatie





# ODAA: Overzicht doelstellingen, actieplannen en acties



2022

Journalvolgnnummers: JR Budg. 132898 Alg. 4044085214 / EK 59145 IK 35212

Gemeente Westerlo (0207.505.566)  
Boerenkrijglaan 61, 2260 Westerlo  
Algemeen directeur: Jo Vankrunkelsven

OCMW (0212.181.956)  
Verlorenkost 22, 2260 Westerlo  
Financieel directeur: Jelle Huysmans

## Beleidsdomein: WELZIJN: Welzijn

Welzijn

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	11.656.300	11.725.253	11.565.643
Ontvangsten	9.463.790	9.842.764	9.305.467
Saldo	-2.192.510	-1.882.489	-2.260.176
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	90.840	490.657	311.950
Ontvangsten	664.378	661.340	661.340
Saldo	573.537	170.683	349.390
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	-619	0	0
Saldo	-619	0	0

## Beleidsdoelstelling: BD000005: Sociaal Westerlo

Westerlo wil een sterk en laagdrempelig sociaal beleid voeren om armoede en sociale uitsluiting te bestrijden

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	2.591.535	3.182.785	2.982.680
Ontvangsten	1.533.636	1.936.248	1.629.692
Saldo	-1.057.900	-1.246.537	-1.352.988
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	50.500	18.150
Ontvangsten	3.035	0	0
Saldo	3.035	-50.500	-18.150
<b>Financiering</b>			

## Actieplan: AP000014: Ondersteuning kwetsbare inwoners

We stimuleren kwetsbare inwoners tot een volwaardige deelname aan de samenleving

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	2.578.924	3.168.659	2.972.635
Ontvangsten	1.533.161	1.935.848	1.629.292
Saldo	-1.045.764	-1.232.811	-1.343.343
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	50.500	18.150
Ontvangsten	3.035	0	0
Saldo	3.035	-50.500	-18.150
<b>Financiering</b>			

### Actie: Actie000131: Info en advies rechten en hulpverlening

We zijn een laagdrempelig aanspreekpunt met als doel informatie omtrent sociale rechten en hulpverlening aan te bieden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	81.270	80.750	80.750
Ontvangsten	54.497	47.750	47.750
Saldo	-26.773	-33.000	-33.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Actie: Actie000132: Brede activering

We begeleiden mensen uit verschillende kansengroepen naar een actieve en zelfstandige deelname aan de samenleving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.223.725	1.549.485	1.351.385
Ontvangsten	1.215.908	1.506.781	1.198.225
Saldo	-7.817	-42.704	-153.160
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	3.035	0	0
Saldo	3.035	0	0
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000133: Acties kansarmoede

We zetten in 2021 specifieke acties in om (kans)armoede te bestrijden met aandacht voor energie- en kinderarmoede en organiseren een armoedeforum.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	65.854	69.866	45.600
Ontvangsten	199.044	188.300	188.300
Saldo	133.189	118.434	142.700
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000134: Proactieve aanpak kwetsbare inwoners

We sporen kwetsbare inwoners op en benaderen hen actief door huisbezoeken standaard mee op te nemen in onze werking

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	1.000	2.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-1.000	-2.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000135: Geïntegreerd breed onthaal binnen ELZ Zuiderkempen voor kwetsbare gezinnen met kinderen

We werken het geïntegreerd breed onthaal uit binnen de eerstelijnszone Zuiderkempen in samenspraak met Centrum Algemeen Welzijnswerk, mutualiteiten en sociale diensten OCMW om de toegankelijkheid van de hulpverlening te verhogen en onderbescherming tegen te gaan bij gezinnen met kinderen tussen 0 en 18 jaar. De 5 criteria werken we samen met de kernpartners verder uit: <http://www.demixx.be/doc/gbo.pdf>.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	1.000	1.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-1.000	-1.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000188: Facilitaire middelen sociale dienst- en hulpverlening

Facilitaire middelen sociale dienst- en hulpverlening

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	22.290	30.693	26.680
Ontvangsten	7.438	8.000	10.000
Saldo	-14.852	-22.693	-16.680
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000189: Personele middelen sociale dienst- en hulpverlening

Personele middelen sociale dienst- en hulpverlening

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.185.784	1.435.865	1.465.220
Ontvangsten	56.273	185.017	185.017
Saldo	-1.129.511	-1.250.848	-1.280.203
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000264: INV infrastructuur sociale dienst en hulpverlening

We investeren duurzaam in onze infrastructuur voor sociale dienstverlening.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	50.500	18.150
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-50.500	-18.150
<b>Financiering</b>			

## **Actieplan: AP000015: Gezondheidsbeleid**

We ondersteunen de actoren binnen de eerstelijnszone en zetten in op preventief gezondheidsbeleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	12.611	14.126	10.045
Ontvangsten	475	400	400
Saldo	-12.136	-13.726	-9.645
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000050: Gezondheidsbeleid

We ondersteunen het gezondheidsbeleid en zetten maximaal in op afstemming met het lokaal dienstencentrum.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	9.531	11.045	10.045
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-9.531	-11.045	-10.045
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000051: Eerstelijnszone

We nemen een actieve rol op binnen de eerstelijnszone en de zorgraad.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	3.080	3.081	0
Ontvangsten	475	400	400
Saldo	-2.605	-2.681	400
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000266: INV AED toestellen

We investeren in AED-toestellen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

## Beleidsdoelstelling: BD000006: Zorgzaam Westerlo

Westerlo wil haar inwoners zo lang mogelijk zelfstandig in hun vertrouwde omgeving laten wonen en als het niet meer kan, zoeken we mee naar een aangepaste woonvorm

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	9.064.765	8.542.468	8.582.963
Ontvangsten	7.930.155	7.906.516	7.675.775
Saldo	-1.134.610	-635.952	-907.188
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	90.840	440.157	293.800
Ontvangsten	661.343	661.340	661.340
Saldo	570.503	221.183	367.540
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	-619	0	0
Saldo	-619	0	0

## Actieplan: AP000016: Lokaal dienstencentrum en mantelzorgers

We bieden zorgbehoevende inwoners verbindende en faciliterende activiteiten en diensten in de buurt en ondersteunen de mantelzorgers

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	453.861	587.530	639.530
Ontvangsten	239.272	315.366	346.125
Saldo	-214.588	-272.164	-293.405
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	765	125.000	70.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-765	-125.000	-70.000
<b>Financiering</b>			

### Actie: Actie000052: INV masterplan welzijns-campus

We zorgen voor een duurzaam masterplan voor de gebouwen van LDC, sociale dienst, assistentiewoningen, en de bejaardenwoningen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

### Actie: Actie000137: Onderzoek dagopvang

We onderzoeken de mogelijkheid om meer dagopvang voor een ruimere doelgroep te organiseren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	0	4.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-4.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Actie: Actie000138: Zorgcoördinatie

We organiseren zorgcoördinatie voor zorgbehoevende inwoners van Westerlo.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	360	350	250
Ontvangsten	505	600	600
Saldo	145	250	350
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Actie: Actie000139: Seniorengids

We vernieuwen in 2023 de seniorengids en bezorgen deze aan alle senioren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

## Actie: Actie000140: INV infrastructuur, meubilair en materiaal LDC

We investeren in de infrastructuur van het lokaal dienstencentrum en in bijkomend meubilair en materiaal.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investeringen			
Uitgaven	765	125.000	70.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-765	-125.000	-70.000
Financiering			

## Actie: Actie000141: Uitbating lokaal dienstencentrum

We baten het lokaal dienstencentrum uit en ondersteunen de externe partners.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	38.292	49.635	47.300
Ontvangsten	120.167	113.141	95.600
Saldo	81.875	63.506	48.300
Investeringen			
Financiering			

## Actie: Actie000142: Ondersteuning mantelzorgers

We voeren een mantelzorgcheque in, organiseren de "Dag van de mantelzorg" en zorgen voor contact en ervaringsuitwisseling tussen mantelzorgers

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

## Actie: Actie000143: Content(d)ement

We maken van Westerlo een dementievriendelijke gemeente en breiden eventueel uit naar andere ziektebeelden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	2.359	3.500	4.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-2.359	-3.500	-4.500
Investeringen			
Financiering			



## Actie: Actie000192: Facilitaire middelen LDC en mantelzorgers

Facilitaire middelen LDC en mantelzorgers

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	3.321	4.485	4.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-3.321	-4.485	-4.500
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000193: Personele middelen LDC en mantelzorgers

Personele middelen LDC en mantelzorgers

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	314.026	382.545	382.545
Ontvangsten	18.805	51.800	51.800
Saldo	-295.221	-330.745	-330.745
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000261: Thuiszorgdiensten

We bieden thuiszorgdiensten aan en ondersteunen de thuiszorgactoren via overlegmoment en een tweejaarlijks zorgforum.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	95.504	147.015	196.435
Ontvangsten	99.796	149.825	198.125
Saldo	4.292	2.810	1.690
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000306: Buurtanalyse en meerjarenplan LDC

We voeren een buurtanalyse uit 2021 en 2022 en maken een meerjarenplan 2023-2025 voor het lokaal dienstencentrum op.

Van 01/01/2021 tot 31/12/2026

## **Actieplan: AP000017: Woongelegenheden voor ouderen en zorgbehoevenden**

We bieden ondersteunende woonvormen voor zorgbehoevende inwoners aan

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	8.610.904	7.954.938	7.943.433
Ontvangsten	7.690.882	7.591.150	7.329.650
Saldo	-920.022	-363.788	-613.783
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	90.075	315.157	223.800
Ontvangsten	661.343	661.340	661.340
Saldo	571.268	346.183	437.540
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	-619	0	0
Saldo	-619	0	0

### Actie: Actie000144: Assistentie- en bejaardenwoningen

We bieden assistentiewoningen aan en de Zonnige Kempen neemt de bejaardenwoningen in erfpacht over.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	11.788	17.254	20.167
Ontvangsten	160.111	158.000	181.000
Saldo	148.323	140.746	160.833
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	-619	0	0
Saldo	-619	0	0

### Actie: Actie000145: Uitbating keuken

We verzorgen een kwaliteitsvolle maaltijd voor de bewoners van het woonzorgcentrum, de assistentiewoningen, de gebruikers van CADO, het sociaal restaurant, de maaltijdbedeling en occasionele activiteiten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.447.767	1.433.321	1.418.303
Ontvangsten	341.117	369.150	369.150
Saldo	-1.106.650	-1.064.171	-1.049.153
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000146: Woonfunctie woonzorgcentrum

We bieden aan de bewoners van het woonzorgcentrum een kwaliteitsvolle zorg op vlak van wonen aan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	65.460	76.500	73.500
Ontvangsten	2.740.817	2.782.000	2.782.000
Saldo	2.675.358	2.705.500	2.708.500
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000147: Leeffunctie woonzorgcentrum

We bieden aan de bewoners van het woonzorgcentrum een kwaliteitsvolle zorg op vlak van leven aan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	198.951	196.700	196.500
Ontvangsten	41.425	31.200	31.200
Saldo	-157.526	-165.500	-165.300
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000148: Zorgfunctie woonzorgcentrum

We bieden aan de bewoners van het woonzorgcentrum een kwaliteitsvolle zorg in de brede zin aan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	213.543	241.700	237.200
Ontvangsten	106.104	115.000	115.000
Saldo	-107.439	-126.700	-122.200
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000149: INV investeringen woonzorgcentrum

We realiseren investeringen die noodzakelijk zijn om de werking van het WZC te optimaliseren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	63.201	138.147	61.300
Ontvangsten	661.343	661.340	661.340
Saldo	598.142	523.193	600.040
<b>Financiering</b>			

### Actie: Actie000150: Onderzoek kortverblijf

We onderzoeken de noodzaak en de haalbaarheid van de mogelijkheden van kortverblijf tegen 2025.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

### Actie: Actie000151: INV investeringen keuken

We realiseren investeringen die noodzakelijk zijn om de keuken en de maaltijdbedeling te laten functioneren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	16.819	161.577	85.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-16.819	-161.577	-85.000
<b>Financiering</b>			

### Actie: Actie000152: INV assistentie- en bejaardenwoningen

We investeren in de infrastructuur van onze ondersteunende woonvormen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	10.055	15.433	77.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-10.055	-15.433	-77.500
<b>Financiering</b>			

### Actie: Actie000194: Facilitaire middelen woonvormen/woonzorgcentrum

facilitaire middelen woonvormen/woonzorgcentrum

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	190.389	220.010	227.210
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-190.389	-220.010	-227.210
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000195: Personele middelen woonvormen/woonzorgcentrum

Personele middelen woonvormen/woonzorgcentrum

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	6.483.006	5.769.453	5.770.553
Ontvangsten	4.301.307	4.135.800	3.851.300
Saldo	-2.181.699	-1.633.653	-1.919.253
<b>Investerings</b>			
Financiering			

### Beleidsdomein: R&I: Ruimte & infrastructuur

Ruimte & infrastructuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	10.523.145	11.374.794	11.866.565
Ontvangsten	3.220.180	3.326.451	3.255.683
Saldo	-7.302.965	-8.048.344	-8.610.882
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	3.023.822	7.383.449	5.527.834
Ontvangsten	47.184	900.935	734.782
Saldo	-2.976.638	-6.482.514	-4.793.052
Financiering			

### Beleidsdoelstelling: BD000008: Ongeruimd, veilig en fietsvriendelijk Westerlo

Westerlo wil een ongeruimde, veilige en fietsvriendelijke gemeente zijn

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	5.086.905	5.412.437	5.724.870
Ontvangsten	166.758	166.822	120.892
Saldo	-4.920.146	-5.245.615	-5.603.978
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	2.977.924	6.644.100	5.017.985
Ontvangsten	47.184	799.935	734.782
Saldo	-2.930.740	-5.844.166	-4.283.204
Financiering			

### Actieplan: AP000022: Duurzame mobiliteit en fietsers

We verbeteren de verkeersinfrastructuur binnen de visie op duurzame mobiliteit, met bijzondere aandacht voor de fietser

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	71.925	84.466	137.185
Ontvangsten	173	201	201
Saldo	-71.751	-84.265	-136.984
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	35.321	119.747	25.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-35.321	-119.747	-25.000
<b>Financiering</b>			

### Actie: Actie000064: Mobiliteitsvisie en -plan

We ontwikkelen een mobiliteitsvisie en -plan met bijzondere aandacht voor veilige fiets- en schoolomgevingen en woon- en werkverkeer.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	3.140	7.000	7.800
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-3.140	-7.000	-7.800
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Actie: Actie000065: INV mobiliteitsstudies en projecten

We investeren in mobiliteitsstudies en projecten om de verkeersveiligheid te verbeteren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	35.321	119.747	25.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-35.321	-119.747	-25.000
<b>Financiering</b>			

### Actie: Actie000066: Fietsen en alternatieve vervoersmiddelen stimuleren

We stimuleren het gebruik van de fiets en alternatieve vervoersmiddelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	3.419	4.800	5.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-3.419	-4.800	-5.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000067: Vergunningen mobiliteit

We leveren vergunningen en besluiten in het kader van mobiliteit af.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

## Actie: Actie000205: Personele middelen duurzame mobiliteit

Personele middelen duurzame mobiliteit

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	65.365	72.666	124.385
Ontvangsten	173	201	201
Saldo	-65.192	-72.465	-124.184
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actieplan: AP000023: Veiligheid

We zorgen voor een veilige gemeente

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	2.912.678	2.916.078	2.912.678
Ontvangsten	35.621	32.700	35.200
Saldo	-2.877.057	-2.883.378	-2.877.478
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	379.730	1.263.936	540.966
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-379.730	-1.263.936	-540.966
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000069: Noodplanning

We zorgen voor noodplanning.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	3.400	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-3.400	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000070: Politie en brandweer

