



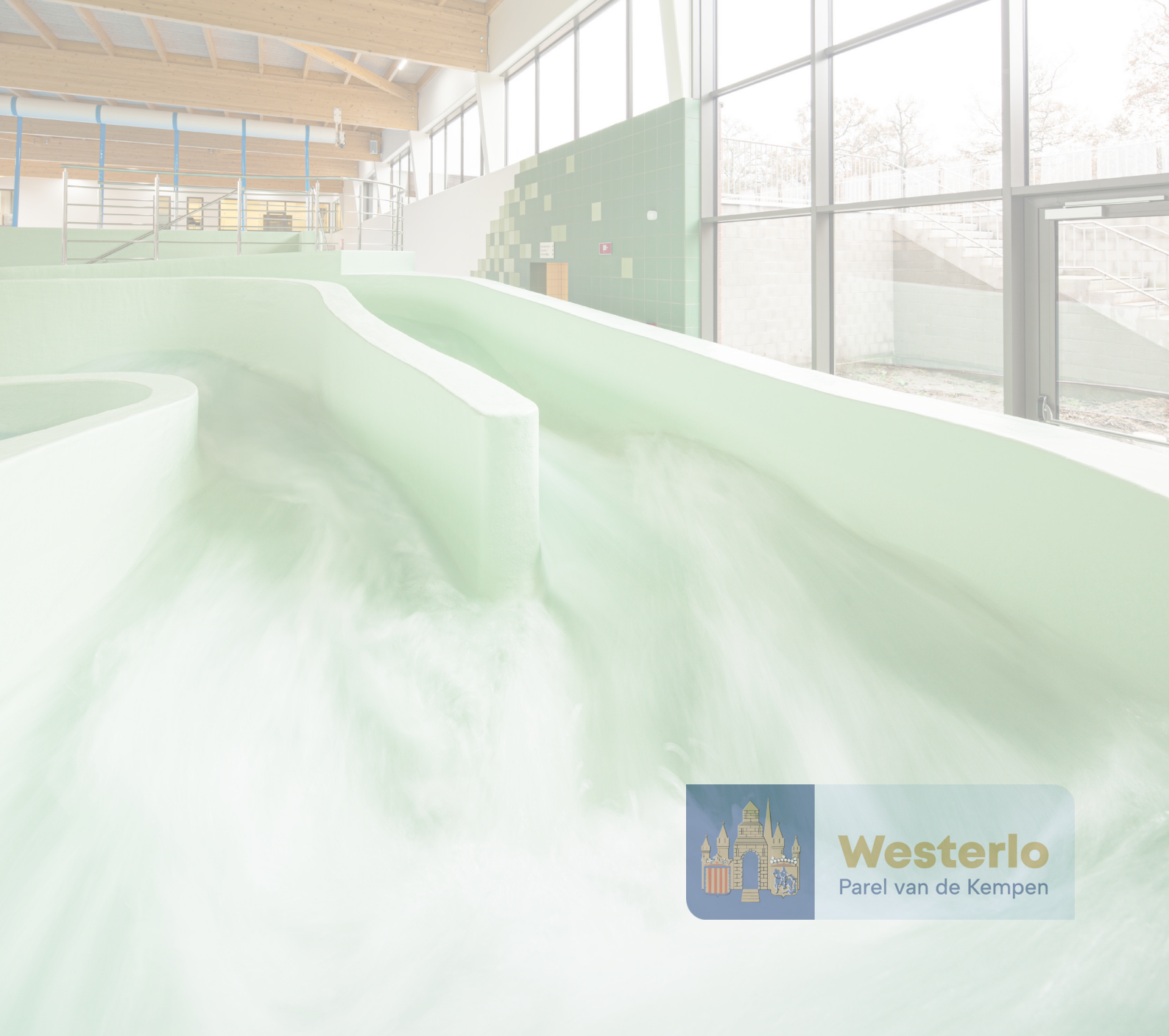
Westerlo
Parel van de Kempen

Jaarrekening 2025

AGB Westerlo

Inhoud

Beleidsevaluatie	3
Financiële nota	6
Doelstellingenrekening (J1)	7
Staat van het financieel evenwicht (J2)	8
Realisatie van de kredieten (J3)	10
Balans (J4).....	11
Staat van kosten en opbrengsten (J5)	13
Toelichting	14
Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard (T1)	15
Ontvangsten en uitgaven naar economische aard (T2).....	17
Investeringsprojecten per prioritair actieplannen (T3)	19
Evolutie van de financiële schulden (T4)	21
Financiële risico's	22
Toelichting bij de balans (T5)	26
Waarderingsregels.....	28
Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen.....	31
Verklaring van de materiële verschillen.....	32
Toelichting over kosten, opbrengsten en uitgaven en ontvangsten met een buitengewone invloed op het budgettair resultaat van het boekjaar en het overschot of tekort van het boekjaar.....	33
Overgedragen kredieten voor investeringen en financiering	34
Documentatie	35
Een overzicht van alle beleidsdoelstellingen die in de jaarrekening zijn opgenomen, met de bijbehorende actieplannen, acties, ontvangsten en uitgaven	36
Overzicht van de beleidsvelden per beleidsdomen	44
Overzicht van de verbonden entiteiten.....	46



Westerlo
Parel van de Kempen

Beleids evaluatie

jaarrekening 2025
AGB Westerlo

Beleidsevaluatie



2025

Journaalvolgnummers: JR Budg. 3641 Alg. 2025003377 / IK 3381 EK 3381

Autonoom gemeentebedrijf Westerlo (0559.822.731)

Algemeen directeur: Jo Vankrunkelsven

Kasteelpark 6, 2260 Westerlo

Financieel directeur: Erika Vriens

Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen

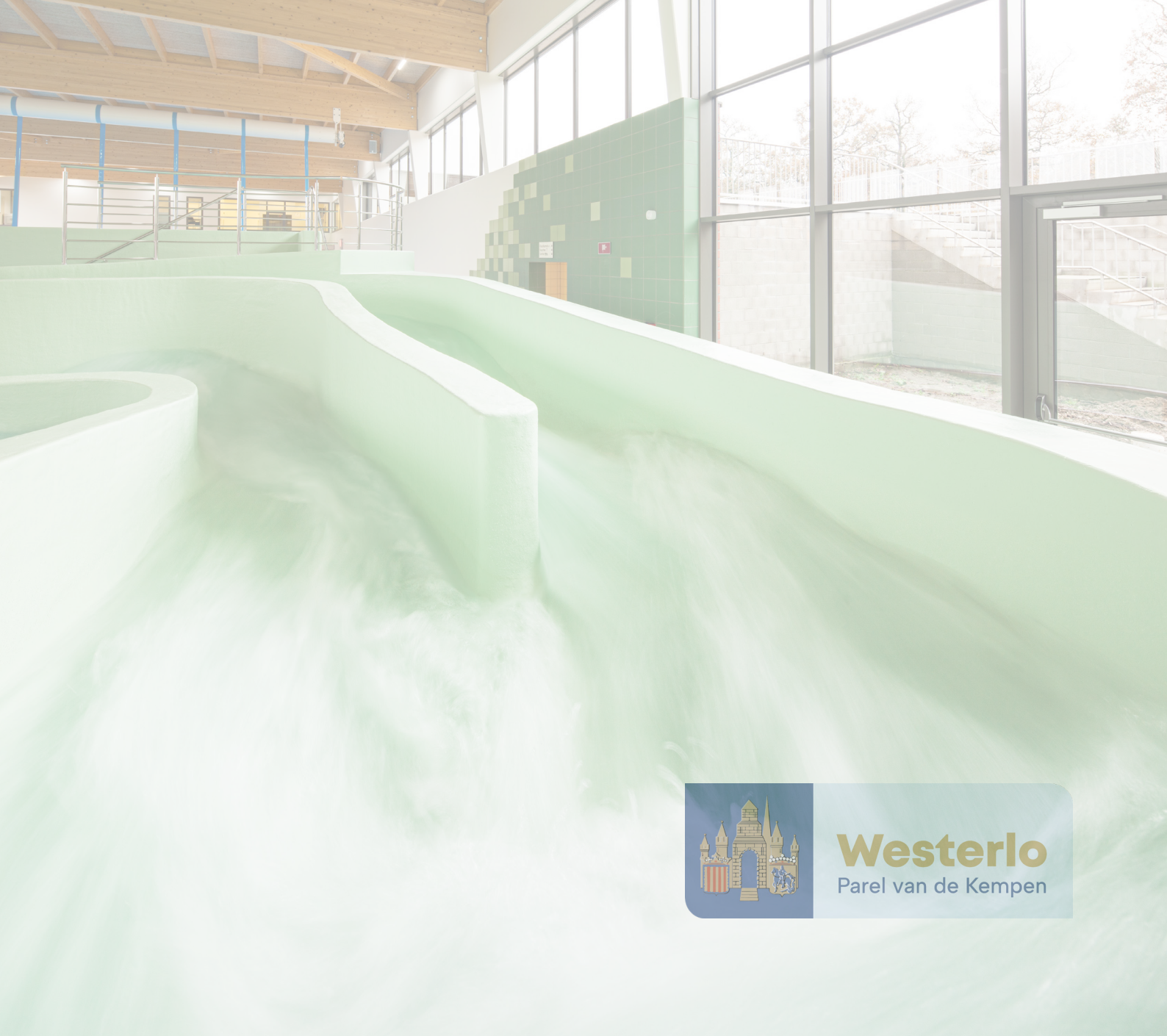
- VT&L: Vrije tijd & leren
 - BD000002: Bruisend Westerlo
- ORG: Organisatie
 - BD000010: Sterke organisatie
 - BD000012: Kroonplan
- ALG FIN: Algemene financiering
 - BD000011: Algemene financiering