We bieden de nodige ondersteuning aan de hulp- en veiligheidsdiensten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	2.912.678	2.912.678	2.912.678
Ontvangsten	35.621	32.700	35.200
Saldo	-2.877.057	-2.879.978	-2.877.478
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000243: INV investeringstoelage aan de politiezone

We bieden de nodige ondersteuning aan de hulp- en veiligheidsdiensten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	379.730	1.263.936	540.966
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-379.730	-1.263.936	-540.966
<b>Financiering</b>			

## **Actieplan: AP000024: Weginfrastructuur en openbaar domein**

We zorgen voor een goed en structureel onderhouden weginfrastructuur en openbaar domein

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.510.459	1.717.560	1.989.174
Ontvangsten	119.293	122.042	79.612
Saldo	-1.391.166	-1.595.518	-1.909.562
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	2.544.025	5.171.571	4.447.019
Ontvangsten	39.613	778.185	734.782
Saldo	-2.504.412	-4.393.387	-3.712.237
<b>Financiering</b>			



## Actie: Actie000072: Wegenonderhoud, infrastructuur en signalisatie weg

We houden onze openbare wegen in optimale staat en zorgen voor een duurzame en veilige infrastructuur, met extra aandacht voor de zwakke weggebruiker.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.113.389	1.216.352	1.476.435
Ontvangsten	117.881	119.792	77.362
Saldo	-995.508	-1.096.560	-1.399.073
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000073: INV weginfrastructuur

We investeren in onze openbare wegen en in een duurzame en veilige weginfrastructuur, met extra aandacht voor de zwakke weggebruiker en onderzoeken de mogelijkheden om het straatbeeld waar mogelijk maximaal te vergroenen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	9.000	9.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-9.000	-9.000
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	2.287.081	4.757.256	4.143.403
Ontvangsten	39.613	778.185	734.782
Saldo	-2.247.468	-3.979.071	-3.408.622
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000074: Onderhoud begraafplaatsen

We onderhouden onze begraafplaatsen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	6.453	41.996	53.527
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-6.453	-41.996	-53.527
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000209: Personele middelen weg en openbaar domein

Personele middelen weg en openbaar domein

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	390.617	450.212	450.212
Ontvangsten	1.412	2.250	2.250
Saldo	-389.206	-447.962	-447.962
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000255: INV begraafplaatsen en natuurbegraafplaatsen

We passen de begraafplaatsen aan volgens het begraafplaatsenplan van 2019 met aandacht voor waardig afscheid (2021) en toegankelijkheid (2022) en investeren in natuurlijke begraafplaatsen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	233.214	355.872	225.172
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-233.214	-355.872	-225.172
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000302: INV monumenten en oud-strijdersgraven

We investeren in onze monumenten en oud-strijdersgraven.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	23.731	58.444	78.444
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-23.731	-58.444	-78.444
<b>Financiering</b>			

## **Actieplan: AP000025: Opgeruimde gemeente**

We zorgen voor een opgeruimde gemeente

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	591.843	694.334	685.834
Ontvangsten	11.672	11.879	5.879
Saldo	-580.171	-682.455	-679.955
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	18.848	88.845	5.000
Ontvangsten	7.571	21.750	0
Saldo	-11.277	-67.095	-5.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000075: Opgeruimde en geveegde straten

We zorgen met een planmatige aanpak voor een opgeruimde gemeente, verfraaien de straten en helpen mee aan de sensibilisering en de verbalisering van de vervuiler.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	292.008	314.250	309.250
Ontvangsten	10.649	10.000	4.000
Saldo	-281.358	-304.250	-305.250
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000076: INV openbare infrastructuur

We onderhouden de openbare infrastructuur door controle op de speelterreintjes, opvolging van het banken- en vuilbakkenplan, vervangen van schuilhuisjes, ...

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	18.848	88.845	5.000
Ontvangsten	7.571	21.750	0
Saldo	-11.277	-67.095	-5.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000211: Personele middelen opgeruimde straten en gemeente

Personele middelen opgeruimde straten en gemeente

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	299.835	380.084	376.584
Ontvangsten	1.022	1.879	1.879
Saldo	-298.813	-378.205	-374.705
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Beleidsdoelstelling: BD000007: Landelijk, groen en duurzaam Westerlo

Westerlo wil een landelijke en groene gemeente zijn en verhoogd inzetten op klimaat en duurzaamheid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	5.302.970	5.750.477	5.986.556
Ontvangsten	2.959.067	3.012.732	2.987.894
Saldo	-2.343.904	-2.737.746	-2.998.662
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	43.567	712.713	509.849
Ontvangsten	0	101.000	0
Saldo	-43.567	-611.713	-509.849
<b>Financiering</b>			

### Actieplan: AP000018: Ruimtelijke planning

We zetten in op ruimtelijke planning waarin we o.a. beeldbepalende woningen en dorpsgezichten koesteren, nieuwe/alternatieve woonvormen stimuleren, het energie- en klimaatbeleid bewaken en aan kernversterking werken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	717.982	757.395	697.245
Ontvangsten	64.657	51.638	51.638
Saldo	-653.325	-705.757	-645.607
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	228.000	100.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-228.000	-100.000
<b>Financiering</b>			

### Actie: Actie000053: INV planning RO

We ontwikkelen diverse instrumenten in het kader van ruimtelijke planning.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	228.000	100.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-228.000	-100.000
<b>Financiering</b>			

### Actie: Actie000055: Overleg en gecoro

We zetten voor projecten met een grote ruimtelijke impact in op voorafgaandelijk overleg waardoor de kwaliteit van de projecten stijgt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	5.025	35.600	38.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-5.025	-35.600	-38.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Actie: Actie000056: Info en loket RO

We verstrekken op vraag stedenbouwkundige inlichtingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	63.451	50.000	50.000
Saldo	63.451	50.000	50.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Actie: Actie000057: Handhaving omgeving

We handhaven volgens de handhavingsprioriteitenlijst.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	14.087	14.088	14.088
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-14.087	-14.088	-14.088
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Actie: Actie000196: Facilitaire middelen ruimtelijke planning

Facilitaire middelen ruimtelijke planning

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	57.256	74.500	74.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-57.256	-74.500	-74.500
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000197: Personele middelen ruimtelijke planning

Personele middelen ruimtelijke planning

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	641.613	633.207	570.657
Ontvangsten	1.206	1.638	1.638
Saldo	-640.408	-631.569	-569.019
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000271: Vergunningen grondgelateerde zaken

We beheren en leveren kwaliteitsvol (omgevings)vergunningen en besluiten die te maken hebben met grondgerelateerde zaken en informeren hierover.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

## **Actieplan: AP000019: Leefmilieu, dierenwelzijn, waterbeheer en afvalpreventie**

We dragen zorg voor ons leefmilieu, dierenwelzijn, waterbeheer en afvalpreventie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	4.361.118	4.763.003	4.799.599
Ontvangsten	2.753.583	2.816.941	2.804.643
Saldo	-1.607.534	-1.946.062	-1.994.956
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	43.567	364.713	289.849
Ontvangsten	0	101.000	0
Saldo	-43.567	-263.713	-289.849
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000059: Bomenplan

We zetten in op de opmaak van een bomenplan tegen eind 2024 waarin een inventaris, de toestand, het onderhoud en de initiatieven tot het aanplanten van nieuwe bomen zullen opgenomen worden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	193.589	319.328	400.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-193.589	-319.328	-400.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000060: Groenonderhoud

We onderhouden het groen van de gemeente, waar mogelijk volgens opgemaakte plannen en studies.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	291.832	393.496	389.966
Ontvangsten	8.275	16.000	16.000
Saldo	-283.557	-377.496	-373.966
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000061: Grachten

We zetten in op de opmaak van een grachtenplan en onderhouden de grachten volgens het opgestelde onderhoudsplan in samenwerking met PIDPA.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

## Actie: Actie000062: INV hemelwaterplan en riolering

We investeren in een hemelwaterplan en in de uitbreiding van ons rioleringsnetwerk in samenwerking met PIDPA.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	12.106	69.718	0
Ontvangsten	0	101.000	0
Saldo	-12.106	31.282	0
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000063: Riolering

We onderhouden onze riolering als een goede huisvader en breiden ons rioleringsstelsel uit in samenwerking met PIDPA.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	1.589.023	1.590.432	1.578.134
Saldo	1.589.023	1.590.432	1.578.134
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000199: Personele middelen milieu, dier, water en afval

Personele middelen milieu, dier, water en afval

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.606.376	1.586.743	1.581.598
Ontvangsten	6.694	9.154	9.154
Saldo	-1.599.682	-1.577.589	-1.572.444
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000245: Info en loket milieu

We verstrekken op vraag milieu- en duurzaamheidsgerelateerde inlichtingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.401	1.402	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.401	-1.402	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000246: Milieuraad

We ondersteunen de werking van de milieuraad.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.240	1.240	1.240
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.240	-1.240	-1.240
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000247: Omgevingsvergunning en toelatingen

We beheren en leveren kwaliteitsvol (omgevings)vergunningen, besluiten en toelatingen die te maken hebben met milieugerelateerde zaken en informeren hierover.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	32.107	32.108	32.108
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-32.107	-32.108	-32.108
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			



## Actie: Actie000248: Afvalbeheer

We gaan voor een efficiënt en gestructureerd afvalbeheer.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	2.141.820	2.314.946	2.296.346
Ontvangsten	1.132.624	1.185.605	1.185.605
Saldo	-1.009.197	-1.129.341	-1.110.741
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000249: Bodem- en waterbeheer en goede luchtkwaliteit

We gaan voor een efficiënt en gestructureerd bodem- en waterbeheer en een goede luchtkwaliteit.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.651	17.701	7.620
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.651	-17.701	-7.620
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	1.470	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-1.470	0
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000250: Duurzaam bosbeheer

We zetten in op duurzaam bosbeheer i.s.m. de Bosgroep Zuiderkempen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	65.871	67.620	67.620
Ontvangsten	16.968	15.750	15.750
Saldo	-48.903	-51.870	-51.870
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000251: Dierenwelzijn

We garanderen het dierenwelzijn.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	12.199	15.388	10.070
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-12.199	-15.388	-10.070
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000254: Milieuhandhaving

We handhaven tegen overtredingen van de milieuwetgeving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	13.031	13.031	13.031
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-13.031	-13.031	-13.031
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000260: INV groenonderhoud

We onderhouden het groen van de gemeente en doen daarvoor de nodige investeringen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	31.461	293.525	289.849
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-31.461	-293.525	-289.849
<b>Financiering</b>			

## Actieplan: AP000020: Klimaat en duurzaamheid

We verhogen onze inspanningen op het vlak van klimaat en duurzaamheid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	155.504	158.158	417.791
Ontvangsten	84.088	83.488	83.488
Saldo	-71.417	-74.670	-334.303
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	120.000	120.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-120.000	-120.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000252: Kempen2030

We werken aan een klimaatneutrale en energie-onafhankelijke gemeente binnen Kempen2030.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	4.922	18.824	123.738
Ontvangsten	84.088	83.488	83.488
Saldo	79.166	64.664	-40.250
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000253: Biodiversiteit

We vergroten de biodiversiteit.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	78.077	79.334	234.053
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-78.077	-79.334	-234.053
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000268: Trage wegen

We zetten in op trage wegen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	72.506	60.000	60.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-72.506	-60.000	-60.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000270: INV trage wegen

We investeren in trage wegen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	120.000	120.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-120.000	-120.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000276: INV Kempen2030

We investeren in een klimaatneutrale en energie-onafhankelijke gemeente binnen Kempen2030.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

## Actieplan: AP000021: Kwaliteitsvol wonen

We realiseren een klantgericht woonloket, verhogen de kwaliteit van het woonpatrimonium en ondersteunen alternatieve woonvormen in functie van zorg

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	68.367	71.921	71.921
Ontvangsten	56.739	60.665	48.125
Saldo	-11.628	-11.256	-23.796
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Actie: Actie000160: Divers en betaalbaar woonaanbod gemeente

We zorgen voor een divers en betaalbaar woonaanbod in functie van de woonnoden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

### Actie: Actie000161: Woonkwaliteit

We werken aan de kwaliteit van het woningpatrimonium en de woonomgeving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	4.938	4.939	4.939
Ontvangsten	52.377	45.540	33.000
Saldo	47.439	40.601	28.061
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Actie: Actie000162: Info en advies wonen

We informeren, adviseren en begeleiden inwoners met vragen over wonen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	5.500	5.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-5.500	-5.500
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000163: Kempens Woonplatform

We organiseren met ondersteuning van het Kempens Woonplatform minstens tweemaal per jaar een lokaal woonoverleg.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	13.191	13.192	13.192
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-13.191	-13.192	-13.192
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000203: Personele middelen wonen

Personele middelen wonen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	50.237	48.290	48.290
Ontvangsten	4.361	15.125	15.125
Saldo	-45.876	-33.165	-33.165
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Beleidsdoelstelling: BD000009: Ondernemend Westerlo

Westerlo wil een ondernemingsvriendelijke gemeente zijn, met aandacht voor de kleinhandel in de dorpskernen, de landbouw en de sociale economie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	133.270	211.880	155.139
Ontvangsten	94.355	146.897	146.897
Saldo	-38.916	-64.983	-8.242
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	2.330	26.635	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-2.330	-26.635	0
<b>Financiering</b>			

## Actieplan: AP000026: Lokale sociale economie stimuleren

We vervullen vanuit een bovenlokale samenwerking een regierol om de uitbouw van de lokale en sociale economie te stimuleren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	4.000	9.500	9.500
Ontvangsten	-7.789	10.800	10.800
Saldo	-11.789	1.300	1.300
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Actie: Actie000153: Bekendmaking regierol

We zetten bij bedrijven in op de bekendmaking van tewerkstellingsmaatregelen in onze regio.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

### Actie: Actie000154: Samenwerkingen regierol

We optimaliseren duurzame samenwerkingen met diverse partners op het vlak van tewerkstelling en arbeidsmarkt en bouwen deze verder uit.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	4.000	6.500	6.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-4.000	-6.500	-6.500
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Actie: Actie000155: Uitvoering regierol

We voeren de regierol sociale economie uit.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	3.000	3.000
Ontvangsten	-7.789	10.800	10.800
Saldo	-7.789	7.800	7.800
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Actie: Actie000156: Advies randvoorwaarden regierol

We geven advies aan diensten en partners omtrent randvoorwaarden voor tewerkstelling voor cliënten en werkzoekenden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

### **Actieplan: AP000027: Lokale ondernemingen, landbouwers en winkels ondersteunen**

We voorzien in voldoende ruimte voor de lokale ondernemers en ondersteunen actief de middenstand en de landbouw

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	129.270	202.380	145.639
Ontvangsten	102.144	136.097	136.097
Saldo	-27.126	-66.283	-9.542
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	2.330	26.635	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-2.330	-26.635	0
<b>Financiering</b>			

### Actie: Actie000078: Lokale economie promoten

We promoten ondernemen, winkelen en landbouw in eigen gemeente met gerichte acties en in overleg met de lokale middenstand.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	67.090	124.965	62.224
Ontvangsten	8.535	12.000	12.000
Saldo	-58.555	-112.965	-50.224
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Actie: Actie000079: Meetings en events met lokale economie

We organiseren jaarlijks meetings en events met lokale winkels, bedrijven en de landbouw om informatie uit te wisselen en elkaar beter te leren kennen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

### Actie: Actie000080: Vergunningen lokale economie

We behandelen vergunningsaanvragen en reguleren activiteiten van lokale economie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	93.429	123.765	123.765
Saldo	93.429	123.765	123.765
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000215: Personele middelen lokale economie

Personele middelen lokale economie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	62.180	77.415	83.415
Ontvangsten	180	332	332
Saldo	-62.000	-77.083	-83.083
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000273: INV Lokale economie

We investeren in onze lokale economie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	2.330	26.635	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-2.330	-26.635	0
<b>Financiering</b>			

## Beleidsdomein: VT&L: Vrije tijd & leren

Vrije tijd & leren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	11.142.489	11.660.811	11.188.758
Ontvangsten	6.902.368	6.676.753	5.905.233
Saldo	-4.240.121	-4.984.058	-5.283.525
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	3.395.663	6.941.158	7.074.544
Ontvangsten	9.528	857.539	595.850
Saldo	-3.386.136	-6.083.619	-6.478.694
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	154.716	326.149	683.500
Ontvangsten	184.449	194.323	216.365
Saldo	29.733	-131.826	-467.135



## Beleidsdoelstelling: BD000003: Warm Westerlo

Westerlo wil een warme gemeente zijn met sterke dorpen en een sterk verenigingsleven en met een grote solidariteit naar de wereld

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	493.177	620.531	633.714
Ontvangsten	268.530	240.310	168.080
Saldo	-224.648	-380.221	-465.634
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	102.648	563.350	731.400
Ontvangsten	9.528	134.150	134.150
Saldo	-93.120	-429.200	-597.250
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	0	150.000	0
Ontvangsten	89.941	89.941	89.941
Saldo	89.941	-60.059	89.941

### Actieplan: AP000009: Verbindende activiteiten

We organiseren en ondersteunen verbindende activiteiten en bevorderen het sociaal weefsel

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	66.250	99.292	156.896
Ontvangsten	27.352	25.109	28.109
Saldo	-38.898	-74.183	-128.787
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Actie: Actie000032: Promotie buurtleven en goede burens, warme straten

We promoten het buurtleven en zorgen voor de uitrol van het project "Goede burens, warme straten tegen 2023"

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

### Actie: Actie000033: Warme gemeente - activiteiten

We werken aan Westerlo warme gemeente via de organisatie van diverse activiteiten en evenementen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	50.957	58.862	75.000
Ontvangsten	8.285	7.500	7.500
Saldo	-42.672	-51.362	-67.500
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000127: Behoeftonderzoek Heultje

We organiseren een behoeftenonderzoek in Heultje in het kader van het project "buurten in het dorp".

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	241	750	1.250
Ontvangsten	3.001	0	3.000
Saldo	2.760	-750	1.750
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000128: Buurtgericht werken LDC

We werken buurtgericht in de verschillende deeldorpen in samenwerking met het lokaal dienstencentrum en andere diensten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	2.000	29.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-2.000	-29.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000129: Vrijwilligerswerking lokaal bestuur

We zorgen voor een vrijwilligersbeleid voor gans het lokaal bestuur, waarbij vrijwilligers graag taken opnemen om mensen van Westerlo te ondersteunen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.500	1.800	1.800
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.500	-1.800	-1.800
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000130: Afsprakennota vrijetijdsparticipatie

We willen via de afsprakennota vrijetijdsparticipatie inzetten op sociale en culturele participatie van kansengroepen door buurtgericht te werken, onze diensten en hulpverlening kenbaar te maken in buurten en dorpen en het sociaal tarief uit te breiden naar meerdere vrijetijdsdiensten in de gemeente Westerlo.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	10.984	29.380	43.146
Ontvangsten	16.066	17.609	17.609
Saldo	5.082	-11.771	-25.537
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000269: Gendergelijkheid

We werken aan een verdraagzaam Westerlo met aandacht voor gendergelijkheid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.029	4.800	5.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.029	-4.800	-5.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000305: UiTPAS De Merode

We werken de UiTPAS De Merode uit en rollen deze uit tegen 2024.

Van 01/01/2021 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.538	1.700	1.700
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.538	-1.700	-1.700
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actieplan: AP000010: Ondersteuning verenigingsleven

We ondersteunen het Westelse verenigingsleven en de adviesraden

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	337.756	395.266	349.365
Ontvangsten	159.012	139.845	139.845
Saldo	-178.744	-255.421	-209.520
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	99.572	559.350	731.400
Ontvangsten	9.528	134.150	134.150
Saldo	-90.044	-425.200	-597.250
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	0	150.000	0
Ontvangsten	89.941	89.941	89.941
Saldo	89.941	-60.059	89.941

### Actie: Actie000034: Logistieke ondersteuning en subsidies sportclubs

We bieden rechtstreeks en onrechtstreeks financiële ondersteuning aan de Westelse sportclubs.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	70.454	73.245	78.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-70.454	-73.245	-78.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	87.141	87.141	87.141
Saldo	87.141	87.141	87.141

### Actie: Actie000035: Subsidies jeugdverenigingen

We bieden financiële ondersteuning aan organisaties en individuen die bijdragen aan een positieve jongerencultuur.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	37.534	38.605	39.605
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-37.534	-38.605	-39.605
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000036: Inhoudelijke en logistieke ondersteuning jeugd

We bieden inhoudelijke en logistieke ondersteuning aan organisaties en individuen die bijdragen aan een positieve jongerencultuur.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	13.924	16.418	16.400
Ontvangsten	2.809	800	800
Saldo	-11.115	-15.618	-15.600
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000037: Subsidies (socio-)culturele verenigingen

We bieden financiële ondersteuning aan socio-culturele verenigingen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	26.791	27.255	29.255
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-26.791	-27.255	-29.255
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000038: Ondersteuning verenigingsleven en socio-culturele adviesraden

We ondersteunen de organisatie van verbindende activiteiten van het verenigingsleven en de socio-culturele adviesraden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	189.053	239.743	186.105
Ontvangsten	156.203	139.045	139.045
Saldo	-32.849	-100.698	-47.060
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	0	150.000	0
Ontvangsten	2.800	2.800	2.800
Saldo	2.800	-147.200	2.800

## Actie: Actie000262: INV infrastructuur verenigingen en multifunctioneel ontmoetingscentrum

We investeren in onze infrastructuur en onze gebouwen om de Westelse verenigingen, jeugdverenigingen en sportclubs te ondersteunen en realiseren een nieuw multifunctioneel ontmoetingsruimte.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	99.572	559.350	731.400
Ontvangsten	9.528	134.150	134.150
Saldo	-90.044	-425.200	-597.250
<b>Financiering</b>			

## **Actieplan: AP000011: Ontwikkelingssamenwerking en internationale relaties**

We versterken het draagvlak voor ontwikkelingssamenwerking en verdiepen onze internationale relaties

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	89.172	125.973	127.453
Ontvangsten	82.166	75.356	126
Saldo	-7.006	-50.617	-127.327
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	3.076	4.000	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-3.076	-4.000	0
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000040: Subsidies verenigingen wereld

We geven een financiële ondersteuning aan organisaties die aan ontwikkelingssamenwerking doen of hierrond sensibiliseren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	19.903	27.600	25.100
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-19.903	-27.600	-25.100
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000041: Evenementen wereld

We organiseren sensibiliserende en informatieve evenementen en acties.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	2.239	12.700	15.400
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-2.239	-12.700	-15.400
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000042: Vredesgemeenschap

We ondersteunen de vredesgemeenschap in Colombia.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	4.674	13.550	16.250
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-4.674	-13.550	-16.250
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000043: Verzusteringen

We ondersteunen de banden met onze zusterverenigingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	10.697	18.500	36.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-10.697	-18.500	-36.500
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000183: Personele middelen wereld

Personele middelen wereld

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	35.132	34.203	34.203
Ontvangsten	104	126	126
Saldo	-35.029	-34.077	-34.077
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000244: Werkgroepen duurzaamheid en ontwikkelingssamenwerking

We ondersteunen de werkgroepen rond duurzaamheid en ontwikkelingssamenwerking.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

## Actie: Actie000310: Westerlo helpt Oekraïne

We zetten ons in om Oekraïense vluchtelingen en gezinnen op te vangen en ondersteunen de Oekraïense gezinnen en hun gastgezinnen.

Van 01/01/2022 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	16.527	19.420	0
Ontvangsten	82.062	75.230	0
Saldo	65.535	55.810	0
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	3.076	4.000	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-3.076	-4.000	0
<b>Financiering</b>			

## Beleidsdoelstelling: BD000004: Parel van de Kempen

Westerlo wil als parel van de Kempen een toeristische trekpleister zijn voor het Merodegebied

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	417.779	507.556	412.260
Ontvangsten	11.661	8.877	14.877
Saldo	-406.118	-498.679	-397.383
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	178.299	374.488	563.950
Ontvangsten	0	420.200	408.700
Saldo	-178.299	45.712	-155.250
<b>Financiering</b>			

## Actieplan: AP000012: Toerisme

We promoten actief het toerisme in Westerlo en het Merodegebied met eigen evenementen en in samenwerking met partners

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	214.784	241.661	224.767
Ontvangsten	467	502	502
Saldo	-214.318	-241.159	-224.265
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	124.989	178.177	153.150
Ontvangsten	0	19.000	7.500
Saldo	-124.989	-159.177	-145.650
<b>Financiering</b>			



## Actie: Actie000044: Uitbating toerismekantoor en tuin

We bouwen het toerismekantoor en de tuin verder uit tot een aantrekkelijke promoshop voor Westerlo en de Merode.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	13.430	29.688	14.840
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-13.430	-29.688	-14.840
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000045: INV Gravinnekespad

We realiseren het Gravinnekespad in De Beeltjens tegen mei 2022 en passen het belevingspad aan in functie van nieuwe ontwikkelingen en inzichten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	123.778	123.855	120.000
Ontvangsten	0	10.000	0
Saldo	-123.778	-113.855	-120.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000046: Evenementen, toeristische producten en partners toerisme en Merode

We promoten toeristische evenementen en ontwikkelen producten voor verschillende doelgroepen en werken samen met verschillende partners uit de Merode om het toerisme verder te ontwikkelen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	39.253	53.736	54.190
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-39.253	-53.736	-54.190
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000184: Facilitaire middelen toerisme

Facilitaire middelen toerisme

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.420	1.600	1.600
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.420	-1.600	-1.600
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000185: Personele middelen toerisme

Personele middelen toerisme

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	157.116	151.576	149.076
Ontvangsten	467	502	502
Saldo	-156.649	-151.074	-148.574
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000233: Landschapspark de Merode

We werken mee aan de ontwikkeling van de Merode als landschapspark.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	3.566	5.061	5.061
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-3.566	-5.061	-5.061
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000263: INV toerismekantoor

We zorgen voor een planmatige aanpak van het toerismekantoor in de Oude Dekenij en houden dit in optimale, duurzame, veilige staat.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	1.211	46.322	30.150
Ontvangsten	0	9.000	7.500
Saldo	-1.211	-37.322	-22.650
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000272: INV Uitbating toerismekantoor

We investeren in het toerismekantoor en het aantrekkelijker maken van de promoshop voor Westerlo en de Merode.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investeringen			
Uitgaven	0	8.000	3.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-8.000	-3.000
Financiering			

### **Actieplan: AP000013: Erfgoed**

We zetten trots ons erfgoed in de kijker

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	202.995	265.895	187.493
Ontvangsten	11.194	8.375	14.375
Saldo	-191.801	-257.520	-173.118
Investeringen			
Uitgaven	53.309	196.311	410.800
Ontvangsten	0	401.200	401.200
Saldo	-53.309	204.889	-9.600
Financiering			

### **Actie: Actie000047: Erfgoedactiviteiten, Merodegebied, erfgoed en recreatie**

We organiseren erfgoedactiviteiten en ontwikkelen producten om het erfgoed in de kijker te zetten en ondersteunen de erfgoedwerking in het Merodegebied.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	202.995	265.895	187.493
Ontvangsten	11.194	8.375	14.375
Saldo	-191.801	-257.520	-173.118
Investeringen			
Financiering			

### **Actie: Actie000048: Viering norbertijnen**

We vieren het 900 jarig bestaan van de Norbertijnen in 2021 in samenwerking met partners uit de Merode.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

## Actie: Actie000049: INV infrastructuur erfgoed

We zorgen voor een planmatige aanpak van ons erfgoedpatrimonium en houden dit in optimale, duurzame, veilige staat.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	53.309	196.311	410.800
Ontvangsten	0	401.200	401.200
Saldo	-53.309	204.889	-9.600
Financiering			

## Beleidsdoelstelling: BD000002: Bruisend Westerlo

Westerlo wil een bruisende gemeente zijn met een divers vrijetijdsaanbod, waar creativiteit en leerkansen gestimuleerd worden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	10.231.532	10.532.724	10.142.784
Ontvangsten	6.622.177	6.427.566	5.722.276
Saldo	-3.609.355	-4.105.158	-4.420.508
Investerings			
Uitgaven	3.114.717	6.003.320	5.779.194
Ontvangsten	0	303.189	53.000
Saldo	-3.114.717	-5.700.131	-5.726.194
Financiering			
Uitgaven	154.716	176.149	683.500
Ontvangsten	94.508	104.382	126.424
Saldo	-60.208	-71.767	-557.076

## Actieplan: AP000002: Bibliotheek

We optimaliseren verder de laagdrempelige werking van de bib met aandacht voor ontmoeting, leesmotivatie, digitale geletterdheid en e-inclusie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	833.800	882.401	805.811
Ontvangsten	167.435	219.225	54.354
Saldo	-666.365	-663.176	-751.457
Investerings			
Uitgaven	47.856	81.897	124.596
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-47.856	-81.897	-124.596
Financiering			

## Actie: Actie000002: Scholenwerking bib

We bouwen verder aan de intensieve samenwerking met de scholen in functie van leesbevordering en leesplezier.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	10.229	10.500	6.000
Ontvangsten	344	12.000	12.000
Saldo	-9.885	1.500	6.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000003: Collectie / collectieverzorging

We bieden een gevarieerde, aangepaste, inspirerende collectie van fysieke én digitale materialen aan onze bibgebruikers aan in aangepaste verwerkingsvorm.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	129.858	124.650	128.000
Ontvangsten	33.461	40.000	40.000
Saldo	-96.396	-84.650	-88.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000004: Digitale geletterdheid

We helpen inwoners van Westerlo met vragen die digitaal moeten beantwoord worden, zowel op georganiseerde wijze als via persoonlijke hulp.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	65.000	65.000	0
Ontvangsten	131.897	164.871	0
Saldo	66.897	99.871	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000006: EBS 2021

We sluiten in 2021 aan op het Vlaamse Eengemaakte Bibliotheekstelsel EBS.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	7.046	7.050	6.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-7.046	-7.050	-6.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000007: Activiteiten bib

We zorgen voor een uitgebreid aanbod aan activiteiten, stimuleren ontmoeting voor volwassenen en verhogen het leesplezier bij de jeugd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	14.064	15.800	17.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-14.064	-15.800	-17.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000008: INV infrastructuur bib

We zorgen voor een moderne, duurzame en aantrekkelijke infrastructuur voor de bib.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	46.521	80.397	124.596
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-46.521	-80.397	-124.596
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000164: Facilitaire middelen bib

Facilitaire middelen bib

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	53.704	57.609	46.319
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-53.704	-57.609	-46.319
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000165: Personele middelen bib

Personele middelen bib

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	553.899	601.792	602.492
Ontvangsten	1.733	2.354	2.354
Saldo	-552.166	-599.438	-600.138
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000232: INV ict bib

We vernieuwen de ict-infrastructuur van de bibliotheek om steeds aan de moderne verwachtingen van de klant te voldoen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investeringen			
Uitgaven	1.335	1.500	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.335	-1.500	0
Financiering			

## Actieplan: AP000003: Sport

We exploiteren onze sportinfrastructuur klantgericht, kwaliteitsvol en kostprijbewust en stimuleren sportparticipatie, met bijzondere aandacht voor de jeugd en activatie van verschillende sportdisciplines

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	1.978.771	1.988.520	1.993.692
Ontvangsten	392.148	398.282	398.282
Saldo	-1.586.623	-1.590.238	-1.595.410
Investeringen			
Financiering			
Uitgaven	154.716	176.149	683.500
Ontvangsten	82.508	92.382	114.424
Saldo	-72.208	-83.767	-569.076