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	801.532	819.467	819.467
Ontvangsten	876.860	952.440	952.440
Saldo	75.327	132.973	132.973
Investerings			
Uitgaven	176.875	62.000	62.000
Saldo	-176.875	-62.000	-62.000
Financiering			
Uitgaven	103.864	116.208	116.208
Ontvangsten	176.875	62.000	62.000
Saldo	73.011	-54.208	-54.208

Overzicht Doelstellingen, Actieplannen en Acties is te vinden op:
www.westerlo.be/jaarrekening-agb-westerlo-2025

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

MJP eindkrediet:
MJP_HERZIENING_8_BEGINKREDIET_2025 2024: Alg. 3381
MJP initieel krediet:
MJP_HERZIENING_8_BEGINKREDIET_2025 2024: Alg. 3381



Westerlo
Parel van de Kempen

Financiële nota

jaarrekening 2025
AGB Westerlo

J1: Doelstellingenrekening



2025

Journaalvolgnummers: JR Budg. 3641 Alg. 2025003377 / EK 3381

Autonoom gemeentebedrijf Westerlo (0559.822.731)

Algemeen directeur: Jo Vankrunkelsven

Kasteelpark 6, 2260 Westerlo

Financieel directeur: Erika Vriens

Prioritaire beleidsdoelstelling: null:null

Niet prioritaire beleidsdoelstellingen

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie		
Uitgave	801.532	819.467
Ontvangst	876.860	952.440
Saldo	75.327	132.973
Investering		
Uitgave	176.875	62.000
Saldo	-176.875	-62.000
Financiering		
Uitgave	103.864	116.208
Ontvangst	176.875	62.000
Saldo	73.011	-54.208

Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling

Totaal

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie		
Uitgave	801.532	819.467
Ontvangst	876.860	952.440
Saldo	75.327	132.973
Investering		
Uitgave	176.875	62.000
Saldo	-176.875	-62.000
Financiering		
Uitgave	103.864	116.208
Ontvangst	176.875	62.000
Saldo	73.011	-54.208

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

MJP:

MJP_HERZIENING_8_BEGINKREDIET_2025 2024: Alg. 3381

J2: Staat van het financieel evenwicht



2025

Journaalvolgnummers: JR Budg. 3641 Alg. 2025003377 / EK 3381

Autonoom gemeentebedrijf Westerlo (0559.822.731)

Algemeen directeur: Jo Vankrunkelsven

Kasteelpark 6, 2260 Westerlo

Financieel directeur: Erika Vriens

Budgettair resultaat	Jaarrekening	Meerjarenplan
I. Exploitatiesaldo	75.327	132.973
a. Ontvangsten	876.860	952.440
b. Uitgaven	801.532	819.467
II. Investeringsaldo	-176.875	-62.000
a. Ontvangsten	0	0
b. Uitgaven	176.875	62.000
III. Saldo exploitatie en investeringen	-101.548	70.973
IV. Financieringssaldo	73.011	-54.208
a. Ontvangsten	176.875	62.000
b. Uitgaven	103.864	116.208
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	-28.536	16.766
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	286.415	266.254
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	257.879	283.020
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	257.879	283.020

Autofinancieringsmarge	Jaarrekening	Meerjarenplan
I. Exploitatiesaldo	75.327	132.973
II. Netto periodieke aflossingen	103.864	116.208
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	103.864	116.208
b. Periodieke terugvordering leningen	0	0
III. Autofinancieringsmarge	-28.536	16.766

Gecorrigeerde Autofinancieringsmarge	Jaarrekening	Meerjarenplan
I. Autofinancieringsmarge	-28.536	16.766
II. Correctie op de periodieke aflossingen	30.469	31.588
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	103.864	116.208
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	73.395	84.620
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	1.933	48.354

Geconsolideerd financieel evenwicht	Jaarrekening	Meerjarenplan
I. Beschikbaar budgettair resultaat		
- Autonoom gemeentebedrijf	257.879	283.020
Totaal beschikbaar budgettair resultaat	257.879	283.020
II. Autofinancieringsmarge		
- Autonoom gemeentebedrijf	-28.536	16.766
Totale Autofinancieringsmarge	-28.536	16.766
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge		
- Autonoom gemeentebedrijf	1.933	48.354
Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge	1.933	48.354

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

MJP:

MJP_HERZIENING_8_BEGINKREDIET_2025 2024: Alg. 3381

Voorgaande JR dossiers:

JR_ORIGINEEL_2024 2024: Budg. 3641 Alg. 2024003355

Dossiers van andere entiteiten:

/

MJP dossiers van andere entiteiten:

/



J3: Realisatie van de kredieten

2025

Journalvolgnommern: JR Budg. 3641 Alg. 2025003377 / IK 3381 EK 3381

Autonom gemeentebedrijf Westerlo (0559.822.731)

Kasteelpark 6, 2260 Westerlo

Algemeen directeur: Jo Vankrunkelsven

Financieel directeur: Erika Vriens

	Jaarrekening		Eindkredieten		Initiële kredieten	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Kredieten Autonom gemeentebedrijf						
Exploitatie	801.532	876.860	819.467	952.440	819.467	952.440
Investerings	176.875	0	62.000	0	62.000	0
Financiering	103.864	176.875	116.208	62.000	116.208	62.000
Leningen en leasings	103.864	176.875	116.208	62.000	116.208	62.000

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

MJP eindkrediet:

MJP_HERZIENING_8_BEGINKREDIET_2025 2024: Alg. 3381

MJP initieel krediet:

MJP_HERZIENING_8_BEGINKREDIET_2025 2024: Alg. 3381

J4: Balans



2025

Journaalvolgnummers: JR Budg. 3641 Alg. 2025003377 / JR-1 Budg. 3641 Alg. 2024003355

Autonoom gemeentebedrijf Westerlo (0559.822.731)

Algemeen directeur: Jo Vankrunkelsven

Kasteelpark 6, 2260 Westerlo

Financieel directeur: Erika Vriens

	2025	2024
ACTIVA	1.618.411	1.604.552
I. Vlottende activa	626.822	685.810
A. Liquide middelen en geldbeleggingen	357.284	456.178
B. Vorderingen op korte termijn	269.538	229.632
1. Vorderingen uit ruiltransacties	40.754	105.944
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	228.783	123.688
II. Vaste activa	991.590	918.742
C. Materiële vaste activa	991.296	918.340
2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa	991.296	918.340
a. Terreinen en gebouwen	942.112	855.487
c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	49.183	62.853
D. Immateriële vaste activa	294	402

	2025	2024
PASSIVA	1.618.411	1.604.552
I. Schulden	1.415.595	1.377.779
A. Schulden op korte termijn	535.214	560.516
1. Schulden uit ruiltransacties	366.806	390.799
c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties	366.806	390.799
2. Schulden uit niet-ruiltransacties	2.137	8.595
3. Overlopende rekeningen van het passief	56.207	60.950
4. Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	110.064	100.172
B. Schulden op lange termijn	880.381	817.262
1. Schulden uit ruiltransacties	880.381	817.262
b. Financiële schulden	880.381	817.262
II. Nettoactief	202.816	226.773
A. Kapitaalssubsidies en schenkingen	1.144	1.308
B. Gecumuleerd overschot of tekort	126.672	150.465
D. Overig nettoactief	75.000	75.000

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

JR dossier, voorgaand jaar:
JR_ORIGINEEL_2024 2024: Budg. 3641 Alg. 2024003355

J5: Staat van opbrengsten en kosten



2025

Journaalvolgnummers: JR Budg. 3641 Alg. 2025003377 / JR-1 Budg. 3641 Alg. 2024003355

Autonoom gemeentebedrijf Westerlo (0559.822.731)