## Actie: Actie000009: Exploitatie Sportpark

We exploiteren Sportpark De Beeltjens op een veilige, klantvriendelijke en efficiënte manier.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	634.493	618.333	504.560
Ontvangsten	270.740	268.005	268.005
Saldo	-363.753	-350.328	-236.555
Investeringen			
Financiering			
Uitgaven	154.716	176.149	683.500
Ontvangsten	82.508	92.382	114.424
Saldo	-72.208	-83.767	-569.076

## Actie: Actie000010: INV sportinfrastructuur

We zorgen voor moderne, duurzame en aantrekkelijke sportinfrastructuur.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

## Actie: Actie000011: Samenwerking Sporta

We zetten in op de samenwerking met Sporta om de bestaande sportinfrastructuur in de gemeente zo optimaal mogelijk te benutten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	293.327	294.251	290.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-293.327	-294.251	-290.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000012: Sportpromotie

We organiseren sportpromotionele activiteiten voor diverse doelgroepen om de burger aan te zetten tot blijvende sportbeoefening.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	51.029	72.599	73.750
Ontvangsten	117.505	125.000	125.000
Saldo	66.475	52.401	51.250
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000167: Personele middelen sport

Personele middelen sport

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	999.921	1.003.337	1.125.382
Ontvangsten	3.903	5.277	5.277
Saldo	-996.018	-998.060	-1.120.105
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actieplan: AP000004: Cultuur

We zorgen voor meer culturele uitstraling van Westerlo met een diverse en creatieve programmatie, voor een sterke promotie en voor een uitbreiding of aanpassing van de infrastructuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026



	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	591.383	655.837	615.921
Ontvangsten	1.240	3.223	9.973
Saldo	-590.142	-652.614	-605.948
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	14.798	41.730	141.730
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-14.798	-41.730	-141.730
<b>Financiering</b>			

### Actie: Actie000013: Culturele evenementen

We organiseren en faciliteren diverse culturele evenementen in de Zoerla en op diverse locaties.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	210.822	229.606	191.790
Ontvangsten	60	2.000	8.750
Saldo	-210.762	-227.606	-183.040
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Actie: Actie000014: Evenementenloket

We optimaliseren de dienstverlening door de uitrol van een evenementenloket tegen 2023.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	7.260	7.260	7.260
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-7.260	-7.260	-7.260
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Actie: Actie000016: INV infrastructuur Zoerla

We investeren in de Zoerla en houden dit gebouw in optimale, duurzame en veilige staat.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	14.798	41.730	141.730
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-14.798	-41.730	-141.730
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000169: Personele middelen cultuur

Personele middelen cultuur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	373.301	418.971	416.871
Ontvangsten	1.180	1.223	1.223
Saldo	-372.121	-417.748	-415.648
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### **Actieplan: AP000005: Jeugdcultuur, jongerenwelzijn en jeugdactiviteiten**

We verhogen de aandacht voor jeugdcultuur en het welzijn van kinderen en jongeren en bieden hen zinvolle vrijetijdsbesteding

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	295.117	303.974	299.824
Ontvangsten	56.893	36.066	36.066
Saldo	-238.224	-267.908	-263.758
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	36.553	10.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-36.553	-10.000
<b>Financiering</b>			

### **Actie: Actie000017: Welzijn van kinderen en jongeren**

We detecteren de krachten en noden van kinderen en jongeren die in Westerlo wonen en/of naar school gaan en zetten actief in op het verhogen van hun welzijn.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	24.699	27.850	30.850
Ontvangsten	2.382	0	0
Saldo	-22.317	-27.850	-30.850
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000018: Activiteiten en spelen jeugd

We geven kinderen en jongeren de kans om hun vrije tijd zinvol in te vullen door zelf activiteiten en speelpleinwerking te organiseren en door openbare speel- en skateinfrastructuur te voorzien.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	61.894	67.068	67.871
Ontvangsten	7.600	5.500	5.500
Saldo	-54.294	-61.568	-62.371
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000020: Ondersteuning Phoenix

We versterken de samenwerking met jeugdhuis Phoenix.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	13.667	14.167	13.970
Ontvangsten	4.920	4.920	4.920
Saldo	-8.747	-9.247	-9.050
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000021: INV investering buitenspelen

We promoten het buitenspelen en investeren in creatieve speelruimten in 2022 op basis van een behoeftenonderzoek.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	36.553	10.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-36.553	-10.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000170: Facilitaire middelen jeugd

Facilitaire middelen jeugd

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	45.493	36.762	28.956
Ontvangsten	41.357	24.675	24.675
Saldo	-4.137	-12.087	-4.281
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000171: Personele middelen jeugd

Personele middelen jeugd

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	149.364	158.127	158.177
Ontvangsten	634	971	971
Saldo	-148.730	-157.156	-157.206
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### **Actieplan: AP000006: Kunstonderwijs**

We bieden kunstonderwijs aan zowel voor jeugd als voor volwassenen waar ze op een laagdrempelige manier kunnen leren en experimenteren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	360.313	396.354	381.889
Ontvangsten	257.919	256.720	250.720
Saldo	-102.394	-139.634	-131.169
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	47.453	82.086	37.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-47.453	-82.086	-37.500
<b>Financiering</b>			

### **Actie: Actie000022: Muziekonderwijs**

We ondersteunen het muziekonderwijs.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	22.032	26.000	26.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-22.032	-26.000	-26.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000023: Academie voor Beeldende Kunst

We bieden kwaliteitsvolle beeldateliers aan zowel voor jeugd als voor volwassenen waar ze op een laagdrempelige manier kunnen leren en experimenteren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	295.148	322.868	322.203
Ontvangsten	257.293	252.720	246.720
Saldo	-37.854	-70.148	-75.483
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000024: Onderzoek Kunstacademie Westerlo

We onderzoeken of we de huidige academie kunnen uitbouwen tot een geïntegreerde kunstacademie (Beeldende Kunst, Muziek en Woord) tegen 2020.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

## Actie: Actie000025: INV infrastructuur kunstencampus

We investeren verder in de afwerking en inrichting van de Kunstencampus.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	20.270	50.315	11.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-20.270	-50.315	-11.500
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000172: Facilitaire middelen kunstonderwijs

Facilitaire middelen kunstonderwijs

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	43.134	47.486	33.686
Ontvangsten	626	4.000	4.000
Saldo	-42.508	-43.486	-29.686
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Actie: Actie000236: INV ict kunstonderwijs

We vernieuwen de ict-infrastructuur binnen het kunstonderwijs om steeds aan de moderne verwachtingen van de medewerkers en klanten te voldoen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investeringen			
Uitgaven	4.486	6.180	2.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-4.486	-6.180	-2.000
Financiering			

### Actie: Actie000265: INV muziekonderwijs

We ondersteunen het muziekonderwijs via de aankoop van muziekinstrumenten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investeringen			
Uitgaven	22.697	25.591	24.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-22.697	-25.591	-24.000
Financiering			

### Actieplan: AP000007: Basisonderwijs

We organiseren en ondersteunen kwaliteitsvol onderwijs

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	4.642.281	4.836.119	4.611.167
Ontvangsten	4.556.819	4.467.584	4.452.131
Saldo	-85.462	-368.535	-159.036
Investeringen			
Uitgaven	2.924.788	5.565.180	5.202.941
Ontvangsten	0	144.189	0
Saldo	-2.924.788	-5.420.991	-5.202.941
Financiering			

## Actie: Actie000026: Basisonderwijs en didactisch materiaal

We organiseren kwaliteitsvol onderwijs in een veilige, uitdagende en leerrijke omgeving.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	4.642.281	4.836.119	4.611.167
Ontvangsten	4.556.819	4.467.584	4.452.131
Saldo	-85.462	-368.535	-159.036
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000027: INV infrastructuur scholen

We zorgen voor een moderne en duurzame schoolinfrastructuur voor de gemeentelijke scholen en bouwen tegen 2022 een nieuwe kleuter en lagere school met een geïntegreerde buitenschoolse opvang in Voortkapel.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	2.860.761	5.282.016	5.006.053
Ontvangsten	0	144.189	0
Saldo	-2.860.761	-5.137.827	-5.006.053
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000237: INV ict onderwijs

We vernieuwen de ict-infrastructuur binnen het onderwijs steeds aan de moderne verwachtingen van de medewerkers en leerlingen te voldoen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	64.027	283.164	196.888
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-64.027	-283.164	-196.888
<b>Financiering</b>			

## **Actieplan: AP000008: Buitenschoolse kinderopvang**

Westerlo organiseert kwaliteitsvolle en laagdrempelige opvang voor schoolkinderen in elk dorp en zet maximaal in op afstemming met de vrijetijdsbesteding

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.529.867	1.469.519	1.434.480
Ontvangsten	1.189.722	1.046.466	520.750
Saldo	-340.145	-423.053	-913.730
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	79.822	195.874	262.428
Ontvangsten	0	159.000	53.000
Saldo	-79.822	-36.874	-209.428
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	12.000	12.000	12.000
Saldo	12.000	12.000	12.000

### Actie: Actie000028: Buitenschoolse kinderopvang organiseren

We bieden kwaliteitsvolle en toegankelijke buitenschoolse kinderopvang aan in elk dorp van onze gemeente, met bijzondere aandacht voor kwetsbare gezinnen en kinderen met specifieke zorgbehoefte.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.523.893	1.461.519	1.422.480
Ontvangsten	1.189.722	1.046.466	520.750
Saldo	-334.171	-415.053	-901.730
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Actie: Actie000029: Feest 30-jarig bestaan BKO

We vieren in 2022 het 30-jarig bestaan van de Kinderclub.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	0	4.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-4.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Actie: Actie000030: Digitalisering BKO

We schakelen in de Kinderclub in 2020 over naar een nieuw softwarepakket.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	5.974	8.000	8.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-5.974	-8.000	-8.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			



## Actie: Actie000031: INV infrastructuur BKO

We investeren duurzaam in de gebouwen van de buitenschoolse kinderopvang.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	79.822	195.874	262.428
Ontvangsten	0	159.000	53.000
Saldo	-79.822	-36.874	-209.428
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000241: INV ict buitenschoolse kinderopvang

We vernieuwen de ict-infrastructuur van de buitenschoolse kinderopvang om steeds aan de moderne verwachtingen van de klant te voldoen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

## Actie: Actie000275: Ondersteuning Paretje

We versterken de samenwerking met kinderdagverblijf het Paretje.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	12.000	12.000	12.000
Saldo	12.000	12.000	12.000

## Beleidsdomein: ORG: Organisatie

Organisatie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	9.313.821	10.499.930	9.639.236
Ontvangsten	2.095.164	1.355.498	1.270.019
Saldo	-7.218.657	-9.144.432	-8.369.217
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	556.779	1.209.550	1.793.809
Ontvangsten	17.836	80.700	80.700
Saldo	-538.943	-1.128.850	-1.713.109
<b>Financiering</b>			

## Beleidsdoelstelling: BD000012: Kroonplan

Westerlo wil als gevolg van de corona-crisis het warme Westerlo met haar sterke dorpen terug doen opleven

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Uitgevoerd: Met het de opmaak van het Kroonplan in 2020, het extra beleidsplan naar aanleiding van de corona-crisis, werden heel wat acties vooropgesteld op het vlak van gezondheid, welzijn en ondersteuning om het warme Westerlo met haar sterke dorpen terug te doen opleven. Heel wat acties zijn opgestart, in uitvoering of zelfs afgewerkt. Een beperkt aantal acties zijn omwille van omstandigheden nog niet opgestart.*

*In 2022 werden de coronamaatregelen langzaam versoepeld en uiteindelijk vervielen de laatste maatregelen in maart 2022. Activiteiten, initiatieven, het dorps- en buurtleven, de verenigingen werden terug opgestart. De wandel- en loopomlopen zijn gerealiseerd, zomerwandelingen werden georganiseerd, het project 'goede burens, warme straten' is opgestart en in volle uitvoering, mantelzorgers werden gewaardeerd met oa de mantelzorgcheques, de verenigingen worden opnieuw maximaal ondersteund, de middelen uit de tweede ronde van het noodfonds werden verdeeld aan de verenigingen, het project van de Gele Doos is afgerond, het vaccinatiecentrum sloot definitief haar deuren. De acties worden hieronder meer uitvoering beschreven.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	420.319	411.203	211.300
Ontvangsten	347.588	0	0
Saldo	-72.731	-411.203	-211.300
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	19.996	37.294	20.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-19.996	-37.294	-20.000
<b>Financiering</b>			

### **Actieplan: AP000038: Preventie en detectie - Kroonplan**

We bereiden ons voor op een meer lokale aanpak van een gezondheidscrisis op het vlak van preventie en detectie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Uitgevoerd: Tijdens de corona-crisis werden verschillende extra initiatieven opgezet om de crisis op lokaal niveau aan te pakken, zowel op het vlak van preventie als op het vlak van fysiek en mentaal welzijn. Er werden heel wat acties verder gezet en ook uitgevoerd.*

*Via onze communicatiekanalen, waaronder de website zijn we blijven informeren over coronamaatregelen, coronacijfers en de vaccinatiecampagne; in 2022 was dit echter heel wat minder nodig dan in 2020 en 2021.*

*Aangezien de situatie gunstig evolueerde en op 14 maart 2022 de federale fase rond Covid-19 werd beëindigd, werden de diverse overlegstructuren zowel op lokaal als bovenlokaal niveau om de lokale situatie op het vlak van corona op te volgen aan het begin van het jaar op een lager pitje gezet en nadien zelfs stop gezet. De gezondheidscrisis kende een einde, waardoor de nood om een lokale gezondheidsbarometer te ontwikkelen minder prioritair werd. De ontwikkeling ervan staat daarom al even on hold.*

*In het kader van het sport- en recreatieaanbod en vakantiebeleving in eigen dorp kunnen inwoners blijvend gebruik maken van de wandel- en loopomlopen. In het voorjaar werden er al een aantal sportpromotionele activiteiten georganiseerd om het gebruik ervan te stimuleren. de zomerwandelingen werden weer georganiseerd in elk deeldorp.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.400	10.890	66.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.400	-10.890	-66.000
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	19.996	20.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-19.996	-20.000	-10.000
<b>Financiering</b>			

### Actie: Actie000278: Lokale gezondheidsbarometer - Kroonplan

We ontwikkelen een lokale gezondheidsbarometer in samenwerking met de actoren in de eerste lijn.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Niet uitgevoerd: Aangezien op 14 maart 2022 de federale fase rond Covid-19 werd beëindigd en dus de gezondheidscrisis een einde kende, werd de nood om een lokale gezondheidsbarometer te ontwikkelen minder prioritair. De ontwikkeling ervan staat daarom al even on hold.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	5.000	16.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-5.000	-16.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Actie: Actie000279: Communicatie en sensibilisatie corona - Kroonplan

We informeren snel, correct en transparant over de lokale gezondheidstoestand en sensibiliseren over het juist gebruik van beschermingsmateriaal.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2022

**Toelichting evaluatie:** *Uitgevoerd: De communicatie en sensibilisatie over coronamaatregelen, coronacijfers en de vaccinatiecampagnes zijn afgerond na de laatste vaccinatieronde die eindigde in november-december 2022. De webpagina [www.westerlo.be/corona](http://www.westerlo.be/corona) blijft actief voor informatie over eventuele nieuwe ontwikkelingen. Alle andere interne en externe informatie is, samen met het einde van de pandemie, afgebouwd.*

### Actie: Actie000280: Voorraad beschermingsmateriaal - Kroonplan

We leggen een strategische voorraad beschermingsmateriaal aan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Uitgevoerd: De strategische stock werd afgebouwd.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.400	5.890	50.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.400	-5.890	-50.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000281: coronateam en lokale afstemming - Kroonplan

We volgen de lokale situatie op het vlak van corona op en stemmen lokaal af bij eventuele nieuwe uitbraken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2022

**Toelichting evaluatie:** *Uitgevoerd: Het kroonplan voorzag de organisatie van een lokale coördinatieceel met specialisten op het terrein (ziekenhuizen, thuiszorg, huisartsen,...) en vertegenwoordigers van het lokaal bestuur in het kader van de coronacrisis. Aangezien de coördinatie met het werkveld en de specialisten op het terrein opgevolgd wordt in diverse andere overlegstructuren, worden de aandachtspunten en de agendapunten van de lokale coördinatieceel op dat niveau opgenomen en is het niet opportuun om een aparte coördinatieceel te organiseren.*  
*De lokale situatie binnen onze eigen gemeente en organisatie werd opgevolgd in het coronateam dat bestond uit het college aangevuld met de medische spoc van Westerlo en eventueel andere experts of betrokkenen, afhankelijk van het specifieke thema dat aan bod kwam. Op het coronateam werd minstens de lokale situatie m.b.t. de corona- en vaccinatiecijfers overlopen. Daarnaast werden andere uitdagingen bv. m.b.t. het onderwijs (sluiting klassen, scholen, teststrategieën, ...), de woonzorgcentra, ... besproken.*

*Aangezien de situatie gunstig evolueerde, werden de diverse overlegstructuren zowel op lokaal als bovenlokaal niveau in de eerste helft van 2022 op een lager pitje gezet en nadien zelfs stopgezet.*

## Actie: Actie000282: INV aangepast sport- en recreatieaanbod - Kroonplan

We zorgen voor een aangepast sport- en recreatieaanbod en vakantiebeleving in eigen dorp, voor bijkomende sport-, culturele, spelinfrastructuur en we voorzien een loop- en wandelparcours in elke deeldorp.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Uitgevoerd: In het kader van het sport- en recreatieaanbod en vakantiebeleving in eigen dorp kunnen inwoners blijvend gebruik maken van de wandel- en loopomlopen. In het voorjaar werden er al een aantal sportpromotionele activiteiten georganiseerd om het gebruik ervan te stimuleren. de zomerwandelingen werden weer georganiseerd in elk deeldorp.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	19.996	20.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-19.996	-20.000	-10.000
Financiering			

## Actieplan: AP000039: Zorg dichtbij huis - Kroonplan

We brengen zorg dichtbij huis

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Uitgevoerd: Corona heeft zich ingebed in ons dagelijks leven waardoor de extra maatregelen verder afgebouwd konden worden en er terug meer gericht kon worden op de dagdagelijkse werking. Binnen de eerstelijnszone is er een hervormingstraject gestart waar er gewerkt zal worden om de eerstelijnszone meer slagkracht te geven en beter af te stemmen op het lokaal bestuur. Het vaccinatiecentrum sloot definitief de deuren en testen van inwoners gebeurt via het reguliere circuit.*  
*De acties rond de gele doos en de evaluatie woonzorgcentra zijn reeds uitgevoerd in 2020 en 2021.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	115.466	61.750	9.800
Ontvangsten	340.746	0	0
Saldo	225.280	-61.750	-9.800
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Actie: Actie000283: Gele doos - Kroonplan

We lanceren samen met seniorenraad en de partners uit de eerstelijns het gebruik van de gele doos.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Uitgevoerd: Project is afgerond.  
Er zijn nog reservedozen bij de apothekers.  
In 2022 hebben er ongeveer nog 5 personen gevraagd naar een gele doos.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	0	5.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-5.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Actie: Actie000284: Evaluatie eerstelijnszone - Kroonplan

We evalueren de werking van de eerstelijnszone.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2022

**Toelichting evaluatie:** *Nog uit te voeren: Bij de opstart van de eerstelijnszone enkele jaren geleden werd een beleidsplan uitgetekend met diverse actiepunten. Corona gooide roet in het eten en het beleidsplan werd, verplicht door de overheid, omgegooid naar acties m.b.t. corona, onder meer medewerking verlenen aan het corona call center, het uitbouwen van een vaccinatiecentrum, ... Vanaf 2022 verwacht de overheid dat de focus verlegd wordt naar de oorspronkelijke doelstellingen van de eerstelijnszone. De eerstelijnszone dient het beleidsplan dan ook te updaten met inbegrip van een evaluatie van het oorspronkelijke plan ifv de lessons learned uit de coronaperiode. Eind 2021 werd het aangepaste beleidsplan ingediend bij de Vlaamse overheid.  
In de schoot van de zorgraad werd dus wel een evaluatie uitgevoerd van de eerstelijnszone maar die bleef beperkt tot de lessons learned uit de coronaperiode. Een meer uitgebreide evaluatie van de eerstelijnszone met input van de diverse clusters en lokale besturen werd nog niet georganiseerd. In de loop van 2022 werd wel het hervormingstraject van de ELZ, geïnitieerd vanuit de Vlaamse overheid, opgestart met als doel de eerstelijnszones meer slagkrachtig te maken door de rol van de lokale besturen te versterken, de betrokkenheid van het welzijnsveld te verhogen en de opdrachten te actualiseren. Op 9 december 2022 keurde de Vlaamse regering de nota hierover goed. Deze nota is het uitgangspunt van een herziening van het eerstelijnsdecreet en een wijziging van het uitvoeringsbesluit rond de erkenning en de subsidiëring van de eerstelijnszones.*

### Actie: Actie000285: Evaluatie woonzorgcentra - Kroonplan

We evalueren de werking en de aanpak van de corona-crisis in de woonzorgcentra.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2022

**Toelichting evaluatie:** *Uitgevoerd: Deze actie is reeds uitgevoerd in 2020. Er zijn momenteel geen andere evaluatiemomenten gepland. Deze kunnen ad hoc worden samengeroepen indien de toestand in de WZC's wijzigt.*

## Actie: Actie000286: Vaccinatiecentrum en triagecentrum Westerlo - Kroonplan

We helpen bij de uitrol van de test- en vaccinatiestrategie door het organiseren van en deelnemen aan een vaccinatiecentrum en triagecentrum voor de inwoners van Westerlo.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Uitgevoerd: Westerlo ondersteunde de overheid bij de uitrol van de test- en vaccinatiestrategie. Er was vanuit het lokaal bestuur een samenwerking en ondersteuning bij het triagecentrum van Teunenbergh te Olen (met integratie van triagecentrum Westerlo). Dit centrum sloot op 25 maart 2022 de deuren, gezien het aangepast testbeleid en de sterk verminderde vraag naar PCR-testen. Het triagecentrum in Geel is nog steeds werkzaam. Sinds januari 2021 zetten de lokale besturen in samenwerking met de eerstelijnszones vaccinatiecentra op. In de eerstelijnszone Zuiderkempen werden twee vaccinatiecentra opgezet: eentje in Westerlo, voor de inwoners van Westerlo, Herselt en Hulshout, het vaccinatiecentrum De Zoerla in Zoerle-Parwijs en eentje in Geel, voor de inwoners van Geel, Laakdal en Meerhout, het vaccinatiecentrum de Waai, later het oude fitnesscentrum in Geel en uiteindelijk in het gebouw Meubelen Verhaegen. In het voorjaar van 2022 werden beide vaccinatiecentra verder gebruikt voor het vaccineren van de verschillende doelgroepen (kinderen, jongeren, 65-plussers, 80-plussers), met beperkte openingsuren. Eind 2022 werden de vaccinatiecentra gesloten, 24 november werd de laatste vaccinatie gezet in de Zoerla, en 20 december in Geel. Inwoners die nog een vaccinatie willen laten zetten, kunnen nadien terecht bij de huisarts of een lokale apotheek.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	115.466	61.750	4.800
Ontvangsten	340.746	0	0
Saldo	225.280	-61.750	-4.800
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000304: INV Vaccinatiecentrum en triagecentrum Westerlo - Kroonplan

We investeren in de uitrol van de test- en vaccinatiestrategie door het organiseren van en deelnemen aan een vaccinatiecentrum en triagecentrum voor de inwoners van Westerlo.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2022

**Toelichting evaluatie:** *Uitgevoerd: Westerlo ondersteunde de overheid bij de uitrol van de test- en vaccinatiestrategie. Er was vanuit het lokaal bestuur een samenwerking en ondersteuning bij het triagecentrum van Teunenbergh te Olen (met integratie van triagecentrum Westerlo). Dit centrum sloot op 25 maart 2022 de deuren, gezien het aangepast testbeleid en de sterk verminderde vraag naar PCR-testen. Het triagecentrum in Geel is nog steeds werkzaam. Sinds januari 2021 zetten de lokale besturen in samenwerking met de eerstelijnszones vaccinatiecentra op. In de eerstelijnszone Zuiderkempen werden twee vaccinatiecentra opgezet: eentje in Westerlo, voor de inwoners van Westerlo, Herselt en Hulshout, het vaccinatiecentrum De Zoerla in Zoerle-Parwijs en eentje in Geel, voor de inwoners van Geel, Laakdal en Meerhout, het vaccinatiecentrum de Waai, later het oude fitnesscentrum in Geel en uiteindelijk in het gebouw Meubelen Verhaegen. In het voorjaar van 2022 werden beide vaccinatiecentra verder gebruikt voor het vaccineren van de verschillende doelgroepen (kinderen, jongeren, 65-plussers, 80-plussers), met beperkte openingsuren. Eind 2022 werden de vaccinatiecentra gesloten, 24 november werd de laatste vaccinatie gezet in de Zoerla, en 20 december in Geel. Inwoners die nog een vaccinatie willen laten zetten, kunnen nadien terecht bij de huisarts of een lokale apotheek.*

## Actieplan: AP000040: Buurtgericht werken - Kroonplan

We creëren en ondersteunen warme, veilige en zorgzame buurten en bieden dienstverlening op maat als antwoord op eenzaamheid, armoede en andere noden

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Uitgevoerd: In 2022 is er verder ingezet op buurtgericht werken. Alle gekende straat- en*

buurtcomités werden samengebracht voor een ontbijt met optreden en dit was de officiële start van het project goede burens en warme straten, met als doel om in zoveel mogelijk Westelse straten en buurten verbondenheid te stimuleren. Daarnaast kende de buurtcheques een stijgend succes en worden de buurten zelf opgewaardeerd met de uitvoering van het bankenplan en de voorbije zomerschoonmaak.

Onze kwetsbare inwoners worden via verschillende acties proactief opgespoord en werden ondersteund via ontvangen subsidies die eindigden in 2022.

Opnieuw een stijgend aantal aanvragen voor de mantelzorgcheques in 2022 en er wordt blijvend ingezet op de werving en ondersteuning van onze talrijke vrijwilligers.

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	95.892	130.000	107.000
Ontvangsten	6.842	0	0
Saldo	-89.049	-130.000	-107.000
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	17.294	10.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-17.294	-10.000
<b>Financiering</b>			

### Actie: Actie000287: Goede burens, warme straten - Kroonplan

We zorgen voor de uitrol van het project goede burens, warme straten tegen 2023.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *In uitvoering: In het voorjaar van 2022 werden intern een aantal voorbereidende overlegmomenten georganiseerd om 'goede burens, warme straten' vorm te geven, waarna het project op 25 september 2022 officieel afgetrapt werd met een groot startfeest voor de 93 door ons gekende actieve buurt- en straatcomités om onze appreciatie uit te drukken voor hun inzet. 400 inwoners namen deel aan dit startfeest met ontbijt en muziekoptreden. Tegelijkertijd werd er een schriftelijke bevraging gedaan bij deze straat- en buurtcomités en organiseerden we eind 2022 een participatief overleg met een aantal enthousiaste buurttrekkers via een open oproep in Westel Info. Op die manier verzamelden we ideeën en ervaringen voor het vervolg van het project. Op basis van de resultaten van de bevraging en overleg, concretiseerden we onze projectdoelstelling. We willen in zoveel mogelijk Westelse straten en buurten verbondenheid stimuleren, ook in straten waar nog geen actief straat- of buurtcomité is. Meer bepaald willen we burens stimuleren om een buurtfeest te organiseren en een buurtcomité te beginnen, om zo verbinding in de buurt te faciliteren. Vanuit deze doelstelling werkten we eind 2022 achter de schermen aan een startpakket dat beginnende buurt- en straatcomités kan ondersteunen in hun rol als organisator en bruggenbouwer in hun straat of buurt.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	16.599	18.900	5.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-16.599	-18.900	-5.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000288: Buurtcheques - Kroonplan

We voeren buurtcheques in voor initiatieven die het buurtleven promoten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Uitgevoerd: Met de buurtcheques wil Westerlo initiatieven stimuleren en ondersteunen waarbij burens elkaar beter leren kennen en die het buurtleven promoten. Het reglement werd eind 2020 goedgekeurd en nadien bekend gemaakt. Systematisch werd aan organisatoren die via het evenementenformulier materialen of vergunningen aanvroegen voor de organisatie van een straat/buurtfeest, het reglement toegestuurd met de mogelijkheid om een buurtcheque aan te vragen. Vervolgens werden de ingekomen aanvragen geregistreerd en na afloop voorgelegd aan het college ter uitbetaling. In voorjaar 2022 werden 39 aanvragen goedgekeurd, uitgewerkt en vergoed met een totaalbedrag van 8190 euro. De 7500 euro krediet die voorzien werd bleek door het succes onvoldoende en werd verhoogd.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	8.690	9.500	7.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-8.690	-9.500	-7.500
Investerings			
Financiering			

## Actie: Actie000289: INV buurtinfrastructuur - Kroonplan

We verfraaien de buurten en maken van banken ontmoetingsplaatsen door ze gericht op een bepaalde plekken te plaatsen en door ontmoetingen te stimuleren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *In uitvoering: Een bankenplan beoogt in eerste instantie een meer planmatig onderhoud van bestaande banken en een objectieve inplanting van nieuwe banken. Banken zijn namelijk een belangrijk element in het realiseren van een warme gemeente met sterke dorpen. Banken kunnen ontmoetingen tussen buurtbewoners stimuleren en zo de betrokkenheid in de buurt verhogen. De aangekochte banken zijn geplaatst in 2022.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	0	17.294	10.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-17.294	-10.000
Financiering			

## Actie: Actie000290: INV Proactieve aanpak kwetsbare inwoners - Kroonplan

We sporen kwetsbare inwoners op en benaderen hen actief door huisbezoeken standaard mee op te nemen in onze werking.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Uitgevoerd: Kwetsbaren worden actief opgespoord door nauwe samenwerkingen met andere actoren zoals scholen, De Toevlucht, externe projecten, andere doorverwijzers. Kwetsbare inwoners bereiken we namelijk het beste door nauwe samenwerkingen met partnerorganisaties. Het budget van deze actie is reeds aangewend om de nodige hulpmiddelen zoals laptops en smartphones aan te kopen. Het materiaal ondersteunt de werking tijdens de huisbezoeken die worden uitgevoerd. Huisbezoeken worden reeds toegepast in de huidige werking maar zullen nog meer ingezet worden naar aanleiding van bv. verzoekschriften en vonnissen uithuiszettingen.*



## Actie: Actie000291: Babbellijn en belproject - Kroonplan

We zetten de opgestarte babbellijn en het belproject voor 80-plussers verder en diepen deze nog verder uit.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2022

**Toelichting evaluatie:** *Uitgevoerd: Het telefoonnummer van de Babbellijn is nog steeds actief maar er komen geen oproepen meer op binnen. Enkele nieuwe vrijwilligers zijn sindsdien nog steeds actief aan de slag binnen verschillende projecten.*