Algemeen directeur: Jo Vankrunkelsven

Kasteelpark 6, 2260 Westerlo

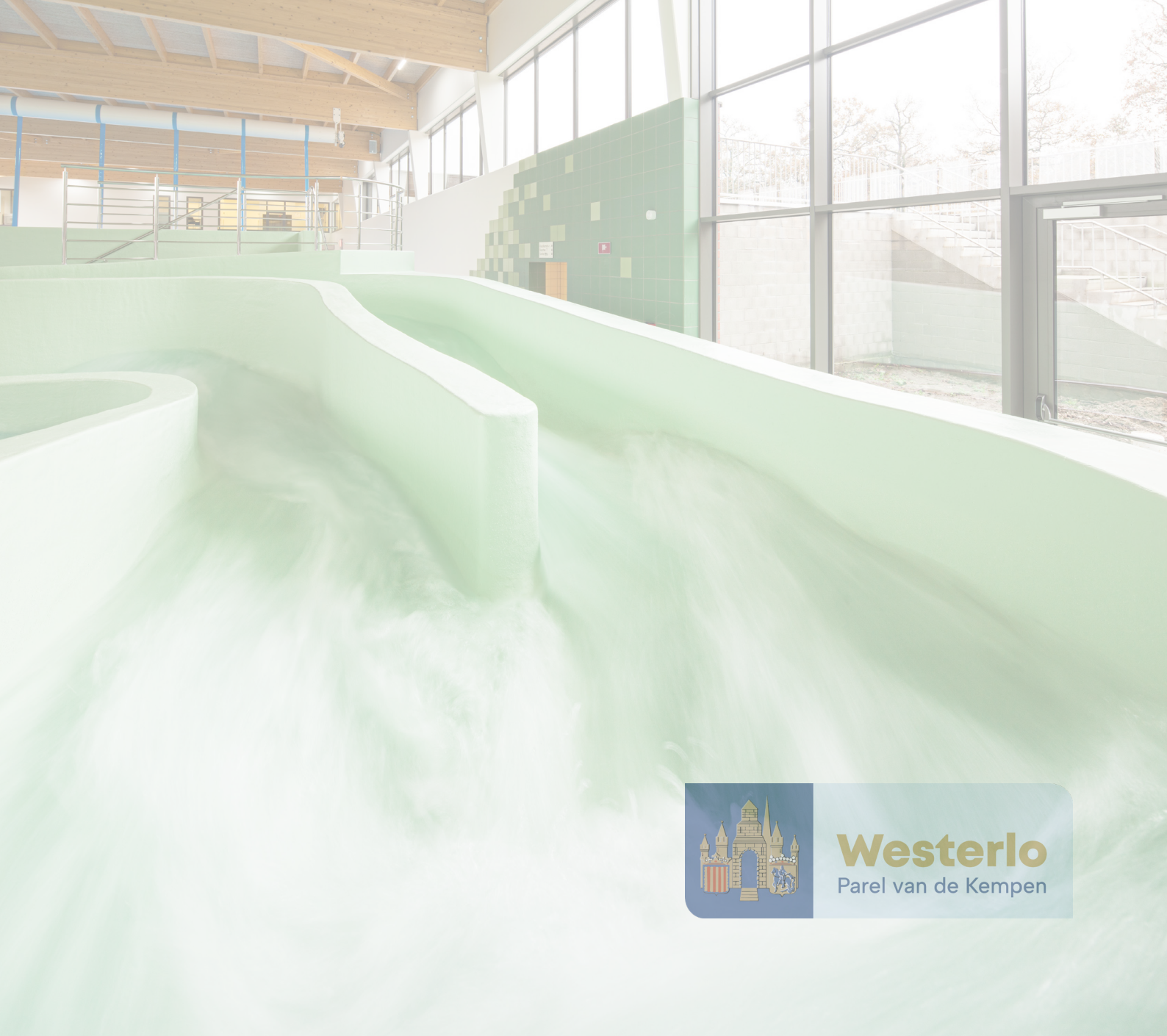
Financieel directeur: Erika Vriens

	2025	2024
I. Kosten	905.276	821.283
A. Operationele kosten	905.276	821.273
1. Goederen en diensten	791.993	724.245
3. Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen	104.027	92.790
8. Andere operationele kosten	9.256	4.238
B. Financiële kosten	0	10
II. Opbrengsten	881.483	930.242
A. Operationele opbrengsten	881.320	930.079
1. Opbrengsten uit de werking	875.599	924.178
6. Andere operationele opbrengsten	5.720	5.901
B. Financiële opbrengsten	163	163
III. Overschot of tekort van het boekjaar	-23.793	108.960
A. Operationeel overschot of tekort	-23.957	108.806
B. Financieel overschot of tekort	163	153
IV. Verwerking van het overschot of tekort van het boekjaar	-23.793	108.960
A. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	0	55.000
C. Over te dragen overschot of tekort van het boekjaar	-23.793	53.960

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

JR dossier, voorgaand jaar:

JR_ORIGINEEL_2024 2024: Budg. 3641 Alg. 2024003355



Westerlo
Parel van de Kempen

Toelichting

jaarrekening 2025
AGB Westerlo



T1: Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

2025

Journaalvolgnommers: JR Budg. 3641 Alg. 2025003377 / EK 3641

Autonoom gemeentebedrijf Westerlo (0559.822.731)

Kasteelpark 6, 2260 Westerlo

Algemeen directeur: Jo Vankrunkelsven

Financieel directeur: Erika Vriens

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan
Algemene financiering							
Exploitatie							
Uitgaven	3.331	5.067	3.075	58.362	59.213	9.215	14.445
Ontvangsten	307.135	51	2.100	3.014	0	0	0
Saldo	303.803	-5.017	-975	-55.348	-59.213	-9.215	-14.445
Financiering							
Uitgaven	48.099	49.776	82.508	89.973	92.626	103.864	139.505
Ontvangsten	9.177	458.255	154.716	12.282	122.139	176.875	225.609
Saldo	-38.922	408.478	72.208	-77.692	29.513	73.011	86.104
Ruimte & infrastructuur							
Exploitatie							
Uitgaven	0	0	0	1.190	0	0	0
Saldo	0	0	0	-1.190	0	0	0
Investerings							
Uitgaven	0	0	0	0	34.023	140.445	165.977
Saldo	0	0	0	0	-34.023	-140.445	-165.977
Vrije tijd & leren							
Exploitatie							
Uitgaven	531.123	618.698	790.474	721.940	716.681	792.317	805.022
Ontvangsten	341.073	599.649	885.401	969.610	938.879	876.860	952.440
Saldo	-190.050	-19.050	94.927	247.670	222.198	84.543	147.418
Investerings							
Uitgaven	9.177	458.255	154.716	12.282	88.116	36.430	55.886
Saldo	-9.177	-458.255	-154.716	-12.282	-88.116	-36.430	-55.886

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

MJP:

MJP_HERZIENING_OVERDRACHT_2025 2025: Alg. 3641

Meerjarenplan:

MJP_HERZIENING_OVERDRACHT_2025 2025: Alg. 3641

Jaarrekeningen:

JR_ORIGINEEL_2020 2020: Budg. 740 Alg. 2020002296

JR_ORIGINEEL_2021 2021: Budg. 1278 Alg. 2021002518

JR_ORIGINEEL_2022 2022: Budg. 2222 Alg. 2022002970

JR_ORIGINEEL_2023 2023: Budg. 2840 Alg. 2023003078

JR_ORIGINEEL_2024 2024: Budg. 3641 Alg. 2024003355

JR_ORIGINEEL_2025 2025: Budg. 3641 Alg. 2025003377

T2: Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

2025

Journalvolgnommern: JR Budg. 3641 Alg. 2025003377 / EK 3641

Autonom gemeentebedrijf Westerlo (0559.822.731)

Kasteelpark 6, 2260 Westerlo

Algemeen directeur: Jo Vankrunkelsven

Financieel directeur: Erika Vriens

I. Exploitatie-uitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan
A. Operationele uitgaven	534.454	623.753	793.549	731.492	720.885	801.532	819.367
1. Goederen en diensten	531.036	618.528	790.405	723.046	716.647	792.276	804.722
5. Andere operationele uitgaven	3.417	5.225	3.144	8.447	4.238	9.256	14.645
B. Financiële uitgaven	0	13	0	0	10	0	100
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	0	0	0	0	0	0	100
- aan financiële instellingen	0	0	0	0	0	0	100
2. Andere financiële uitgaven	0	13	0	0	10	0	0
C. Rechthebbenden uit het overschot van het boekjaar	0	0	0	50.000	55.000	0	0
II. Exploitatieontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan
A. Operationele ontvangsten	648.208	599.649	885.401	969.610	938.879	876.860	952.440
1. Ontvangsten uit de werking	340.168	582.990	877.948	963.137	932.979	871.140	952.240
3. Werkingssubsidies	307.135	0	0	0	0	0	0
a. Algemene werkingssubsidies	307.135	0	0	0	0	0	0
- Andere algemene werkingssubsidies	307.135	0	0	0	0	0	0
- van de gemeente	307.135	0	0	0	0	0	0
5. Andere operationele ontvangsten	906	16.659	7.453	6.473	5.901	5.720	200
B. Financiële ontvangsten	0	51	2.100	3.014	0	0	0
III. Exploitatiesaldo	113.754	-24.066	93.952	191.132	162.985	75.327	132.973

I. Investeringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan
B. Investerings in materiële vaste activa	9.177	458.255	154.716	12.282	122.139	176.875	221.863
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	9.177	458.255	154.716	12.282	122.139	176.875	221.863

JAARREKENING ORIGINEEL 2025 : Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

Autonom gemeentebedrijf Westerlo (0559.822.731)

2025

17 / 46

I. Investeringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan
a. Terreinen en gebouwen	0	377.228	92.897	4.276	72.718	172.881	207.282
b. Wegen en andere infrastructuur	0	74.859	44.413	0	0	0	0
c. Roerende goederen	9.177	6.168	17.406	8.006	49.421	3.994	14.581
III. Investeringsaldo	-9.177	-458.255	-154.716	-12.282	-122.139	-176.875	-221.863

Saldo exploitatie en investeringen	104.577	-482.321	-60.764	178.850	40.846	-101.548	-88.890
---	----------------	-----------------	----------------	----------------	---------------	-----------------	----------------

I. Financieringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan
A. Vereffening van financiële schulden	48.099	49.776	82.508	89.973	92.626	103.864	139.505
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	48.099	49.776	82.508	89.973	92.626	103.864	139.505
II. Financieringsontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan
A. Aangaan van financiële schulden	9.177	458.255	154.716	12.282	122.139	176.875	225.609
- opname van leningen en leasings bij andere entiteiten	9.177	458.255	154.716	12.282	122.139	176.875	225.609
III. Financieringssaldo	-38.922	408.478	72.208	-77.692	29.513	73.011	86.104

Budgettair resultaat van het boekjaar	65.655	-73.843	11.444	101.159	70.359	-28.536	-2.785
--	---------------	----------------	---------------	----------------	---------------	----------------	---------------

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

MJP:

MJP_HERZIENING_OVERDRACHT_2025 2025: Alg. 3641

Meerjarenplan:

MJP_HERZIENING_OVERDRACHT_2025 2025: Alg. 3641

Jaarrekeningen:

JR_ORIGINEEL_2020 2020: Budg. 740 Alg. 2020002296

JR_ORIGINEEL_2021 2021: Budg. 1278 Alg. 2021002518

JR_ORIGINEEL_2022 2022: Budg. 2222 Alg. 2022002970

JR_ORIGINEEL_2023 2023: Budg. 2840 Alg. 2023003078

JR_ORIGINEEL_2024 2024: Budg. 3641 Alg. 2024003355

JR_ORIGINEEL_2025 2025: Budg. 3641 Alg. 2025003377



Westerlo
Parel van de Kempen

T3: Investeringsproject

2025

Journalvolgnummers: JR Budg. 3641 Alg. 2025003377

Autonoom gemeentebedrijf Westerlo (0559.822.731)

Kasteelpark 6, 2260 Westerlo

Algemeen directeur: Jo Vankrunkelsven

Financieel directeur: Erika Vriens

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Nog te realiseren in MJP:

MJP_HERZIENING_OVERDRACHT_2025 2025: Alg. 3641

() Het cijfer in de kolom 'Nog te realiseren in MJP' omvat de cijfers van alle jaren in het dossier.*

Reeds gerealiseerd in MJP:

JR_ORIGINEEL_2020 2020: Budg. 740 Alg. 2020002296

JR_ORIGINEEL_2021 2021: Budg. 1278 Alg. 2021002518

JR_ORIGINEEL_2022 2022: Budg. 2222 Alg. 2022002970

JR_ORIGINEEL_2023 2023: Budg. 2840 Alg. 2023003078

JR_ORIGINEEL_2024 2024: Budg. 3641 Alg. 2024003355

JR_ORIGINEEL_2025 2025: Budg. 3641 Alg. 2025003377



T4: Evolutie van de financiële schulden

2025

Journalvolgnommern: JR Budg. 3641 Alg. 2025003377

Autonom gemeentebedrijf Westerlo (0559.822.731)

Kasteelpark 6, 2260 Westerlo

Algemeen directeur: Jo Vankrunkelsven

Financieel directeur: Erika Vriens

Financiële schulden op 31 december	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Financiële schulden op lange termijn	435.982	815.388	876.202	798.231	817.262	880.381
1. Financiële schulden op 1 januari	475.750	435.982	815.388	876.202	798.231	817.262
2. Nieuwe leningen	9.177	458.255	154.716	12.282	122.139	176.875
4. Overboekingen	-48.945	-78.849	-93.902	-90.252	-103.107	-113.756
B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	48.945	78.017	89.412	89.691	100.172	110.064
1. Financiële schulden op 1 januari	48.099	48.945	78.017	89.412	89.691	100.172
2. Aflossingen	-48.099	-49.776	-82.508	-89.973	-92.626	-103.864
3. Overboekingen	48.945	78.849	93.902	90.252	103.107	113.756
Totaal financiële schulden	484.927	893.405	965.613	887.922	917.434	990.445

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Meerjarenplan:

MJP_HERZIENING_OVERDRACHT_2025 2025: Alg. 3641

Jaarrekeningen:

JR_ORIGINEEL_2020 2020: Budg. 740 Alg. 2020002296

JR_ORIGINEEL_2021 2021: Budg. 1278 Alg. 2021002518

JR_ORIGINEEL_2022 2022: Budg. 2222 Alg. 2022002970

JR_ORIGINEEL_2023 2023: Budg. 2840 Alg. 2023003078

JR_ORIGINEEL_2024 2024: Budg. 3641 Alg. 2024003355

JR_ORIGINEEL_2025 2025: Budg. 3641 Alg. 2025003377

Financiële risico's



2025

Autonoom gemeentebedrijf Westerlo (0559.822.731)
Kasteelpark 6, 2260 Westerlo

Algemeen directeur: Jo Vankrunkelsven
Financieel directeur: Erika Vriens

In deze rubriek worden de belangrijkste financiële risico's toegelicht waarmee het Autonoom Gemeente Bedrijf (AGB) van Westerlo wordt geconfronteerd. Het tijdig identificeren, inschatten en opvolgen van deze risico's is essentieel voor een gezond financieel beheer en de continuïteit van de organisatie. Waar mogelijk worden mitigerende maatregelen vermeld.

Risico op stijgende nutsvoorzieningskosten

De stijgende en volatiele prijzen van nutsvoorzieningen, voornamelijk veroorzaakt door geopolitieke spanningen, marktschommelingen, wijzigingen in heffingen en onzekerheid op de internationale energiemarkt, kunnen leiden tot sterk wisselende kosten voor AGB Westerlo. Dit risico betreft vooral de uitgaven voor water, gas en elektriciteit van sportpark De Beeltjens. Terwijl de energieprijzen de voorbije jaren sterk schommelden, zijn de waterkosten structureel en aanzienlijk gestegen sinds 2025.

De onvoorspelbaarheid van deze kosten bemoeilijkt het opstellen van betrouwbare budgetten. Om de impact van dit risico te beperken, zet het bestuur van het AGB in op energiebesparende maatregelen, zoals het plaatsen van ledverlichting, een WKK (warmtekrachtkoppeling) en zonnepanelen.

Risico's inzake exploitatie-ontvangsten en de evolutie hiervan

De financiering van AGB Westerlo verloopt enerzijds via de inkomsten van klanten, en anderzijds via prijssubsidies toegekend door de gemeente Westerlo.

De opbrengsten uit zwembeurten blijven onder de raming als gevolg van lagere bezoekersaantallen. Omwille van de aanhoudende moeilijkheden bij de aanwerving en vervanging van redders werden de oorspronkelijk voorziene publieke openingsuren aangepast sinds enkele jaren. De minst efficiënte momenten voor publiek zwemmen werden geschrapt voor individuele bezoekers, terwijl deze uren wel verder worden benut door zwemclubs. Deze aangepaste regeling werd ook in 2025 aangehouden. Daarnaast wordt een daling vastgesteld van het aantal schoolzwemmers door hogere vervoerskosten en blijft een voorziene bezoekersimpuls via bijkomende recreatieve infrastructuur, zoals een glijbaan, uit.

AGB Westerlo is in belangrijke mate afhankelijk van de prijssubsidies die de gemeente jaarlijks toekent. Deze prijssubsidies worden elk jaar onderhandeld tussen het AGB en de gemeente, op basis van de verwachte gebruikscijfers. Met een prijssubsidie compenseert de gemeente het tarief van de door het AGB geleverde prestaties, zodat het AGB economisch rendabel kan functioneren. In de meerjarenplanning moet het AGB rekening houden met deze financieringswijze, waarbij de prijssubsidie jaarlijks kan fluctueren, wat een continue opvolging en bijsturing vereist.

Bovendien zijn sommige kosten, zoals gas- en elektriciteitsverbruik, of de timing van investeringsprojecten, niet eenvoudig te voorspellen. Dit maakt de inschatting van de prijssubsidie complexer en beïnvloedt daardoor de winstgevendheid van het AGB.

Debiteurenrisico

Het debiteurenrisico houdt in dat ontvangsten niet of slechts gedeeltelijk worden geïnd, hetzij door insolventie of nalatigheid van de schuldenaar, hetzij door betwisting van het verschuldigde bedrag.

Ondanks het gehanteerde invorderingsbeleid – met o.a. herinneringsbrieven, aanmaningen en, waar nodig, overdracht aan een gerechtsdeurwaarder – blijft er sprake van een structureel risico op oninvorderbare bedragen. Een goede debiteurenopvolging is noodzakelijk, zodat het risico op wanbetaling geminimaliseerd wordt.

Inflatie en prijsstijgingen

Er bestaat nog steeds aanzienlijke onzekerheid over de impact van geopolitieke ontwikkelingen, zoals aanhoudende gewapende conflicten, internationale spanningen en veranderingen in het handelsbeleid, op de wereldwijde economie. Deze factoren kunnen leiden tot inflatie, verstoringen in de bevoorradingsketens en prijsstijgingen van energie, grondstoffen, goederen en diensten.

Voor AGB Westerlo kunnen deze ontwikkelingen resulteren in hogere exploitatie- en investeringskosten dan oorspronkelijk geraamd. Het bestuur volgt de prijsontwikkelingen en de economische context nauwlettend op en past, waar nodig, bij een aangepast meerjarenplan de kredieten aan om de impact van deze evoluties correct te weerspiegelen.

Tarieven en fraudegevoeligheid

Een tarief is een billijke vergoeding die wordt aangerekend door een overheidsinstantie voor een prestatie of dienst die zij levert in het individueel belang of voordeel van degene die ervan gebruikmaakt. Een foutieve of laattijdige implementatie van nieuwe of gewijzigde tarieven in het kassasysteem houdt een risico in op het niet of foutief innen van verschuldigde bedragen. Dit kan leiden tot verlies aan inkomsten of tot administratieve rechtzettingen. Een zorgvuldige afstemming tussen de betrokken diensten en de financiële dienst is dan ook essentieel om dit risico te beheersen.

Bij het vaststellen van gemeentelijke tarieven moet zorgvuldig worden omgegaan met differentiatie en eventuele vrijstellingen. Verschillen in tarieven mogen alleen worden ingevoerd als ze goed en objectief zijn onderbouwd, zodat het gelijkheidsbeginsel niet wordt geschonden. Voor producten en diensten die ook op de private markt beschikbaar zijn, geldt dat tarieven voldoende kostendekkend moeten zijn om oneerlijke concurrentie te voorkomen; te lage tarieven kunnen de markt verstoren. Wanneer onderliggende kosten sterk toenemen dient erover gewaakt te worden dat men de gevolgen kan inschatten zodat, indien beleidsmatig gewenst, kan ingegrepen worden op de gevraagde tarieven.