## Actie: Actie000292: Werving en ondersteuning vrijwilligers - Kroonplan

We werven en ondersteunen vrijwilligers die kwetsbare doelgroepen detecteren, bevragen en laagdrempelig ondersteunen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Uitgevoerd: Werving en ondersteuning van vrijwilligers blijft een dagelijkse taak van de verschillende vrijwilligersaanspreekpunten en vrijwilligerscoördinator binnen de organisatie. In 2022 waren er 255 vrijwilligers actief, er zijn tijdens het refertejaar 51 vrijwilligers bijgekomen en 18 gestopt. De 255 vrijwilligers zijn actief binnen volgende diensten: woonzorgcentrum, lokaal dienstencentrum, De Dreef, Huis van het Kind, Cado en mindermobielecentrale. De vrijwilligerscoördinator werkt in samenwerking met de verschillende diensten van het OCMW en gemeente een vrijwilligersbeleid uit. Op 24 oktober werd het vrijwilligersbeleid voorgelegd aan het vast bureau.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	4.265	5.100	6.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-4.265	-5.100	-6.000
Investerings			
Financiering			

## Actie: Actie000293: Ondersteuning mantelzorgers - Kroonplan

We voeren een mantelzorgcheque in, organiseren de dag van de mantelzorg en zorgen voor contact en ervaringsuitwisseling tussen mantelzorgers.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Uitgevoerd: In 2022 waren er 252 aanvragers die aan de voorwaarden voldoen. Mantelzorgcheques kunnen steeds aangevraagd worden met twee jaar terugwerkende kracht. In 2022 werden door de 252 aanvragers volgende cheques aangevraagd: 2020: 277 cheques (15 euro); 2021: 408 cheques (20 euro); 2022: 2.766 cheques (20 euro). In totaal is er voor een bedrag van 67.635 euro mantelzorgcheques uitgedeeld aan de zorgbehoevende.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	54.589	56.000	71.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-54.589	-56.000	-71.000
Investerings			
Financiering			

## Actie: Actie000294: Projecten subsidies armoede - Kroonplan

We zetten, met de extra middelen vanuit de hogere overheid ivm de corona-crisis, projecten en initiatieven op voor de meest kwetsbare inwoners en mensen in armoede, in samenspraak met lokale actoren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2022

**Toelichting evaluatie:** *Uitgevoerd: Alle subsidies en tussenkomsten vanuit de hogere overheid zijn aangewend. Er zijn geen nieuwe subsidies toegekend specifiek gericht op de COVID19-pandemie.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	8.679	26.000	0
Ontvangsten	6.842	0	0
Saldo	-1.836	-26.000	0
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000303: Bestrijding eenzaamheid en mentaal welzijn - Kroonplan

We werken warme acties uit om eenzaamheid te bestrijden en het mentaal welzijn te bevorderen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2022

**Toelichting evaluatie:** *Uitgevoerd: Vanuit verschillende diensten en adviesraden werden warme acties georganiseerd die een oorsprong kende in de corona-crisis. Enkele specifieke acties zoals de samenkomst Babbeluurtje aan het vuurtje, werden uitgevoerd tijdens de periode met de meeste lockdowns. Intussen zijn de lock-downs en de corona-maatregelen (op een uitzondering na) opgeheven. Er zijn sindsdien wel enkele nieuwe kwetsbaren opgepikt die verder begeleid worden door o.a. de sociale dienst eventueel in samenwerking met andere diensten of organisaties.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	4.500	7.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-4.500	-7.500
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000308: Zomerschoonmaak - Kroonplan

We verfraaien de buurten door in 2021 een zomerschoonmaak in alle straten van Westerlo te organiseren.

Van 01/01/2021 tot 31/12/2022

**Toelichting evaluatie:** *reeds beëindigd in 2021*

## Actie: Actie000309: Opgeruimde gemeente 2022 - Kroonplan

We zorgen in 2022 met het project opgeruimde gemeente voor nette buurten en straten in alle zeven deeldorpen.

Van 01/01/2021 tot 31/12/2022

**Toelichting evaluatie:** *In uitvoering: op 2 deeldorpen na was alles afgewerkt, dit wordt in 2023 verder afgewerkt*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	3.070	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-3.070	-10.000	-10.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actieplan: AP000041: Lokale economie - Kroonplan

We ondersteunen de lokale economie en stimuleren lokaal kiezen of kopen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Niet uitgevoerd: Omwille van de afwezigheid van de deskundige lokale economie zijn een aantal acties en initiatieven niet opgenomen, o.m. het netwerkmoment en specifieke acties voor de lokale economie. De nieuwe medewerker startte in januari 2023.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	4.356	6.245	13.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-4.356	-6.245	-13.500
Investerings			
Financiering			

### Actie: Actie000297: Netwerk lokale economie - Kroonplan

We stimuleren het netwerk tussen de diverse Westelse bedrijven en ondernemers.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Niet uitgevoerd: De organisatie van een netwerk voor lokale ondernemers en bedrijven werd on hold gezet tot de start van de nieuwe medewerker lokale economie. Die startte in januari 2023. Uiteraard was er wel contact tussen de ondernemers en het lokaal bestuur mogelijk, bv. in het kader van de organisatie van de Happy Shopping days en andere initiatieven.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	245	7.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-245	-7.500
Investerings			
Financiering			

### Actie: Actie000298: Promo, campagnes en acties lokale economie - Kroonplan

We investeren in promo en communicatie en werken campagnes en acties uit om de horeca, kleinhandel en dienstverleners van Westerlo te ondersteunen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Niet uitgevoerd: Nieuwe initiatieven voor promotie van de lokale economie werden in 2022 on hold gezet tot de start van de nieuwe medewerker lokale economie. Die startte in januari 2023.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	4.356	6.000	6.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-4.356	-6.000	-6.000
Investerings			
Financiering			

## Actieplan: AP000042: Ondersteuning verenigingen - Kroonplan

We ondersteunen de heropstart van de verenigingen en stimuleren ontspanning dicht bij de deur

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Uitgevoerd: Begin 2022 werden alle verenigingen aangeschreven en konden ze opnieuw een dossier indienen voor subsidies ikv. Noodfonds 2de ronde. De ingediende gegevens werden verzameld. De lijst van ingezonden dossiers werd vergeleken met de 1ste ronde en indien nodig werden bijkomende informatie en gegevens opgevraagd. De vrijetijdsdiensten hebben de ingezonden dossiers overlopen en de bewijsstukken werden beoordeeld en de berekening is uitgevoerd. 124 verenigingen voldeden aan de voorwaarden voor uitbetaling (69 cultuur, 44 sport en 11 jeugd) voor een totaalbedrag van 202.317,72 euro.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	203.206	202.318	15.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-203.206	-202.318	-15.000
Investerings			
Financiering			

### Actie: Actie000299: Noodfonds ondersteuning sport, cultuur, jeugd - Kroonplan

We ondersteunen de sport-, cultuur- en jeugdsector na de gezondheids crisis door de ontwikkeling van een noodfonds.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Uitgevoerd: Begin 2022 werden alle verenigingen aangeschreven en konden ze opnieuw een dossier indienen voor subsidies ikv. Noodfonds 2de ronde. De ingediende gegevens werden verzameld. De lijst van ingezonden dossiers werd vergeleken met de 1ste ronde en indien nodig werden bijkomende informatie en gegevens opgevraagd. De vrijetijdsdiensten hebben de ingezonden dossiers overlopen en de bewijsstukken werden beoordeeld en de berekening is uitgevoerd. 124 verenigingen voldeden aan de voorwaarden voor uitbetaling (69 cultuur, 44 sport en 11 jeugd) voor een totaalbedrag van 202.317,72 euro.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	203.206	202.318	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-203.206	-202.318	0
Investerings			
Financiering			

## Actie: Actie000300: Promofonds en sensibiliseringscampagnes verenigingen - Kroonplan

We voorzien een promofonds, zetten onze communicatiekanalen in om het aanbod van de verenigingen kenbaar te maken en starten sensibiliseringscampagnes op ten voordele van lidmaatschap en deelname aan activiteiten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

**Toelichting evaluatie:** *Niet uitgevoerd: Het promofonds om het aanbod van de verenigingen extra in de kijker te zetten en de sensibiliseringscampagne om leden te werven zijn nog niet opgestart.*

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	0	15.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-15.000
Investerings			
Financiering			

## Actie: Actie000301: Logistieke ondersteuning verenigingen - Kroonplan

We ondersteunen de verenigingen logistiek waar mogelijk.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2022

**Toelichting evaluatie:** *In uitvoering: We blijven de verenigingen maximaal ondersteunen en voorzien van feestmateriaal. We zetten onze diensten hiervoor flexibel in. Hiervoor zijn er ook nieuwe bekers aangekocht.*

## Beleidsdoelstelling: BD000010: Sterke organisatie

Westerlo wil een sterke organisatie zijn die klantgerichtheid, beheersbaarheid, communicatie en participatie hoog in het vaandel draagt

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	8.893.502	10.088.727	9.427.936
Ontvangsten	1.747.576	1.355.498	1.270.019
Saldo	-7.145.926	-8.733.229	-8.157.917
Investerings			
Uitgaven	536.783	1.172.256	1.773.809
Ontvangsten	17.836	80.700	80.700
Saldo	-518.947	-1.091.556	-1.693.109
Financiering			

## Actieplan: AP000028: Gezonde financiën

We zorgen voor een gezond en efficiënt financieel beheer

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.264.630	1.704.422	1.429.148
Ontvangsten	1.212.662	1.094.115	1.022.636
Saldo	-51.968	-610.307	-406.512
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	300.531	369.538	1.080.615
Ontvangsten	0	80.700	80.700
Saldo	-300.531	-288.838	-999.915
<b>Financiering</b>			

### Actie: Actie000081: Financieel beheer

We bewaken de budgetten, ondersteunen de organisatie zo efficiënt mogelijk met administratieve, digitale en boekhoudkundige processen en producten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	125.771	163.175	170.980
Ontvangsten	61.912	4.500	5.000
Saldo	-63.859	-158.675	-165.980
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Actie: Actie000082: Participaties

We volgen de strategische participaties op ter ondersteuning van het beleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	59.136	159.131	106.000
Ontvangsten	1.049.534	1.051.023	979.044
Saldo	990.398	891.892	873.044
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Actie: Actie000083: Erediensten

We ondersteunen de zeven erediensten en het centraal kerkbestuur met financiële middelen en logistieke steun.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	178.133	193.627	186.564
Ontvangsten	1.200	1.200	1.200
Saldo	-176.933	-192.427	-185.364
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000084: Verzekeringen financiën

We dekken de risico's af via verzekeringen zodat incidenten onze normale financiële werking niet drastisch verstoren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	60.174	58.295	60.410
Ontvangsten	98.059	35.000	35.000
Saldo	37.885	-23.295	-25.410
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000216: Facilitaire middelen financiën

Facilitaire middelen financiën

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	63.565	77.100	77.600
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-63.565	-77.100	-77.600
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000217: Personele middelen financiën

Personele middelen financiën

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	777.850	1.053.094	827.594
Ontvangsten	1.957	2.392	2.392
Saldo	-775.894	-1.050.702	-825.202
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000242: INV erediens

We ondersteunen de zeven erediens en het centraal kerkbestuur met financiële middelen en logistieke steun.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	300.531	369.538	1.080.615
Ontvangsten	0	80.700	80.700
Saldo	-300.531	-288.838	-999.915
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000277: INV Participaties

We volgen de strategische participaties op ter ondersteuning van het beleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

### **Actieplan: AP000029: Competente medewerkers**

We trekken competente medewerkers aan en voeren een personeelsbeleid waardoor we medewerkers behouden en het welzijn van de medewerkers verhoogt

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	2.694.933	3.020.484	3.048.010
Ontvangsten	277.282	34.733	34.733
Saldo	-2.417.651	-2.985.751	-3.013.277
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000085: Personeelsadministratie

We zorgen dat de personeelsadministratie tijdig en correct opgemaakt wordt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	423	2.000	2.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-423	-2.000	-2.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000086: HR- beleid

We voeren een waarderend en talentgericht HR-beleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	36.928	52.905	50.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-36.928	-52.905	-50.500
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			



## Actie: Actie000087: Vorming en begeleiding

We maken een vormingsplan en zetten in op trajecten die tegemoet komen aan de noden van medewerkers en/of team, met aandacht voor de innovatieve arbeidsorganisatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	15.925	41.450	46.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-15.925	-41.450	-46.500
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000088: Verzekeringen personeel

We voorzien de verzekeringen voor onze medewerkers, mandatarissen, vrijwilligers en andere betrokkenen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	149.951	169.855	175.700
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-149.951	-169.855	-175.700
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000089: Tijdelijke en parallelle tewerkstelling

We ondersteunen andere vormen van tewerkstelling die de werking van onze diensten ten goede komen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	33.591	47.700	47.700
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-33.591	-47.700	-47.700
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000090: Pensioenen

We voorzien de nodige middelen voor de pensioenen van de contractuele medewerkers en de mandatarissen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	293.078	295.578	295.578
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-293.078	-295.578	-295.578
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000218: Facilitaire middelen personeel

Facilitaire middelen personeel

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	109.923	91.000	91.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-109.923	-91.000	-91.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000219: Personele middelen personeel

Personele middelen personeel

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.738.636	1.842.141	1.834.536
Ontvangsten	277.282	32.860	32.860
Saldo	-1.461.354	-1.809.281	-1.801.676
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000238: Niet wedde-gerelateerde (terug)betalingen

We betalen alle premies, vergoedingen en sociale voordelen tijdig en correct.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	228.932	383.805	409.696
Ontvangsten	0	1.873	1.873
Saldo	-228.932	-381.932	-407.823
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000307: Gezondheid op de werkvloer en psychosociaal welzijn

We verhogen de gezondheid op de werkvloer en het psychosociaal welzijn van onze medewerkers en werken in 2022 acties uit op basis van de risicoanalyse psychosociaal welzijn.