De verwerking en inning van toegangsgelden of van specifieke kortingsregelingen houdt een zeker risico in op interne fraude. Dit geldt in het bijzonder voor processen waarbij manuele tussenkomsten plaatsvinden of waar onvoldoende functiescheiding bestaat tussen het opmaken, registreren en controleren van gegevens. Misbruik of foutieve toepassing kan leiden tot onterecht verminderde ontvangsten. Een sluitend intern controlesysteem, duidelijke afspraken tussen diensten, en periodieke controle op de correcte toepassing van tarieven en voordelen zijn dan ook cruciaal om deze risico's te beheersen.

Betwistingen en juridische geschillen

Betwistingen en juridische geschillen vormen ook voor AGB Westerlo een financieel risico. Procedures kunnen ontstaan rond verschillende onderwerpen, zoals overheidsopdrachten of aansprakelijkheids-geschillen. Dergelijke procedures kunnen leiden tot onverwachte uitgaven, zoals proceskosten, schadevergoedingen of terugbetalingen van reeds geïnde bedragen. Zelfs wanneer het bestuur de zaak wint, brengen geschillen vaak aanzienlijke administratieve lasten met zich mee, zoals extra tijd voor juridische bijstand, opvolging en documentatie, wat de operationele kost verhoogt. Op die manier kunnen betwistingen zowel directe als indirecte financiële gevolgen hebben, waardoor een zorgvuldig risicobeheer en tijdige juridische advisering essentieel zijn om de impact te beperken.

Fraude in betalingsverkeer

Zoals bij elke organisatie waar financiële transacties plaatsvinden, bestaat er een risico op fraude in het betalingsverkeer. Hoewel er procedures bestaan om dit risico te beperken – zoals functiescheiding, goedkeuringsprocessen en digitale autorisaties – blijft waakzaamheid aangewezen. Technologische evoluties en steeds verfijndere fraudetechnieken vragen om een continue evaluatie en bijsturing van de interne beheersmaatregelen.

Binnen het AGB waakt de ICT-dienst van gemeente Westerlo over de digitale veiligheid en de alertheid van medewerkers. Via gerichte sensibilisering en opleidingen worden medewerkers weerbaar gemaakt tegen digitale oplichting, zoals phishing of frauduleuze betalingsverzoeken. Ook worden frauduleuze e-mails en websites zo veel mogelijk automatisch opgespoord en geblokkeerd. Daarnaast wordt de uitrol van de NIS2-richtlijn voorbereid. Deze Europese richtlijn legt gemeenten verplichtingen op op het vlak van cybersecurity, waaronder risicobeheer, incidentrapportering en het verhogen van de digitale weerbaarheid van systemen en medewerkers. Door NIS2 te implementeren, kan de gemeente cyberdreigingen beter detecteren, beheersen en opvolgen, en wordt de continuïteit van kritische diensten verder verzekerd.

AGB Westerlo maakt gebruik van PEPPOL, een beveiligd Europees netwerk voor elektronische facturatie. In België is elektronische facturatie via het PEPPOL-netwerk verplicht geworden vanaf 1 maart 2024 voor overheidsopdrachten met een waarde van meer dan €3.000, tenzij er specifieke uitzonderingen van toepassing zijn. PEPPOL is een veilig facturatiernetwerk omdat het werkt met erkende toegangspunten, versleutelde gegevensuitwisseling en unieke identificatie van alle deelnemers, waardoor fraude sterk wordt beperkt.

Ook de Europese overheid heeft bijkomende maatregelen genomen om fraude in het betalingsverkeer verder terug te dringen. Zo zijn vanaf 9 oktober 2025 alle banken in de eurozone verplicht om bij elke overschrijving te controleren of de naam van de begunstigde overeenkomt met het opgegeven IBAN-rekeningnummer. Deze maatregel is bedoeld om fraude en vergissingen bij overschrijvingen te verminderen.

Wijzigende wetgeving

AGB Westerlo is onderhevig aan veranderingen in wet- en regelgeving op Vlaams of federaal niveau. Dergelijke wijzigingen kunnen directe of indirecte financiële gevolgen hebben, bijvoorbeeld door aangepaste subsidiemechanismen, gewijzigde btw-regelgeving, extra rapporteringsverplichtingen, ... Zonder compenserende maatregelen of voldoende overgangperiodes kunnen dergelijke wetwijzigingen leiden tot onverwachte uitgaven of het wegvallen van inkomsten. Dit vormt een reëel risico voor de budgettaire stabiliteit van de organisatie, zeker wanneer de impact moeilijk vooraf in te schatten is.

Investerings

Het AGB voorziet investeringskredieten op projectniveau. Wanneer investeringen niet (volledig) worden uitgevoerd, kan dit leiden tot een minder efficiënte inzet van middelen. Middelen die voor het project werden gereserveerd zijn niet vrij beschikbaar voor andere uitgaven en subsidies kunnen vervallen. Bovendien kunnen uitgestelde projecten duurder worden door stijgende kosten van materialen, arbeid of bijkomende verplichtingen, terwijl reeds gemaakte voorbereidingskosten niet kunnen worden teruggedraaid. Een degelijk projectmanagement en een nauwgezette opvolging zijn daarom onontbeerlijk.

Omdat investeringskredieten limitatief zijn en het investeringsvolume relatief beperkt is in het AGB, vormt vooral een onderschatting van de investeringskost een aandachtspunt. Als een project duurder uitvalt dan geraamd, moet het bestuur tijdig bijsturen (bv. via budgetwijziging) of het project faseren/uitstellen. Een realistische kostenraming en een regelmatige opvolging van planning, aanbesteding en uitgaven beperken dit risico.

Risico's inzake schuldbeheer

Alle investeringen van AGB Westerlo worden volledig gefinancierd door de gemeente via een renteloze lening. Hierdoor hoeft het AGB zelf geen externe leningen aan te gaan bij financiële instellingen, wat maakt dat er geen renterisico ontstaat binnen het AGB.

Daarnaast zijn er geen liquiditeitsrisico's, aangezien de gemeente wettelijk verplicht is om financieel tussen te komen bij eventuele tekorten of tijdelijke liquiditeitsproblemen van het AGB.

T5 - Toelichting bij de balans

Mutatiestaat van de vaste activa		Boekwaarde op 1/1	Aankopen	Verkopen	Overboeking	Herwaardering	Afschrijving en waarde-vermindering	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
B. Financiële vaste activa		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-verenigingen		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Materiële vaste activa		918.340,00	176.875,00	0,00	0,00	0,00	-103.919,00	0,00	991.296,00
	1. Gemeenschapsgoederen	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
	a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
	b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
	c. Installaties, machines en uitrusting	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
	d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
	e. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
	f. Erfgoed	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
	2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa	918.340,00	176.875,00	0,00	0,00		-103.919,00	0,00	991.296,00
	a. Terreinen en gebouwen	855.487,00	172.881,00	0,00	0,00		-86.255,00	-1,00	942.112,00
	b. Installaties, machines en uitrusting	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
	c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	62.853,00	3.994,00	0,00	0,00		-17.664,00	0,00	49.183,00
	d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
	3. Andere materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	a. Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Immateriële vaste activa		402,00	0,00	0,00	0,00		-108,00	0,00	294,00

Mutatiestaat van het nettoactief						
A. Kapitaalssubsidies en schenkingen		Boekwaarde op 1/1	Toevoeging	Verrekening	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
	Autonoom gemeentebedrijf Westerlo	1.308,00	0,00	-163,00	0,00	1.144,00
	Totaal	1.308,00	0,00	-163,00	0,00	1.144,00
B. Gecumuleerd overschot of tekort		Boekwaarde op 1/1	Overschot of tekort van het boekjaar	Tussenkomst gemeente aan OCMW	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
	Autonoom gemeentebedrijf Westerlo	150.465,00	-23.793,00	0,00	0,00	126.672,00
	Totaal	150.465,00	-23.793,00	0,00	0,00	126.672,00
C. Herwaarderingsreserves		Boekwaarde op 1/1	Toevoeging	Terugneming	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
	Totaal					
D. Overig nettoactief		Boekwaarde op 1/1	Wijziging kapitaal		Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
	Autonoom gemeentebedrijf Westerlo	75.000,00	0,00		0,00	75.000,00
	Totaal	75.000,00	0,00		0,00	75.000,00
Totaal nettoactief		Boekwaarde op 1/1			Mutatie	Boekwaarde op 31/12
	Autonoom gemeentebedrijf Westerlo	226.773,00			-23.957,00	202.816,00
	Totaal	226.773,00			-23.957,00	202.816,00

Waarderingsregels



2025

Autonoom gemeentebedrijf Westerlo (0559.822.731)
Kasteelpark 6, 2260 Westerlo

Algemeen directeur: Jo Vankrunkelsven
Financieel directeur: Erika Vriens

Algemene principes

Investing of exploitatie?

Elk bestanddeel van het vermogen moet afzonderlijk worden gewaardeerd. Verrichtingen beneden 1.500 euro waarvan het duurzaam karakter minder duidelijk is, kunnen op het exploitatiebudget aangerekend worden. Dit geldt echter niet voor meubilair of kleinere bestanddelen die onlosmakelijk verbonden zijn met een groter project.

Aanschaffingswaarde

De investering wordt gewaardeerd aan aanschaffingswaarde en wordt voor dat bedrag in de balans opgenomen na aftrek van de desbetreffende gecumuleerde afschrijvingen en waardeverminderingen. Onder de aanschaffingswaarde moet één van de volgende waarden worden verstaan: de aanschaffingsprijs, de ruilwaarde, de vervaardigingsprijs, de schenkingswaarde of de inbrengwaarde.

Afschrijvingen

Afschrijvingen drukken de slijtage uit van het actief met een beperkte gebruiksduur. De afschrijvingen zijn specifiek voor de actiefbestanddelen waarop ze betrekking hebben en worden niet teruggenomen. Het bestuur opteert ervoor de initiële afschrijvingsduur voor de diverse categorieën van activa te bepalen zoals opgenomen in bijgevoegde tabel.

Omschrijving	Algemene rekening	Afschrijvingsduur
Terreinen	2290000	0
Gebouwen	2291000	33
Gebouwen buitengewoon onderhoud	2291100	15
Terreinen buitengewoon onderhoud	2292100	15
Installaties en grote machines	2350000	10
Meubilair	2450000	10
Informatiematerieel	2460000	5
Kantoormachines en klein technisch materieel	2461000	5

Waardeverminderingen

Waardeverminderingen worden geboekt om rekening te houden met al dan niet als definitief aan te merken ontwaardingen indien dit bij het afsluiten van het financiële boekjaar noodzakelijk zou blijken. Jaarlijks wordt echter geëvalueerd of dat de gebruikswaarde van een goed (= de toekomstige economische voordelen of dienstenpotentieel die het goed voor een bestuur zal opleveren) hoger is dan zijn boekhoudkundige waarde. Indien dit het geval is worden reeds geboekte waardeverminderingen teruggenomen ten belope van dit verschil. Waardeverminderingen zijn specifiek voor de actiefbestanddelen waarop ze betrekking hebben.

Herwaarderingen

De financiële vaste activa en de overige materiële vaste activa, waarvan de reële waarde betrouwbaar kan worden bepaald na hun opname, worden geboekt tegen de geherwaardeerde waarde. Indien tot herwaardering van een actief wordt overgaan, zal de volledige rubriek waartoe het actief behoort worden geherwaardeerd.

Indien de herwaardering betrekking heeft op overige materiële vaste activa met een beperkte gebruiksduur, dan wordt op basis van de geherwaardeerde waarde afgeschreven.

Specifieke waarderingsmaatregelen

Geldbeleggingen en liquide middelen

Het bestuur waardeert de liquide middelen en de geldbeleggingen tegen de nominale waarde. De aandelen en vastrentende effecten worden bij verwerving geboekt en gewaardeerd tegen de aanschaffingswaarde. Het bestuur past op de liquide middelen en geldbeleggingen waardeverminderingen toe als blijkt dat de realisatiewaarde op de datum van de jaarafsluiting lager is dan de aanschaffingswaarde. Er zullen bovendien aanvullende waardeverminderingen geboekt worden om rekening te houden met de evolutie van hun realisatie- of marktwaarde of met de risico's die inherent zijn aan de aard van de producten in kwestie of van de uitgevoerde activiteit.

Vorderingen

Vorderingen worden in de balans weergegeven tegen de nominale waarde. In geval er onzekerheid bestaat over de invorderbaarheid van bepaalde vorderingen, worden deze volledig overgeboekt naar dubieuze debiteuren. Vervolgens kan een waardevermindering geboekt worden op deze vorderingen. Deze oefening wordt ten minste jaarlijks op afsluitdatum uitgevoerd.

Financieel vaste activa

Belangen of aandelen in rechtspersonen worden in de boekhouding opgenomen tegen hun aanschaffingswaarde. De aanschaffingswaarde van belangen of aandelen, ontvangen als vergoeding voor inbrengen die niet bestaan in contanten of die voortkomen uit de omzetting van vorderingen, stemt overeen met de conventionele waarde van de ingebrachte goederen en waarden of van de omgezette vorderingen. Als de conventionele waarde echter, op duurzame wijze, lager is dan de marktwaarde van de ingebrachte goederen en waarden of van de omgezette vorderingen, wordt de aanschaffingswaarde geherwaardeerd tot de hogere marktwaarde. Er worden waardeverminderingen toegepast op de belangen en de aandelen die onder de financiële vaste activa zijn opgenomen in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rentabiliteit of de vooruitzichten van de entiteit waarin de belangen of de aandelen worden aangehouden. Op het ogenblik dat de insolventie van de entiteit waarin er belangen zijn, of waaraan terugvorderbare middelen zijn toegekend, wordt dit belang of deze vordering als oninvorderbaar geboekt en zal een minderwaarde moeten worden geboekt voor het saldo van het belang of de vorderingen en zal dit belang of deze vordering uit de boekhouding worden verwijderd. Indien achteraf blijkt dat er alsnog een gedeelte van het belang of de vordering werd gerecupereerd, dan zal dit aanleiding geven tot de boeking van een meerwaarde voor het effectief gestorte bedrag.

Materiële en immateriële vaste activa

Erfpacht is een zakelijk recht om het volle genot te hebben van een goed dat toebehoort aan een ander, mits betaling (jaarlijks of éénmalig) van een vergoeding (pacht) ter erkenning van het eigendomsrecht van de verstreker van het recht. Het is dus een overeenkomst waardoor de eigenaar van een onroerend goed, in ruil voor een jaarlijkse vergoeding, het gebruik van het goed voor een zeer lange tijd (minimum 27 jaar en maximum 99 jaar) afstaat aan een exploitant. Vaste activa in leasing of op grond van erfpacht of recht van opstal worden slechts opgenomen op het actief indien de contractueel bepaalde termijnen, verhoogd met het eventuele bedrag dat moet worden betaald bij optielichting, de integrale wedersamenstelling van het kapitaal dekken dat de leasinggever heeft geïnvesteerd in het vaste actief. Deze contractueel te storten termijnen zijn dus exclusief de rente en de kosten verbonden aan deze verrichting.

Herwaarderingen

Op de gemeenschapsgoederen en de bedrijfsmatige materiële vaste activa is het kostprijsmodel van toepassing. Bijgevolg worden deze activa na hun opname niet geboekt tegen hun geherwaardeerde

waarde. Er mogen dus geen meerwaarden op deze categorieën materiële vaste activa worden geboekt. Op de overige materiële vaste activa en op de financiële vaste activa is het herwaarderingsmodel van toepassing. Dit houdt in dat na hun opname als actief, deze activa waarvan de reële waarde betrouwbaar kan worden bepaald, tegen hun geherwaardeerde waarde worden geboekt. Waardeverminderingen worden op de vaste activa geboekt, wanneer de boekwaarde niet langer de economische realiteit weergeeft. Hiervoor wordt jaarlijks op afsluitdatum een evaluatie gemaakt. Activa worden uitgeboekt wanneer deze verkocht of buitengebruik gesteld zijn.

Netto-actief

De ontvangen investeringssubsidies en schenkingen worden verrekend aan hetzelfde ritme als de afschrijvingen of de waardeverminderingen op de vaste activa waarvoor het bestuur deze verkreeg. De verrekening van de investeringssubsidie start samen met de afschrijvingen op het desbetreffende activum. M.a.w. zolang het activum in uitvoering is, wordt het niet afgeschreven en wordt de desbetreffende investeringssubsidie nog niet verrekend. Voor bestaande verplichtingen die zeker zijn op balansdatum en waarvan de omvang betrouwbaar kan worden bepaald, vormt het bestuur stelselmatig voorzieningen voor risico's en kosten. Indien de waardering van een voorziening niet geregeld kan worden door een absoluut objectief kader, maar het resultaat is van een inschatting van het bestuur, zorgt het bestuur voor een onderbouwde verantwoording. Indien, bij gebrek aan objectieve beoordelingscriteria, het bedrag van een duidelijk omschreven schuld die op balansdatum zeker is, niet op betrouwbare wijze kan worden geschat, dan wordt hiervoor geen voorziening aangelegd. Het bestuur zal hiervan melding maken in de toelichting bij de jaarrekening wanneer de bedragen in kwestie belangrijk zijn.

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen



2025

Autonoom gemeentebedrijf Westerlo (0559.822.731)
Kasteelpark 6, 2260 Westerlo

Algemeen directeur: Jo Vankrunkelsven
Financieel directeur: Erika Vriens

ARK	Omschrijving ARK	Omschrijving	Debet	Credit
0700000	Gebruiksrechten op lange termijn op terreinen en gebouwen	Erfpacht sportpark	19 euro	1 euro
0710000	Crediteuren wegens huurgelden en vergoedingen	Erfpacht sportpark	1 euro	19 euro

Verklaring materiële verschillen



2025

Autonoom gemeentebedrijf Westerlo (0559.822.731)
Kasteelpark 6, 2260 Westerlo

Algemeen directeur: Jo Vankrunkelsven
Financieel directeur: Erika Vriens

Bij de jaarrekening 2025 worden de gerealiseerde uitgaven en ontvangsten vergeleken met de gebudgetteerde cijfers uit het meerjarenplan (volgens schema T2). Hierna worden de rubrieken besproken met de meest significante verschillen.

Goederen en diensten: gas

De uitgaven voor gas lagen in 2025 € 26.876 lager dan oorspronkelijk gebudgetteerd (€ 60.724 werkelijke kost versus € 87.600 gebudgetteerde kost). Dit is enerzijds het gevolg van de gunstigere gasprijzen in 2025 ten opzichte van de verwachtingen die werden gehanteerd bij de laatste aanpassing van het meerjarenplan in 2024, en anderzijds van een lager gasverbruik dan in het voorgaande jaar. Gezien de volatiliteit van de energiemarkt werd bewust gekozen voor een voorzichtige raming in het meerjarenplan, met voldoende marge om eventuele prijsstijgingen op te vangen en de betaalbaarheid van de energiefacturen te waarborgen.