Van 01/01/2021 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	87.547	94.050	94.800
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-87.547	-94.050	-94.800
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## **Actieplan: AP000030: Digitale dienstverlening**

We zetten in op ICT die onze klantgerichte en digitale dienstverlening optimaliseert

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	299.563	397.040	426.240
Ontvangsten	129	280	280
Saldo	-299.434	-396.760	-425.960
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	35.790	78.283	53.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-35.790	-78.283	-53.000
<b>Financiering</b>			

### Actie: Actie000093: Mid-office

We implementeren een organisatiebreed zaakstelsel om de dienstverlening zo overzichtelijk en efficiënt mogelijk te organiseren tegen eind 2024.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	29.526	80.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-29.526	-80.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Actie: Actie000096: Hardware onderhoud

We onderhouden onze infrastructuur om een zo hoog mogelijke bedrijfszekerheid te garanderen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	47.773	57.400	43.600
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-47.773	-57.400	-43.600
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Actie: Actie000097: INV hardware algemeen

We vernieuwen onze infrastructuur om steeds aan moderne verwachtingen van de organisatie te voldoen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	35.790	78.283	53.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-35.790	-78.283	-53.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000098: Print- en kopiekosten

We ondersteunen een efficiënte administratie door het aanbieden van print- en kopiemogelijkheden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	32.689	30.250	30.250
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-32.689	-30.250	-30.250
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000099: Software algemeen

We optimaliseren de administratieve processen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	190.310	218.814	210.740
Ontvangsten	129	280	280
Saldo	-190.181	-218.534	-210.460
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000220: Facilitaire middelen ict

Facilitaire middelen ict

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	13.361	18.000	18.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-13.361	-18.000	-18.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000221: Personele middelen ict

Personele middelen ict

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	4.700	6.150	6.150
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-4.700	-6.150	-6.150
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Actie: Actie000234: Datalijnen algemeen

We onderhouden een goede connectiviteit tussen de sites onderling en het internet.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	5.403	15.000	15.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-5.403	-15.000	-15.000
Investerings			
Financiering			

### Actie: Actie000235: Telefonie algemeen

We ondersteunen een efficiënte administratie door het aanbieden van telefonie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	5.326	21.900	22.500
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-5.326	-21.900	-22.500
Investerings			
Financiering			

### **Actieplan: AP000031: Duurzaam onderhoud patrimonium, materialen en voertuigen**

We zorgen voor een efficiënt onderhouden patrimonium, inclusief materialen en voertuigen, waarbij we extra aandacht zullen besteden aan duurzame toepassingen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	3.078.121	3.278.152	2.871.958
Ontvangsten	88.612	79.806	79.806
Saldo	-2.989.509	-3.198.346	-2.792.152
Investerings			
Uitgaven	197.855	706.965	636.194
Ontvangsten	17.836	0	0
Saldo	-180.019	-706.965	-636.194
Financiering			

### Actie: Actie000101: INV toegankelijkheid gebouwen

We zorgen voor een goede toegankelijkheid van onze gebouwen in 2022.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	0	0	19.200
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	0	-19.200
Financiering			

## Actie: Actie000102: INV camerabewaking

We voorzien camerabewaking bij de gebouwen waar nodig.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	10.000	10.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-10.000	-10.000
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000158: INV patrimoniumbeheer

We zorgen voor een efficiënt patrimoniumbeheer.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	52.658	309.462	350.750
Ontvangsten	17.836	0	0
Saldo	-34.822	-309.462	-350.750
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000159: Patrimoniumbeheer

We zorgen voor een efficiënt patrimonium.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	794.832	913.930	446.283
Ontvangsten	60.637	19.730	19.730
Saldo	-734.194	-894.200	-426.553
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000223: Personele middelen patrimonium, materialen en voertuigen

Personele middelen patrimonium, materialen en voertuigen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.971.852	2.019.126	2.101.676
Ontvangsten	27.975	60.076	60.076
Saldo	-1.943.878	-1.959.050	-2.041.600
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000256: Materialenbeheer

We zorgen voor een efficiënt materialenbeheer.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	50.698	67.506	79.999
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-50.698	-67.506	-79.999
Investerings			
Financiering			

## Actie: Actie000257: Voertuigen

We zorgen voor een efficiënt beheer van onze voertuigen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	260.739	277.590	244.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-260.739	-277.590	-244.000
Investerings			
Financiering			

## Actie: Actie000258: INV voertuigen

We investeren in een efficiënt en duurzaam beheer van onze voertuigen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	115.430	307.066	201.244
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-115.430	-307.066	-201.244
Financiering			

## Actie: Actie000259: INV materialen

We investeren in duurzame materialen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	29.767	80.438	55.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-29.767	-80.438	-55.000
Financiering			

## Actieplan: AP000032: Performante besluitvorming

We coördineren de beleidsinformatie en de besluitvorming van het lokale bestuur op een performante manier

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	803.329	862.669	880.477
Ontvangsten	6.962	3.684	4.684
Saldo	-796.366	-858.985	-875.793
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	153	4.000	4.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-153	-4.000	-4.000
<b>Financiering</b>			

### Actie: Actie000103: Ondersteuning beleidsorganen

We zorgen voor de coördinatie van de beleidsinformatie van het lokaal bestuur.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	13.032	34.700	34.700
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-13.032	-34.700	-34.700
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Actie: Actie000104: Briefwisseling

We houden structureel inkomende en uitgaande briefwisseling/mails bij.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	81.136	75.000	75.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-81.136	-75.000	-75.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Actie: Actie000105: Protocollaire functie

We ondersteunen de protocollaire functie van het beleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	49.101	59.000	59.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-49.101	-59.000	-59.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			



## Actie: Actie000107: Postregistratietool

We verwerken post en burgergerichte communicatie digitaal en gestructureerd tegen in 2021.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	8.425	8.427	7.285
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-8.425	-8.427	-7.285
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000108: Archief

We zorgen via archiefbeheer dat informatie over de organisatie en historische archieven, ongeacht de drager, ontsloten wordt voor de interne diensten en de geïnteresseerden tegen 2023.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	5.715	52.715
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-5.715	-52.715
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000109: Economaat

We bevoorraden de diensten met bureaumateriaal, printpapier en enveloppen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	18.253	40.000	29.500
Ontvangsten	1.147	1.500	2.500
Saldo	-17.106	-38.500	-27.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000225: Personele middelen secretariaat

Personele middelen secretariaat

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	633.382	639.827	622.277
Ontvangsten	5.816	2.184	2.184
Saldo	-627.566	-637.643	-620.093
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000267: INV kantoormachines en audiovisueel materiaal

We investeren in kantoormachines en audiovisueel materiaal.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	153	4.000	4.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-153	-4.000	-4.000
<b>Financiering</b>			

### **Actieplan: AP000033: Organisatiebeheersing en klantgerichte organisatie**

We optimaliseren onze organisatie op het vlak van klantgerichtheid, organisatiebeheersing, projectmatig werken en opvolging en hebben aandacht voor preventie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	76.108	108.840	80.750
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-76.108	-108.840	-80.750
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	2.454	13.470	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-2.454	-13.470	0
<b>Financiering</b>			

### **Actie: Actie000110: Organisatiebeheersing**

We maken werk van organisatiebeheersing.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

### **Actie: Actie000111: Zelfevaluatie**

We voeren in 2021 een zelfevaluatie organisatiebeheersing uit.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

### **Actie: Actie000112: Projectmanagement**

We werken projectmanagement uit en rollen het projectmatig werken uit in de organisatie tegen 2023.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	640	1.050
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-640	-1.050
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Actie: Actie000113: Opvolging meerjarenplan

We volgen het meerjarenplan op.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

### Actie: Actie000114: Begeleiding dienstverleningsmodel

We begeleiden de uitrol van het dienstverleningsmodel tegen 2023.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	26.607	30.000	25.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-26.607	-30.000	-25.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Actie: Actie000115: INV dienstverlening op maat

We investeren in klantbegeleiding en voorzien in de mogelijkheid op dienstverlening op maat tegen 2023.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	2.454	13.470	0
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-2.454	-13.470	0
<b>Financiering</b>			

### Actie: Actie000116: Opbouw meerjarenplan

We bereiden de opbouw van een nieuw meerjarenplan voor in 2024.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

### Actie: Actie000117: Interne preventie-adviseur

We zetten met onze interne preventieadviseur in op preventie en bescherming op het werk.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	49.180	75.000	51.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-49.180	-75.000	-51.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000231: Personele middelen staf

Personele middelen staf

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	321	3.200	3.700
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-321	-3.200	-3.700
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### **Actieplan: AP000034: Burgerzaken digitaal en op maat**

We werken in de dienst burgerzaken verder aan de digitale dienstverlening en dienstverlening op maat

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	538.568	527.008	523.558
Ontvangsten	161.165	142.880	127.880
Saldo	-377.403	-384.128	-395.678
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### **Actie: Actie000118: Afleveren documenten burgerzaken**

We zorgen voor een correcte en klantgerichte administratie met betrekking tot de dienst burgerzaken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	171.115	178.600	177.300
Ontvangsten	159.890	141.300	126.300
Saldo	-11.224	-37.300	-51.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### **Actie: Actie000119: Organisatie verkiezingen**

We staan in voor de praktische organisatie van de verkiezingen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	111	200	200
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-111	-200	-200
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000227: Personele middelen burgerzaken

Personele middelen burgerzaken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	367.343	348.208	346.058
Ontvangsten	1.275	1.580	1.580
Saldo	-366.068	-346.628	-344.478
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### **Actieplan: AP000035: Communicatie en participatie**

We voeren actief en open communicatie over beleid, dienstverlening en projecten en het leven in de gemeente en stippen samen met zoveel mogelijk betrokkenen een beleid uit.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	138.250	190.112	167.795
Ontvangsten	764	0	0
Saldo	-137.486	-190.112	-167.795
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### **Actie: Actie000120: Externe communicatie**

We communiceren via onze communicatiekanalen over ons beleid, onze dienstverlening, onze projecten en onze activiteiten. Westel Info en [www.westerlo.be](http://www.westerlo.be) zijn de twee belangrijkste pijlers van het extern communicatiebeleid. De huisstijl bepaalt de vorm van de communicatie.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	132.234	160.743	140.900
Ontvangsten	764	0	0
Saldo	-131.470	-160.743	-140.900
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000121: Interne communicatie

We informeren en communiceren via interne communicatiekanalen met alle medewerkers over HR-beleid, werkplek, beleidsvoorbereiding, dienstverlening, projecten en activiteiten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.081	3.000	4.200
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.081	-3.000	-4.200
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000122: Burgerparticipatie en transparantie

We organiseren burgerparticipatie elke keer als we beleidsbeslissingen met wezenlijke impact op het leven van bewoners willen nemen en informeren volledig over beleidsbeslissingen, reglementen, vergunningen en subsidies en behandelen elke aanvraag openbaarheid van bestuur.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	3.405	19.674	16.000
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-3.405	-19.674	-16.000
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000123: Crisiscommunicatie

We zorgen ervoor dat bij noodsituaties de bevolking gewaarschuwd en zo nodig gerustgesteld kan worden, we communiceren transparant over de situatie, het verloop ervan en de maatregelen die de overheid neemt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	1.530	4.495	4.495
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-1.530	-4.495	-4.495
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

## Actie: Actie000124: Onthaal, meldpunt en eerstelijnsdienstverlening

We zorgen ervoor dat vragen, opmerkingen, suggesties, klachten en vragen voor herstellingen intern besproken, zo mogelijk opgelost en altijd beantwoord worden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

## Actie: Actie000229: Personele middelen communicatie

Personele middelen communicatie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	0	2.200	2.200
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	0	-2.200	-2.200
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Beleidsdomein: ALG FIN: Algemene financiering

Algemene financiering

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	776.591	745.639	713.253
Ontvangsten	26.695.207	26.714.065	26.113.140
Saldo	25.918.616	25.968.427	25.399.887
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	73.261	73.261	73.260
Saldo	73.261	73.261	73.260
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	1.444.946	1.452.153	1.476.339
Ontvangsten	128.704	294.946	370.182
Saldo	-1.316.242	-1.157.207	-1.106.157

### Beleidsdoelstelling: BD000011: Algemene financiering

Algemene financiering

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	776.591	745.639	713.253
Ontvangsten	26.695.207	26.714.065	26.113.140
Saldo	25.918.616	25.968.427	25.399.887
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	73.261	73.261	73.260
Saldo	73.261	73.261	73.260
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	1.444.946	1.452.153	1.476.339
Ontvangsten	128.704	294.946	370.182
Saldo	-1.316.242	-1.157.207	-1.106.157

### Actieplan: AP000036: Algemene financiering

Algemene financiering

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	776.591	745.639	713.253
Ontvangsten	26.695.207	26.714.065	26.113.140
Saldo	25.918.616	25.968.427	25.399.887
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	73.261	73.261	73.260
Saldo	73.261	73.261	73.260
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	1.444.946	1.452.153	1.476.339
Ontvangsten	128.704	294.946	370.182
Saldo	-1.316.242	-1.157.207	-1.106.157

### Actie: Actie000125: Belastingen en overdrachten

We volgen belastingen en overdrachten goed op zodat de beleidsruimte van de gemeente zoveel mogelijk gevrijwaard blijft.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	109.123	103.706	86.161
Ontvangsten	26.695.207	26.714.065	26.113.140
Saldo	26.586.084	26.610.360	26.026.979
<b>Investerings</b>			
<b>Financiering</b>			

### Actie: Actie000126: Leningen en beleggingen

We beheren de financiële participaties en leningen optimaal, zodat ze bijdragen aan het realiseren van de beleidsdoelstellingen van de gemeente.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026

	2022		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
<b>Exploitatie</b>			
Uitgaven	667.468	641.933	627.092
Ontvangsten	0	0	0
Saldo	-667.468	-641.933	-627.092
<b>Investerings</b>			
Uitgaven	0	0	0
Ontvangsten	73.261	73.261	73.260
Saldo	73.261	73.261	73.260
<b>Financiering</b>			
Uitgaven	1.444.946	1.452.153	1.476.339
Ontvangsten	128.704	294.946	370.182
Saldo	-1.316.242	-1.157.207	-1.106.157

### Actie: Actie000274: Tussenkomst gemeente - OCMW

Tussenkomst gemeente - OCMW

Van 01/01/2020 tot 31/12/2026



*Andere gebruikte dossiers op dit rapport:*

*MJP initieel krediet:*

*MJP\_HERZIENING\_6\_BEGINKREDIET\_2022 2021: Alg. 35212*

*MJP eindkrediet:*

*MJP\_HERZIENING\_7\_BEGINKREDIET\_2023 2022: Alg. 59145*

## Overzicht werkings- en investeringsubsidies

OMSCHRIJVING	ENTITEIT	2022
Prijssubsidies aan AGB	Gemeente	634.493
Culturele programmatie.	Gemeente	55.000
Subsidie aan de gezinsraad voor de organisatie van Roefel	Gemeente	6.000
Huis van het Kind Herselt - Hulshout - Westerlo VZW Werkingstoelage (mooi, fijn, opvoedingsondersteuning, activiteiten)	Gemeente	18.438
Bijdrage aan IOK voor de veiligheidscontroles van speeltoestellen.	Gemeente	6.850
Verdeling subsidie E-inclusie ikv samenwerkingsverband met Hulshout & Herselt	Gemeente	65.000
Samenwerkingsverband voor sportparticipatie tussen gemeente en middelbare scholen	Gemeente	13.106
Subsidie aan erkende jeugdverenigingen op basis van een reglement.	Gemeente	36.823
Subsidie op basis van een reglement voor jongeren die kadervorming volgen, maar niet via een gemeentelijk erkende jeugdvereniging.	Gemeente	712
Sint-Annamaatschappij - toelage bevlaggingen.	Gemeente	375
Basiseducatie - toelage	Gemeente	2.480
Subsidie aan sociale instanties	Gemeente	2.000
Subsidie gemeenschapsdienst.	Gemeente	1.536
Werkingsstoelage jeugdraad.	Gemeente	1.490
Wereldraad - werkingstoelage	Gemeente	500
Centrale Raad Vaderlandslievende Verenigingen - toelage	Gemeente	500
Cultuurraad - toelage.	Gemeente	1.490
Gezinsraad - toelage	Gemeente	745
Ondersteuning sportraad	Gemeente	1.490
Subsidies sportclubs	Gemeente	70.000
Subsidies jeugdwerking socio-culturele verenigingen	Gemeente	20.000
Festival van Vlaanderen - bijdrage samenwerking	Gemeente	400
Ondersteuning van initiatieven die lokale geschiedenis / gebeurtenissen in de kijker zetten	Gemeente	5.000
Aankoop materialen ter ondersteuning van de verenigingen (oa. partituren)	Gemeente	3.510
Toelage aan organisaties die noodhulp bieden aan regio's waar mensen in grote nood verkeren	Gemeente	1.000
Steun aan Wallonië na de overstromingen in juli 2021	Gemeente	2.500
Inwoners van Westerlo die een project ondersteunen in één van de OESO-DAC-landen kunnen gesubsidieerd worden via het subsidiereglement 'Westerlonaren zonder grenzen'	Gemeente	2.100
Scholen die mondiale vorming aanbieden aan hun leerlingen worden vergoed via het subsidiereglement 'mondiale vorming'.	Gemeente	7.886
Nominatieve subsidie voor lidverenigingen van de Wereldraad	Gemeente	4.700
Organisaties die educatieve activiteiten rond mondiale solidariteit aanbieden kunnen vergoed worden via het subsidiereglement 'educatieve activiteiten mondiale solidariteit'	Gemeente	1.200
Toelage aan het Vlaams Netwerk van Solidariteit met de Vredesgemeenschap van San José de Apartadó.	Gemeente	1.500
Diplomatieke missies naar Colombia of in Europa - Reis- en verblijfskosten	Gemeente	3.124
Toelage aan secretariaat Mayors for Peace	Gemeente	50
Verplaatsingstoelage voor verzusteringen	Gemeente	450
Jaarlijkse werkingstoelage voor Toerisme Westerlo vzw	Gemeente	1.490
Jaarlijkse bijdrage voor Kempens Landschap vzw	Gemeente	5.061
Bijdrage Intergemeentelijke culturele samenwerking via Projectvereniging de Merode	Gemeente	20.276
Bijdrage IOED de Merode (intergemeentelijke samenwerking voor onroerend erfgoed)	Gemeente	3.543
Bijdrage erfgoedcel de Merode	Gemeente	10.122
Bijdrage Regionaal Landschap Kleine en Grote Nete (RLKNGN)	Gemeente	6.326
Gezondheidsraad - toelage.	Gemeente	745
Gezondheidsraad - toelage LOGO Kempen.	Gemeente	1.265
Gezondheidsraad - projecten en activiteiten	Gemeente	6.521
Samenwerking zorgnetwerk sterrenkinderen	Gemeente	1.000
Bijdrage Intergemeentelijk handhavingsprogramma met prioriteitenlijst IOK	Gemeente	14.087
Omnipas 25%	Gemeente	3.419
Gemeentelijke bijdrage politiezone	Gemeente	2.149.362
Verplichte bijdrage in de tekorten van Hulpverleningszone 5 - Kempen	Gemeente	763.316

Subsidie aan middenstandsverenigingen	Gemeente	15.000
Subsidie aan marktcommissie	Gemeente	7.500
Bijdrage Welzijnszorg Kempen, "t Kader", Informatieveiligheid, Huis van het Kind, Rolmobiel	OCMW	42.580
Bijdrage aan kerkfabriek Sint Carolus Borromeus Heultje	Gemeente	22.700
Bijdrage aan kerkfabriek O.L.V. ten Hemel Opgenomen Voortkapel	Gemeente	14.985
Bijdrage aan kerkfabriek Sint-Lambertus Westerlo	Gemeente	43.094
Bijdrage aan kerkfabriek Sint-Anna Tongerlo	Gemeente	29.350
Bijdrage aan kerkfabriek O.L.V. Bezoeking Oosterwijk	Gemeente	6.626
Bijdrage aan kerkfabriek Sint-Michiel Oevel	Gemeente	25.111
Bijdrage aan kerkfabriek St.-Niklaas Zoerle-Parwijs	Gemeente	20.839
Bijdrage schuldbemiddeling en werking consumentenkrediet Welzijnszorg Kempen	OCMW	17.251
Toelage - tewerkstelling artikel 61	OCMW	1.000
Nominatieve subsidie voor Beweging.net	OCMW	1.000
Sociaal pedagogische toelagen	OCMW	19.660
Woonkwaliteitsonderzoek - afleveren conformiteitsattest	Gemeente	4.938
Verwaarlozing en Kempens woonplatform	Gemeente	13.191
Jaarlijkse bijdrage voor de Merode vzw en de Merodehappening	Gemeente	3.566
Personeelsvereniging - werkingstoelage	Gemeente	1.000
Personeelsvereniging - werkingstoelage	OCMW	1.000
Investeringsstoelage kerkfabriek St. Lambertus Westerlo	Gemeente	75.000
Investeringsstoelage kerkfabriek Oevel	Gemeente	25.000
Investeringsstoelage - Brandweer	Gemeente	84.598
Investeringsstoelage - Politie	Gemeente	295.131
Werkingsstoelage van de milieuraad.	Gemeente	1.240
Kostedelende vereniging IOK (juridisch en technisch advies voor milieu, ruimtelijke ordening en duurzaamheid)	Gemeente	32.107
Statutaire bijdrage IOK Afvalbeheer.	Gemeente	5.154
Subsidiereglement Diftar sociale toelagen: voor kinderen onder de 3 jaar, medische redenen, verenigingen, scholen, parochiezalen en onthaalouders erkend door Kind en Gezin.	Gemeente	30.640
Werkingsubsidie Bosgroep Zuiderkempen.	Gemeente	7.000
Subsidie opvangcentrum voor vogel en wilde dieren Neteland	Gemeente	1.000
Subsidie Unco Jerry	Gemeente	1.000
Bijdrage in handhaving Milieu	Gemeente	13.031
Bijdrage intergemeentelijke aankoopdienst (IAD) via IOK	Gemeente	4.953
Kosten Minder Mobiele Centrale en Taxistop	OCMW	2.129
Kroonplan - Extra middelen voor cultuur, jeugd en sport	Gemeente	203.206
<b>2022</b>		
<b>Totale investeringssubsidies</b>		<b>479.730</b>
Gemeente Westerlo		<b>479.730</b>
<b>Totale werkinssubsidies</b>		<b>4.550.825</b>
Gemeente Westerlo		<b>4.466.205</b>
OCMW Westerlo		<b>84.620</b>
<b>totaal subsidies</b>		<b>5.030.555</b>

2022

Jaarnaalvolgnummers: JR Budg. 132898 Alg. 4044085214

Gemeente Westerlo (0207.505.566)  
Boerenkrijglaan 61, 2260 Westerlo  
Algemeen directeur: Jo Vankrunkelsven

OCMW (0212.181.956)  
Verlorenkost 22, 2260 Westerlo  
Financieel directeur: Jelle Huysmans

Beleidsdomein: Vrije tijd & leren

## VT&L

BV0520 Toerisme - Onthaal en promotie  
BV0521 Toerisme - Sectorondersteuning  
BV0522 Toerisme - Infrastructuur  
BV0700 Musea  
BV0703 Openbare bibliotheken  
BV0705 Gemeenschapscentrum  
BV0710 Feesten en plechtigheden  
BV0719 Overige evenementen  
BV0720 Monumentenzorg  
BV0739 Overig kunst- en cultuurbeleid  
BV0740 Sportsector- en verenigingsondersteuning  
BV0741 Sportpromotie en -evenementen  
BV0742 Sportinfrastructuur  
BV0749 Overig sportbeleid  
BV0750 Jeugdsector- en verenigingsondersteuning  
BV0751 Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen & jongeren  
BV0752 Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren  
BV0759 Overige activiteiten met betrekking tot jeugd  
BV0800 Gewoon basisonderwijs  
BV0820 Deeltijds kunstonderwijs  
BV0869 Overige ondersteunende diensten voor het onderwijs  
BV0945 Kinderopvang

Beleidsdomein: Welzijn

## WELZIJN

BV0160 Hulp aan het buitenland  
BV0900 Sociale bijstand  
BV0901 Voorschotten  
BV0903 Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers  
BV0904 Activering van tewerkstelling  
BV0905 Dienst voor juridische informatie en advies  
BV0909 Overige verrichtingen inzake sociaal beleid  
BV0911 Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap  
BV0930 Sociale huisvesting  
BV0943 Gezinshulp  
BV0946 Thuisbezorgde maaltijden  
BV0948 Poetsdienst  
BV0950 Ouderenwoningen  
BV0951 Dienstencentra  
BV0952 Assistentiewoningen  
BV0953 Woon- en zorgcentra  
BV0954 Dagzorgcentra  
BV0959 Overige verrichtingen betreffende ouderen  
BV0980 Sociale geneeskunde  
BV0986 Eerstelijnsgezondheidszorg

**Beleidsdomein: Ruimte & infrastructuur**

---

**R&I**

---

BV0200 Wegen  
BV0210 Openbaar vervoer  
BV0220 Parkeren  
BV0290 Overige mobiliteit en verkeer  
BV0300 Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval  
BV0309 Overig afval- en materialenbeheer  
BV0310 Beheer van regen- en afvalwater  
BV0319 Overig waterbeheer  
BV0329 Overige vermindering van milieuverontreiniging  
BV0340 Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos  
BV0350 Klimaat en energie  
BV0380 Participatie en sensibilisatie  
BV0390 Overige milieubescherming  
BV0470 Dierenbescherming  
BV0500 Handel en middenstand  
BV0530 Land-, tuin- & bosbouw  
BV0600 Ruimtelijke planning  
BV0610 Gebiedsontwikkeling  
BV0629 Overig woonbeleid  
BV0630 Watervoorziening  
BV0640 Elektriciteitsvoorziening  
BV0650 Gasvoorziening  
BV0660 Communicatievoorzieningen  
BV0670 Straatverlichting  
BV0680 Groene ruimte  
BV0729 Overig beleid inzake het erfgoed  
BV0984 Ontsmetting en openbare reiniging  
BV0990 Begraafplaatsen

**Beleidsdomein: Organisatie**

---

**ORG**

---

BV0100 Politieke organen  
BV0110 Secretariaat  
BV0111 Fiscale en financiële diensten  
BV0112 Personeelsdienst en vorming  
BV0113 Archief  
BV0119 Overige algemene diensten  
BV0130 Administratieve dienstverlening  
BV0190 Overig algemeen bestuur  
BV0400 Politiediensten  
BV0410 Brandweer  
BV0420 Dienst 100  
BV0480 Bestuurlijke preventie (incl. GAS)  
BV0490 Overige elementen van openbare orde en veiligheid  
BV0790 Erediensten  
BV0985 Gezondheidspromotie en ziektepreventie

**Beleidsdomein: Algemene financiering**

---

**ALG FIN**

---

BV0010 Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus  
BV0020 Fiscale aangelegenheden  
BV0030 Financiële aangelegenheden  
BV0040 Transacties in verband met de openbare schuld  
BV0050 Patrimonium zonder maatschappelijk doel



## Overzicht verbonden entiteiten

2022

Gemeente Westerlo (0207.505.566)

Boerenkrijglaan 61, 2260 Westerlo

Algemeen directeur: Jo Vankrunkelsven

OCMW (0212.181.956)

Verlorenkost 22, 2260 Westerlo

Financieel directeur: Jelle Huysmans

AGB Westerlo

Brandweer zone Kempen

CIPAL

IKA

Intergemeentelijke samenwerkingen

    Gemeentelijke administratieve sancties GAS

    Interlokale vereniging Tewerkstelling Zuiderkempen

Dienstverlenende vereniging IOK

IOK afvalbeheer

IVEKA

Kerkbesturen:

- O.L.V. ten Hemel Opgenomen - Voortkapel
- O.L.Vrouw Bezoeking - Oosterwijk
- Sint-Michiel - Oevel
- St.-Anna - Tongerlo
- St.-Carolus Borromeus - Heultje
- St.-Lambertus - Westerlo
- St.-Niklaas - Zoerle-Parwijs

PIDT

PIDPA

Politiezone Zuiderkempen

PONTES

Poolstok

Welzijnszorg Kempen

## Overzicht van de personeelsinzet

2022

Gemeente Westerlo (0207.505.566)  
Boerenkrijglaan 61, 2260 Westerlo  
Algemeen directeur: Jo Vankrunkelsven

OCMW (0212.181.956)  
Verlorenkost 22, 2260 Westerlo  
Financieel directeur: Jelle Huysmans

Gemeente & OCMW	Gemeente		OCMW		Gemeente & OCMW		
	Mannen	Vrouwen	Mannen	Vrouwen	Mannen	Vrouwen	Totaal
<i>Tewerkstelling per 31/12/2022</i>							
<b>Aantal medewerkers</b>	<b>107</b>	<b>147</b>	<b>21</b>	<b>212</b>	<b>128</b>	<b>359</b>	<b>487</b>
<i>Statutair</i>	32	21	4	30	36	51	87
<i>Contractueel</i>	75	126	17	182	92	308	400
<b>Aantal VTE</b>	<b>90,3</b>	<b>95,8</b>	<b>17,4</b>	<b>127,8</b>	<b>107,7</b>	<b>223,6</b>	<b>331,3</b>
<i>Statutair</i>	27,6	16,5	4	18	31,6	34,5	66,1
<i>Contractueel</i>	62,7	79,3	13,4	109,8	76,1	189,1	265,2

Gemeente & OCMW	Intredingen		Uittredingen	
	Gemeente	OCMW	Gemeente	OCMW
<i>Personeelsverloop 2022</i>				
<b>Verklaring:</b>	<b>30</b>	<b>24</b>	<b>31</b>	<b>25</b>
<i>Aanwerving</i>	30	24		
<i>Einde contract</i>			6	4
<i>Pensionering</i>			13	1
<i>Ontslag</i>			10	19
<i>Andere reden</i>			2	1



## Overzicht van de opbrengst per Belastingsoort

Omschrijving	MJP 2022		JR 2022		Verschil MJP <> JR 2022	
Aanvullende belasting op personenbelasting	8.287.617	44,39%	8.233.336	44,13%		
<b>APB</b>	<b>8.287.617</b>	<b>44,39%</b>	<b>8.233.336</b>	<b>44,13%</b>	<b>54.281</b>	<b>0,65%</b>
Opcentiemen op de onroerende voorheffing	7.434.620	39,82%	7.542.519	40,43%		
Motorrijtuigen	439.728	2,36%	431.701	2,31%		
<b>OOV</b>	<b>7.874.348</b>	<b>42,18%</b>	<b>7.974.220</b>	<b>42,75%</b>	<b>-99.872</b>	<b>-1,27%</b>
Belasting op ophalen en verwerking huisvuil diftar huis-aan-huis	1.100.000	5,89%	1.085.307	5,82%		
Belasting op drijfkracht	900.000	4,82%	965.508	5,18%		
Plaatsrecht markten	80.000	0,43%	61.448	0,33%		
Belasting op tweede verblijven	59.000	0,32%	0	0,00%		
Belasting op kampeertreinen (verblijfsbelasting)	47.000	0,25%	42.512	0,23%		
Belasting op leegstand woningen en gebouwen	45.540	0,24%	52.377	0,28%		
Belasting op afgifte plasticzakken voor PMD en restplastic	75.000	0,40%	37.420	0,20%		
Rijbewijzen en andere administratieve stukken	40.000	0,21%	37.514	0,20%		
Identiteitskaarten, paspoorten, trouwboekjes en uittreksels	98.200	0,53%	118.376	0,63%		
Belasting op de voor het publiek toegankelijke ruimten	14.000	0,07%	0	0,00%		
Dagbladkiosken, frituurkramen, handelsinrichtingen	7.565	0,04%	7.795	0,04%		
Belasting op reclameborden	7.800	0,04%	0	0,00%		
Belasting op banken en financieringsinstellingen.	7.600	0,04%	6.050	0,03%		
Belasting op begraven (niet-inwoners)	2.500	0,01%	4.000	0,02%		
Leegstand bedrijfsruimte	8.000	0,04%	14.215	0,08%		
Andere belastingen op de afgifte van administratieve stukken - wapenvergunning	1.000	0,01%	421	0,00%		
Diensten verhuur voertuigen met bestuurder	700	0,00%	0	0,00%		
Belasting op nachtwinkels	4.000	0,02%	8.000	0,04%		
Plaatsrecht kermissen	10.000	0,05%	6.695	0,04%		
Krotten / verwaarloosde, ongeschikte of onbewoonbare woningen en gebouwen	0	0,00%	0	0,00%		
<b>Eigen belastingen</b>	<b>2.507.905</b>	<b>13,43%</b>	<b>2.447.638</b>	<b>13,12%</b>	<b>60.267</b>	<b>2,40%</b>
<b>Totale belastingontvangst</b>	<b>18.669.870</b>		<b>18.655.194</b>		<b>14.676</b>	<b>0,08%</b>
Totale exploitatieontvangst	47.915.531		48.330.282			
Afhankelijkheidsgraad (aandeel belastingen in exploitatieontvangst)	38,96%		38,60%			
Afhankelijkheidsgraad APB	17,30%		17,04%			
Afhankelijkheidsgraad OOV	16,43%		16,50%			
Afhankelijkheidsgraad Eigen belastingen	5,23%		5,06%			