Goederen en diensten: water

De uitgaven voor water lagen in 2025 € 17.483 hoger dan oorspronkelijk gebudgetteerd (€ 42.503 werkelijke kost versus € 25.020 gebudgetteerde kost). Deze overschrijding is voornamelijk toe te schrijven aan de aanzienlijke stijging van de waterprijs per m³ in 2025 ten opzichte van vorige jaren. Bij de opmaak van het budget werd de raming gebaseerd op de historisch gehanteerde tarieven, waardoor de impact van de sterke prijsstijging onvoldoende kon worden ingeschat.

Ontvangsten uit de werking: zwembeurten en prijssubsidie

In 2025 lagen de ontvangsten uit de verkoop van zwemtickets € 11.770 lager dan geraamd, wat overeenkomt met een afwijking van 5% ten opzichte van het budget. Aangezien de prijssubsidie van de gemeente rechtstreeks gekoppeld is aan het aantal verkochte zwembeurten, werd ook deze subsidie evenredig lager uitbetaald.

Daarnaast werd de prijssubsidie na een evaluatie in het najaar van 2025 verlaagd. De prijssubsidie heeft als doel de financiële leefbaarheid van het AGB te waarborgen en tegelijkertijd de sportinfrastructuur betaalbaar en toegankelijk te houden voor de gebruikers. Uit de laatste inschattingen bleek echter dat de voorziene subsidie zou leiden tot een aanzienlijk positief resultaat voor het AGB. Om overfinanciering en bijkomende fiscale lasten te vermijden, werd beslist de prijssubsidie voor het resterende deel van het jaar te verlagen van 230% naar 157%.

In totaal werd € 67.429 minder prijssubsidie uitbetaald door de gemeente aan het AGB dan voorzien in het meerjarenplan.

Toelichting over kosten & opbrengsten en uitgaven & ontvangsten met een buitengewone invloed op het budgettair resultaat van het boekjaar en het overschot of tekort van het boekjaar



2025

Autonoom gemeentebedrijf Westerlo (0559.822.731)
Kasteelpark 6, 2260 Westerlo

Algemeen directeur: Jo Vankrunkelsven
Financieel directeur: Erika Vriens

Tijdens het boekjaar 2025 werden geen andere kosten, opbrengsten, uitgaven of ontvangsten met een buitengewone invloed op het budgettair resultaat van het boekjaar en het overschot of tekort van het boekjaar vastgesteld.

Overdrachtskredieten



2025

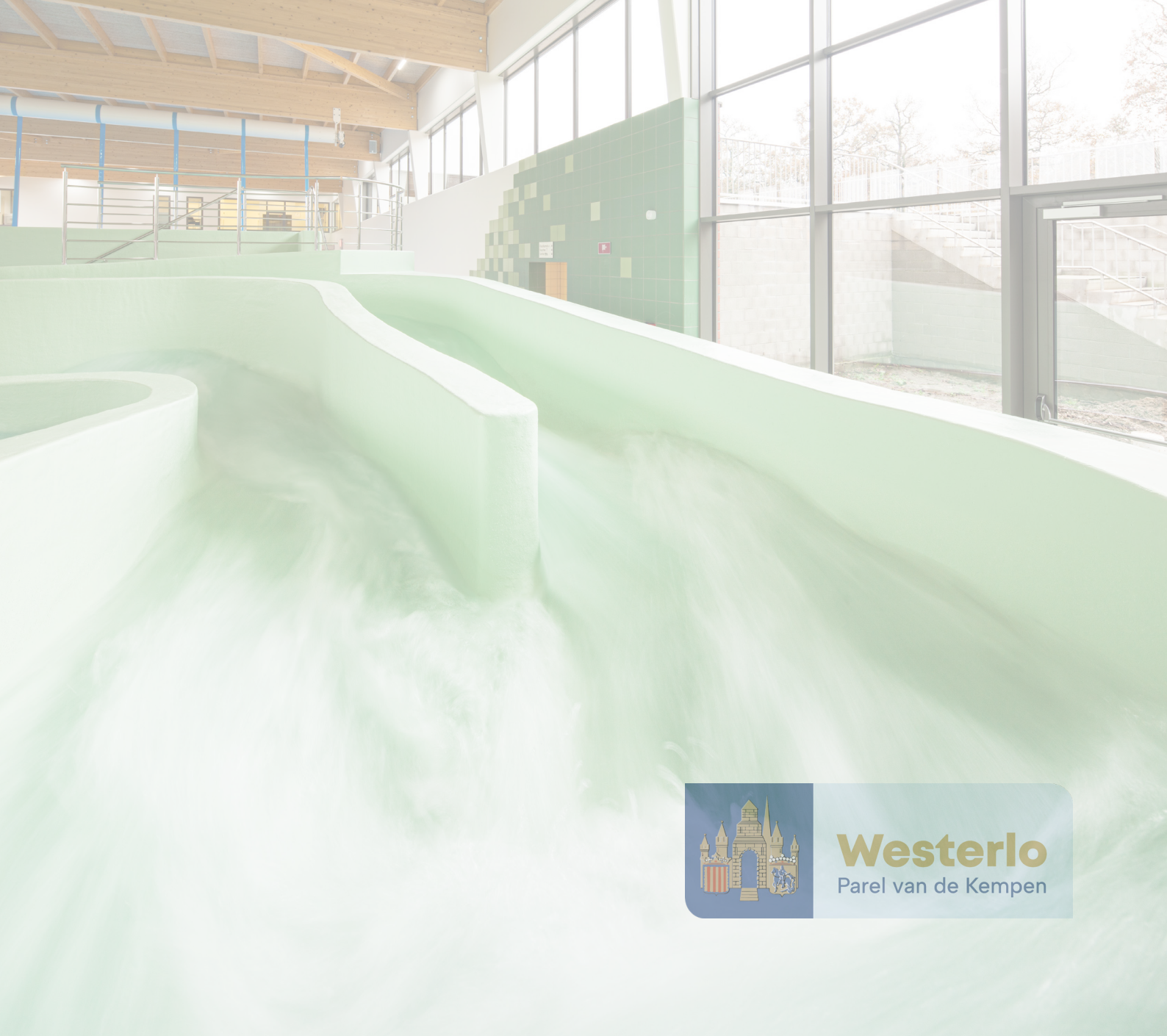
Autonoom gemeentebedrijf Westerlo (0559.822.731)
Kasteelpark 6, 2260 Westerlo

Algemeen directeur: Jo Vankrunkelsven
Financieel directeur: Erika Vriens

Voor het AGB werden er geen investerings- en financieringskredieten overgedragen van 2025 naar 2026.

De documentatie van de jaarrekening is beschikbaar op:

<https://www.westerlo.be/jaarrekening-agb-2025>



Westerlo
Parel van de Kempen

Documentatie

jaarrekening 2025
AGB Westerlo

Bij deze jaarrekening hoort ook een documentatie met achtergrondinformatie. De documentatie bestaat uit de volgende elementen:

- het overzicht van alle beleidsdoelstellingen met bijhorende actieplannen en acties, telkens met de bijbehorende ramingen van ontvangsten en uitgaven
- per beleidsdomein, het overzicht van de beleidsvelden die er deel van uitmaken
- een overzicht van de verbonden entiteiten

ODAA: Overzicht doelstellingen, actieplannen en acties



2025

Journaalvolnummers: JR Budg. 3641 Alg. 2025003377 / IK 3381 EK 3381

Autonoom gemeentebedrijf Westerlo (0559.822.731)

Algemeen directeur: Jo Vankrunkelsven

Kasteelpark 6, 2260 Westerlo

Financieel directeur: Erika Vriens

Beleidsdomein: VT&L: Vrije tijd & leren

Vrije tijd & leren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	793.213	810.867	810.867
Ontvangsten	876.860	952.440	952.440
Saldo	83.647	141.573	141.573
Investerings			
Uitgaven	176.875	62.000	62.000
Saldo	-176.875	-62.000	-62.000
Financiering			

Beleidsdoelstelling: BD000002: Bruisend Westerlo

Westerlo wil een bruisende gemeente zijn met een divers vrijetijdsaanbod, waar creativiteit en leerkansen gestimuleerd worden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	793.213	810.867	810.867
Ontvangsten	876.860	952.440	952.440
Saldo	83.647	141.573	141.573
Investerings			
Uitgaven	176.875	62.000	62.000
Saldo	-176.875	-62.000	-62.000
Financiering			

Actieplan: AP000003: Sport

We exploiteren onze sportinfrastructuur klantgericht, kwaliteitsvol en kostprijsbewust en stimuleren sportparticipatie, met bijzondere aandacht voor de jeugd en activatie van verschillende sportdisciplines

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	793.213	810.867	810.867
Ontvangsten	876.860	952.440	952.440
Saldo	83.647	141.573	141.573
Investerings			
Uitgaven	176.875	62.000	62.000
Saldo	-176.875	-62.000	-62.000
Financiering			

Actie: Actie000009: Exploitatie Sportpark

We exploiteren Sportpark De Beeltjens op een veilige, klantvriendelijke en efficiënte manier.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	793.213	810.867	810.867
Ontvangsten	876.860	952.440	952.440
Saldo	83.647	141.573	141.573
Investerings			
Financiering			

Actie: Actie000010: INV sportinfrastructuur

We zorgen voor moderne, duurzame en aantrekkelijke sportinfrastructuur.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	176.875	60.000	60.000
Saldo	-176.875	-60.000	-60.000
Financiering			

Actie: Actie000240: INV ict sportpark

We vernieuwen de ict-infrastructuur van het sportpark om steeds aan de moderne verwachtingen van de klant te voldoen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Uitgaven	0	2.000	2.000
Saldo	0	-2.000	-2.000
Financiering			

Beleidsdomein: ORG: Organisatie

Organisatie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	8.319	8.600	8.600
Saldo	-8.319	-8.600	-8.600
Investerings			
Financiering			

Beleidsdoelstelling: BD000012: Kroonplan

Westerlo wil als gevolg van de corona-crisis het warme Westerlo met haar sterke dorpen terug doen opleven

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

Actieplan: AP000038: Preventie en detectie - Kroonplan

We bereiden ons voor op een meer lokale aanpak van een gezondheids crisis op het vlak van preventie en detectie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

Actie: Actie000282: INV aangepast sport- en recreatieaanbod - Kroonplan

We zorgen voor een aangepast sport- en recreatieaanbod en vakantiebeleving in eigen dorp, voor bijkomende sport-, culturele, spelinfrastructuur en we voorzien een loop- en wandelparcours in elke deeldorp.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

Beleidsdoelstelling: BD000010: Sterke organisatie

Westerlo wil een sterke organisatie zijn die klantgerichtheid, beheersbaarheid, communicatie en participatie hoog in het vaandel draagt

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	8.319	8.600	8.600
Saldo	-8.319	-8.600	-8.600
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000028: Gezonde financiën

We zorgen voor een gezond en efficiënt financieel beheer

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	8.319	8.600	8.600
Saldo	-8.319	-8.600	-8.600
Investerings			
Financiering			

Actie: Actie000081: Financieel beheer

We bewaken de budgetten, ondersteunen de organisatie zo efficiënt mogelijk met administratieve, digitale en boekhoudkundige processen en producten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

Actie: Actie000084: Verzekeringen financiën

We dekken de risico's af via verzekeringen zodat incidenten onze normale financiële werking niet drastisch verstoren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	8.319	8.600	8.600
Saldo	-8.319	-8.600	-8.600
Investerings			
Financiering			

Actieplan: AP000029: Competente medewerkers

We trekken competente medewerkers aan en voeren een personeelsbeleid waardoor we medewerkers behouden en het welzijn van de medewerkers verhoogt

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

Actie: Actie000307: Gezondheid op de werkvloer en psychosociaal welzijn

We verhogen de gezondheid op de werkvloer en het psychosociaal welzijn van onze medewerkers en werken acties uit op basis van de risicoanalyse psychosociaal welzijn.

Van 01/01/2021 tot 31/12/2027

Actieplan: AP000031: Duurzaam onderhoud patrimonium, materialen en voertuigen

We zorgen voor een efficiënt onderhouden patrimonium, inclusief materialen en voertuigen, waarbij we extra aandacht zullen besteden aan duurzame toepassingen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

Actie: Actie000159: Patrimoniumbeheer

We zorgen voor een efficiënt patrimonium.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

Actieplan: AP000032: Performante besluitvorming

We coördineren de beleidsinformatie en de besluitvorming van het lokale bestuur op een performante manier

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

Actie: Actie000267: INV kantoormachines en audiovisueel materiaal

We investeren in kantoormachines en audiovisueel materiaal.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

Actie: Actie000313: Personele middelen informatiebeheer

Personele middelen informatiebeheer

Van 01/01/2024 tot 31/12/2027

Beleidsdomein: ALG FIN: Algemene financiering

Algemene financiering

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Financiering			
Uitgaven	103.864	116.208	116.208
Ontvangsten	176.875	62.000	62.000
Saldo	73.011	-54.208	-54.208

Beleidsdoelstelling: BD000011: Algemene financiering

Algemene financiering

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Financiering			
Uitgaven	103.864	116.208	116.208
Ontvangsten	176.875	62.000	62.000
Saldo	73.011	-54.208	-54.208

Actieplan: AP000036: Algemene financiering

Algemene financiering

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Financiering			
Uitgaven	103.864	116.208	116.208
Ontvangsten	176.875	62.000	62.000
Saldo	73.011	-54.208	-54.208

Actie: Actie000125: Belastingen en overdrachten

We volgen belastingen en overdrachten goed op zodat de beleidsruimte van de gemeente zoveel mogelijk gevrijwaard blijft.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

Actie: Actie000126: Leningen en beleggingen

We beheren de financiële participaties en leningen optimaal, zodat ze bijdragen aan het realiseren van de beleidsdoelstellingen van de gemeente.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Investerings			
Financiering			
Uitgaven	103.864	116.208	116.208
Ontvangsten	176.875	62.000	62.000
Saldo	73.011	-54.208	-54.208

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

MJP eindkrediet:

MJP_HERZIENING_8_BEGINKREDIET_2025 2024: Alg. 3381

MJP initieel krediet:

MJP_HERZIENING_8_BEGINKREDIET_2025 2024: Alg. 3381

Overzicht van de beleidsvelden per beleidsdomein



2025

Journaalvolnummers: JR Budg. 3641 Alg. 2025003377

Autonoom gemeentebedrijf Westerlo (0559.822.731)

Algemeen directeur: Jo Vankrunkelsven

Kasteelpark 6, 2260 Westerlo

Financieel directeur: Erika Vriens

Beleidsdomein: VT&L Vrije tijd & leren

BV0520 Toerisme - Onthaal en promotie
BV0521 Toerisme - Sectorondersteuning
BV0522 Toerisme - Infrastructuur
BV0700 Musea
BV0703 Openbare bibliotheken
BV0705 Gemeenschapscentrum
BV0710 Feesten en plechtigheden
BV0719 Overige evenementen
BV0720 Monumentenzorg
BV0739 Overig kunst- en cultuurbeleid
BV0740 Sportsector- en verenigingsondersteuning
BV0741 Sportpromotie en -evenementen
BV0742 Sportinfrastructuur
BV0749 Overig sportbeleid
BV0750 Jeugdsector- en verenigingsondersteuning
BV0751 Gemeentelijke dienstverlening gericht op kinderen & jongeren
BV0752 Infrastructuur en faciliteiten ten behoeve van kinderen en jongeren
BV0759 Overige activiteiten met betrekking tot jeugd
BV0800 Gewoon basisonderwijs
BV0820 Deeltijds kunstonderwijs
BV0869 Overige ondersteunende diensten voor het onderwijs
BV0945 Kinderopvang

Beleidsdomein: WELZIJN Welzijn

BV0160 Hulp aan het buitenland
BV0900 Sociale bijstand
BV0901 Voorschotten
BV0903 Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers
BV0904 Activering van tewerkstelling
BV0905 Dienst voor juridische informatie en advies
BV0909 Overige verrichtingen inzake sociaal beleid
BV0911 Diensten en voorzieningen voor personen met een handicap
BV0930 Sociale huisvesting
BV0943 Gezinshulp
BV0946 Thuisbezorgde maaltijden
BV0948 Poetsdienst
BV0950 Ouderenwoningen
BV0951 Dienstencentra
BV0952 Assistentiewoningen
BV0953 Woon- en zorgcentra
BV0954 Dagzorgcentra
BV0959 Overige verrichtingen betreffende ouderen
BV0980 Sociale geneeskunde
BV0986 Eerstelijnsgezondheidszorg

Beleidsdomein: R&I Ruimte & infrastructuur

BV0200 Wegen

BV0210 Openbaar vervoer
BV0220 Parkeren
BV0290 Overige mobiliteit en verkeer
BV0300 Ophalen en verwerken van huishoudelijk afval
BV0309 Overig afval- en materialenbeheer
BV0310 Beheer van regen- en afvalwater
BV0319 Overig waterbeheer
BV0329 Overige vermindering van milieuverontreiniging
BV0340 Aankoop, inrichting en beheer van natuur, groen en bos
BV0350 Klimaat en energie
BV0380 Participatie en sensibilisatie
BV0390 Overige milieubescherming
BV0470 Dierenbescherming
BV0500 Handel en middenstand
BV0530 Land-, tuin- & bosbouw
BV0600 Ruimtelijke planning
BV0610 Gebiedsontwikkeling
BV0629 Overig woonbeleid
BV0630 Watervoorziening
BV0640 Elektriciteitsvoorziening
BV0650 Gasvoorziening
BV0660 Communicatievoorzieningen
BV0670 Straatverlichting
BV0680 Groene ruimte
BV0729 Overig beleid inzake het erfgoed
BV0984 Ontsmetting en openbare reiniging
BV0990 Begraafplaatsen

Beleidsdomein: ORG Organisatie

BV0100 Politieke organen
BV0110 Secretariaat
BV0111 Fiscale en financiële diensten
BV0112 Personeelsdienst en vorming
BV0113 Archief
BV0119 Overige algemene diensten
BV0130 Administratieve dienstverlening
BV0190 Overig algemeen bestuur
BV0400 Politiediensten
BV0410 Brandweer
BV0420 Dienst 100
BV0480 Bestuurlijke preventie (incl. GAS)
BV0490 Overige elementen van openbare orde en veiligheid
BV0790 Erediensten
BV0985 Gezondheidspromotie en ziektepreventie

Beleidsdomein: ALG FIN Algemene financiering

BV0010 Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus
BV0020 Fiscale aangelegenheden
BV0030 Financiële aangelegenheden
BV0040 Transacties in verband met de openbare schuld
BV0050 Patrimonium zonder maatschappelijk doel
BV0090 Overige algemene financiering

Overzicht verbonden entiteiten



2025

Autonoom gemeentebedrijf Westerlo (0559.822.731)
Kasteelpark 6, 2260 Westerlo

Algemeen directeur: Jo Vankrunkelsven
Financieel directeur: Erika Vriens

- Gemeentebestuur Westerlo